



Ata da reunião do Conselho Fiscal do Club Athletico Paulistano realizada em 27 de janeiro de 2026, convocada nos termos do artigo 99 do Estatuto Social pelo presidente do Conselho Fiscal, Senhor Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho, com a seguinte ordem do dia:

- 1 - Leitura e discussão sobre o relatório da prestação de contas do mês de dezembro/2025;**
- 2 - Outros assuntos.**

Compareceram na reunião os Srs. Conselheiros, Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho, Cristiano Fiori Chiocca, Egisto José Ragazzo Dantas, Francisco Henrique Alves Neto e os colaboradores do Clube Roberto Suzuki e Ana Paula Oliveira Marques.

Iniciou-se a apresentação da prestação de contas referente ao resultado mensal de dezembro de 2025. Foi exibido o quadro geral de desempenho, destacando que o resultado operacional do mês apresentou um déficit de R\$ -897 mil. Já o resultado não operacional registrou um superávit de R\$ 530 mil. Com isso, o resultado operacional e não operacional antes da depreciação totalizou R\$ -367 mil. Após a depreciação, o resultado do mês encerrou em R\$ -1.578 mil.

Já no resultado acumulado de 2025, o resultado operacional encerrou com um superávit de R\$ 1.669 mil e o resultado não operacional encerrou no acumulado com um superávit de R\$ 38.788 mil, totalizando um resultado operacional e não operacional em R\$ 40.458 mil e após depreciação o resultado geral no acumulado foi de R\$ 26.174 mil.

Explicadas as principais variações no resultado de dezembro, onde as receitas operacionais encerraram com uma variação de R\$ 685 mil acima do orçado. As principais variações foram nas Receitas de Atividades que encerraram com uma variação de R\$ 280 mil acima do orçado, sendo as principais rubricas: mensalidades (R\$ 135 mil); exames (R\$ 61 mil) e ingressos (R\$ 80 mil). Nas Receitas de Manutenção e Investimento houve uma variação de R\$ 130 mil acima do orçado, sendo a principal na rubrica contribuição social (R\$ 104 mil). Em Outras Receitas houve uma variação de R\$ 126 mil acima do orçado, sendo a principal variação na rubrica receita incentivada consumo (R\$ 104 mil).

Nas despesas operacionais o resultado em dezembro encerrou com uma variação de R\$ -654 mil abaixo do orçado, sendo as principais variações no grupo pessoal, que ficou em R\$ 380 mil abaixo do orçado, nas principais rubricas: convênio médico (R\$ 608 mil), adequação de pessoal (R\$ 250 mil) e gastos acima do orçado: 13º salário (R\$ -284 mil) e férias (R\$ -264 mil). Na conta “Outros” houve uma variação abaixo do orçado de R\$ 261 mil, sendo as principais variações nas rubricas: contingências e processos judiciais (R\$ 1.133 mil); viagens e estadias (R\$ -397 mil); despesas financeiras bancárias (R\$ -355 mil), onde foi explicado pelo senhor Roberto Suzuki que houve reversão dos

Rubrica

Rubrica

Rubrica

DS
FHN

processos judiciais da empresa de limpeza M&M. As despesas operacionais que ficaram acima do orçado, no grupo Serviços de Terceiros, que houve uma variação de R\$ -760 mil acima do orçado sendo as principais rubricas serviços de cooperativas (R\$ -246 mil), professores e instrutores (R\$ -166 mil), serviço de manutenção em geral (R\$ -129 mil), decoração, som e iluminação (R\$ -128 mil) e músicos (R\$ -69 mil). Em Materiais Diversos houve uma variação acima do orçado de R\$ -295 mil sendo as principais rubricas consumo interno (R\$ -220 mil) e comemorações (R\$ -93 mil). Na conta de Locações houve uma variação acima do orçado de R\$ -188 mil, sendo as principais rubricas basquete base (R\$ -58 mil), eventos dos associados (R\$ -37 mil), manutenção (R\$ -29 mil), esportes (R\$ -28 mil) e judô (R\$ -20 mil).

Na Recuperação de Despesas houve uma variação de R\$ -182 mil abaixo do orçado, as principais rubricas refeitório (R\$ -160 mil); manutenção (R\$ -103 mil) e acima do previsto salão de beleza (R\$ 80 mil). No resultado não operacional houve uma variação de R\$ -1.107 mil abaixo do orçado as principais rubricas, taxa de admissão (R\$ -1.120 mil) e resultado venda de títulos sociais (R\$ 23 mil).

No resultado acumulado até dezembro houve uma variação nas receitas operacionais de R\$ 4.182 mil acima do previsto. As principais contas foram: Receitas de Atividades que encerrou com uma variação de R\$ 2.311 mil acima do orçado, com as principais rubricas: mensalidades R\$ 1.809 mil academia (R\$ 1.408 mil); (tênis R\$ 491 mil) e ingressos (R\$ 374 mil). Receitas para Manutenção e Investimento ficaram R\$ 2.093 mil acima do orçado, nas principais rubricas: frequência temporária (R\$ 1.339 mil) e contribuição social (R\$ 709 mil). Em “Outras Receitas” houve uma variação acima do orçado de R\$ 626 mil, nas principais rubricas: patrocínio (R\$ 292 mil) e eventuais (R\$ 176 mil).

As despesas operacionais no acumulado do ano apresentaram uma variação de R\$ 1.487 mil acima do previsto. No grupo de Pessoal, houve uma economia total de R\$ 7.415 mil, destacando-se as seguintes rubricas: adequação de pessoal (R\$ 3.000 mil), salários (R\$ 2.265 mil) e convênio médico (R\$ 1.194 mil). Em Produtos de B&R, registrou-se uma variação abaixo do orçado de R\$ 3.036 mil, principalmente nas rubricas de refeitório (R\$ 1.509 mil) e Expresso (R\$ 1.057 mil). Comentou-se sobre ações realizadas pelas diretorias, como a padronização das porções, alterações no refeitório dos funcionários, bem como do trabalho desenvolvido pela Diretoria de Suprimentos na aquisição dos alimentos. Em Serviços de Terceiros houve uma variação de R\$ -1.539 acima do orçado, as principais rubricas foram: professores e instrutores (R\$ -1.424 mil), serviços de cooperativas (R\$ -989 mil) e software (R\$ 694 mil). Na conta de Serviços Compartilhados, que encerrou com uma variação de R\$ -1.437 mil, a principal variação foi na rubrica da limpeza (R\$ -967 mil), devido alteração no contrato onde engloba aumento de quadro em comparação ao contrato anterior. Na conta de Serviços Públicos a principal variação de R\$ -1.394 mil corresponde a variação da água a esgoto (R\$ -1.733 mil), proveniente do período em que houve vazamento e do aumento do consumo de água devido as temperaturas elevadas. Na conta “Outros” a variação acima do orçado de R\$ -2.820 mil, corresponde as rubricas viagens e estadias (R\$ -1.269 mil), processos (R\$ -458 mil) e desp. institucionais (R\$ -448 mil). Na conta de Recuperação de Despesas

Rubrica

Rubrica

Rubrica

DS
FHLN

houve uma variação de R\$ -2.167 abaixo do orçado, as principais variações foram nas rubricas, B&R (R\$ -2.409 mil), Manutenção (R\$ -1.197 mil) e Administrativo (R\$ 806 mil).

Demonstrados os resultados por Diretoria, tanto no mês quanto no acumulado do ano, o senhor Roberto Suzuki explicou que o esportivo encerrou o período acima do previsto. As principais rubricas que superaram o orçamento foram: viagens e estadias (R\$ -1.274 mil), materiais diversos (R\$ -785 mil) e locações (R\$ -488 mil).

A variação na Diretoria de Desenvolvimento Social deve-se à centralização dos custos na própria diretoria. Com essa alteração, alguns gastos que anteriormente eram alocados no Institucional passaram a ser lançados integralmente no Desenvolvimento Social, possibilitando uma mensuração mais precisa dos custos relacionados a essa área. Houve também a definição de distribuir o equivalente ao total arrecado para as ações sociais.

Apresentou-se o quadro de taxa de admissão no acumulado do ano, onde houve a realização de 27 taxas 100%, demonstrado o saldo final do fluxo de caixa do Clube, que foi de R\$ 106 milhões e o saldo final dos projetos incentivados em R\$ 11 milhões.

Foram demonstrados os indicadores operacionais, incluindo o quadro social e a frequência, sendo informado que, no quadro de frequência, foram acrescentadas as médias anual e mensal. Também foram apresentados os dados de acessos de B&R e da academia, os fluxos de veículos e o consumo de água e esgoto.

Os senhores conselheiros questionaram sobre a utilização da água de reuso e que o aumento do consumo registrado em dezembro provavelmente está relacionado ao maior número de banhos devido às altas temperaturas do período.

Apresentado o quando do Headcount, o resultado de B&R acumulado, o quadro de ativos e obras e o resultado do Recanto Infantil e do Basquete. Informado pelo senhor Roberto Suzuki que a variação acima do previsto no quadro de ativos refere-se à aquisição do imóvel na Rua Estados Unidos.

Concluiu-se assim a reunião de apresentação das demonstrações de dezembro de 2025 sendo aprovadas as contas do referido mês.

São Paulo, 27 de janeiro de 2026.

Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho

Cristiano Fiori Chiocca

Francisco Henrique Alves Neto

Egisto José Ragazzo Dantas

Assinado por:

9E3DC50AC04F4FB

Assinado por:

B49523BB0EE647C...

DocYouSigned by:

FRANCISCO HENRIQUE ALVES NETO

CEB81B9918E7465...

Assinado por:

Egisto José Ragazzo Dantas

OBDF0B6F91BE4D6...