



Ata da reunião do Conselho Fiscal do Club Athletico Paulistano realizada em 25 de novembro de 2025, convocada nos termos do artigo 99 do Estatuto Social pelo presidente do Conselho Fiscal, Senhor Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho, com a seguinte ordem do dia:

- 1 - Leitura e discussão sobre o relatório da prestação de contas do mês de outubro/2025;**
- 2 - Outros assuntos.**

Compareceram na reunião os Srs. Conselheiros, Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho, José Alberto Soler Bezerra, Cristiano Fiori Chiocca, Egisto José Ragazzo Dantas, Francisco Henrique Alves Neto e Paulo Roberto Chiaparini. Estiveram presentes na reunião o Presidente Gil Ferrari Bacos, além dos colaboradores do Clube Roberto Suzuki e Ana Paula Oliveira Marques.

Iniciou-se a prestação de contas referente ao resultado mensal de outubro de 2025, apresentando-se o quadro de resultado geral. Observa-se que o resultado operacional encerrou o mês com uma variação positiva de R\$ 1,9 milhão em relação ao previsto. No resultado não operacional, a variação foi de R\$ 2,5 milhões. Já o resultado antes da depreciação apresentou uma variação de R\$ 4,4 milhões quando comparado ao valor orçado para o mesmo período. Informado pelo senhor Roberto Suzuki que em outubro houve uma reclassificação dos ativos a ser explicada com detalhes no decorrer da apresentação. O resultado operacional acumulado até outubro é de R\$ 3,7 milhões, com uma variação de R\$ 6 milhões acima do orçado, já no resultado não operacional houve uma variação de R\$ 17,5 milhões quando comparado ao orçado do mesmo período. O Resultado antes da depreciação encerrou com uma variação de R\$ 23,5 milhões acima do previsto, após depreciação o resultado no acumulado encerrou com um superávit de R\$ 26,5 milhões com uma variação de R\$ 24,1 milhões acima do previsto.

Explicadas as principais variações no resultado do mês de outubro de 2025. As Receitas Operacionais encerraram com uma variação de R\$ 470 mil acima do previsto, sendo que as principais variações nesse grupo foram nas contas de Receitas para Manutenção e Investimentos, onde houve uma variação de R\$ 574 mil acima do previsto. As principais rubricas nessa rubrica foram: R\$ 441 mil em frequência temporária e R\$ 133 mil de contribuição social. Nas Receitas de Atividades a variação de R\$ 252 mil acima do previsto corresponde às mensalidades de esportes (R\$ 106 mil) e ingressos (R\$ 103 mil). As Receitas com Vendas de Produtos tiveram uma variação de R\$ -674 abaixo do previsto, sendo as principais variações nos pontos de vendas do Expresso (R\$ -283 mil), Boulevard (R\$ -209 mil) e Restaurante 1º andar (R\$ -162 mil). Explicado pelo senhor Roberto Suzuki que houve o recebimento antecipado na rubrica de frequência temporária, por esse motivo a variação acima do previsto. Os senhores conselheiros reforçaram que essas receitas devem ser lançadas pelo regime de competência.

Rubrica

Rubrica

DS

Rubrica

DS

DS

As despesas operacionais encerraram com uma variação de R\$ 1,4 mil abaixo do previsto. As principais variações foram no grupo de Pessoal, que ficou R\$ 601 mil abaixo do orçado. As principais rubricas nesse grupo foram: adequação de pessoal (R\$ 250 mil), salários (R\$ 217 mil) e refeitório (R\$ 174 mil). No grupo Serviços de Terceiros a variação de R\$ 940 mil abaixo do orçado, corresponde a R\$ 675 mil na rubrica de desenvolvimento e manutenção de software (que foram reclassificados para ativo), economia com artistas em R\$ 216 mil, músicos R\$ 151 mil e auditoria R\$ 97 mil. Questionado pelos senhores conselheiros sobre a alteração na cobrança dos convites e sugeriram que deve ser reduzida a disponibilidade de sócios convidados devido a lotação atual do Clube. Neste momento adentrou à reunião o Presidente Gil Ferrari Bacos, que foi atualizado sobre o tema que estava em discussão, e que explicou aos senhores conselheiros sobre as principais mudanças nas cobranças dos convites. Comentou sobre a alteração dos valores e que essas mudanças serão efetivadas em janeiro/2026. Comentou também que, com a aquisição da nova casa, o intuito do projeto será para utilizar ao máximo a infraestrutura do local para liberar os espaços no Clube. Mencionou também da relevância do tema da Reforma Tributária que entra em vigor a partir do próximo ano, e que o Sindi Clubes está providenciado uma comissão para tratar do assunto, que pode afetar os Clubes de forma relevante. Em continuidade à apresentação, foi explicado pelo senhor Roberto Suzuki que a reclassificação dos ativos está relacionada aos custos com o desenvolvimento do novo sistema de gestão de associados, o SGcap da empresa GX2, e que a variação nas despesas não operacionais é decorrente aos juros do processo antigo de restituição do INSS. Na conta Produtos de Bares, que ficou R\$ 443 mil abaixo do previsto, as principais variações foram no Expresso (R\$ 184 mil) e no Refeitório (R\$ 242 mil). Em Serviços Compartilhados a variação de R\$ -227 mil acima do previsto ocorreu principalmente na rubrica de limpeza (R\$ -157 mil). A Recuperação de Despesas que ficaram R\$ -311 mil abaixo do previsto tem como principais variações as recuperações das diretorias de B&R (refeições) e Patrimônio (manutenção).

Após apresentar as variações do resultado do mês de outubro, foi apresentado o quadro do resultado acumulado no ano, e explicadas as principais variações. Nas receitas operacionais houve uma variação de R\$ 3,5 milhões acima do previsto, na conta de Receita para Manutenção e Investimento, onde as principais rubricas nesse grupo foram: R\$ 1,3 milhão de frequência temporária e R\$ 459 mil de contribuição social. No grupo de Receitas de Atividades, que ficou R\$ 1,8 milhão acima do previsto, as principais rubricas foram nas mensalidades (academia e tênis) e ingressos R\$ 260 mil. Nas despesas operacionais, no valor acumulado, a variação foi de R\$ 2,4 milhões abaixo do previsto, estando as principais variações no grupo de Pessoal, que ficou R\$ 5,7 milhões abaixo do previsto. As principais rubricas nesse grupo foram adequação de pessoal (R\$ 2,5 milhões) e salários (R\$ 1,9 milhões). Na conta de Produtos de B&R, a variação abaixo do previsto foi de R\$ 2,3 milhões, onde os principais pontos foram: Refeitório (R\$ 1,1 mil), Expresso (R\$ 543 mil) e Sports Bar (R\$ 819 mil). Na conta de Serviços Compartilhados, há variação de R\$ -1,1 milhão acima do previsto na rubrica de Limpeza. Na conta de Serviços Públicos houve uma variação de R\$ -1,3 milhão acima do orçado, tendo como principal motivo, gastos na rubrica de água e esgoto. Na conta “Outros”, a

Rubrica


Rubrica


DS


Rubrica
EJRJ

DS
FHAN

DS
PRC

variação de R\$ -2,2 milhões acima do previsto está relacionada principalmente aos processos judiciais (R\$ -1,2 milhão) e despesas com viagens (R\$ -613 mil). Em Recuperação de Despesas, a variação de R\$ -1,7 milhão decorre de uma recuperação abaixo do esperado nas diretorias de B&R e Patrimônio. Por fim, no resultado não operacional acumulado, observa-se uma variação positiva de R\$ 17,5 milhões acima do previsto, onde as Receitas com Manutenção e Investimentos ficaram 13,5 milhões acima do previsto, devido à realização de 24 taxas 100% (R\$ 10,5 milhões) e com resultado positivo de ações judiciais (R\$ 2,9 milhões). Na conta de Receitas Financeiras, a variação de R\$ 4 milhões acima do previsto origina-se dos juros recebido do processo do INSS e dos rendimentos de aplicações no valor de R\$ 1,6 milhões. Demonstrado o quadro de resultado por diretoria acumulado, onde foi explicado que a variação positiva na diretoria Cultural é devida a gastos que não ocorreram com eventos.

Demonstrado o quadro das taxas de admissão mensal e acumulado, no acumulado houve a realização de 24 taxas 100% frente a 10 orçadas. Apresentou-se o fluxo de caixa que encerrou o mês de outubro com o resultado satisfatório e com recursos disponíveis no valor de R\$ 119 milhões, e o saldo com projetos incentivados em R\$ 11 milhões. Demonstrado o quadro dos indicadores operacionais, como o quadro social, a frequência, os acessos, o fluxo de veículos, consumo de água e esgoto. Headcount em outubro realizado foi de 1.096. Demonstrado o quadro das obras e ativos.

Concluiu-se assim a reunião de apresentação das demonstrações de outubro de 2025 sendo aprovadas as contas do referido mês.

São Paulo, 25 de novembro de 2025.

Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho

Assinado por:

9F3DC50AC04E4FB

DocuSigned by:

José Alberto Soler Bezerra

F0D3B19885D74B7...

Assinado por:

Cristiano Fiori Chiocca

B6873B90F5E4C...

DocuSigned by:

Francisco Henrique Alves Neto

CEB81B9918E7465...

DocuSigned by:

Paulo Roberto Chiaparini

AC44A43C934A47C...

Assinado por:

Egisto José Ragazzo Dantas

0BDF0B6F91BE4D6...

Egisto José Ragazzo Dantas