

Ata da reunião do Conselho Fiscal do Club Athletico Paulistano realizada em 26 de agosto de 2025, convocada nos termos do artigo 99 do Estatuto Social pelo presidente do Conselho Fiscal, Senhor Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho, com a seguinte ordem do dia:

- 1 - Leitura e discussão sobre o relatório da prestação de contas do mês de julho/2025;**
- 2 - Outros assuntos.**

Compareceram na reunião os Srs. Conselheiros, Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho, José Alberto Soler Bezerra, Cristiano Fiori Chiocca, Paulo Roberto Chiaparini e Francisco Henrique Alves Neto. Esteve presente na reunião como convidados o Presidente Gil Ferrari Bacos, o Diretor Jurídico Marcio Kayatt e a Diretora de Bares Silvana Monteiro Kalckmann e os colaboradores do Clube: Roberto Suzuki e Ana Paula Oliveira Marques.

A reunião teve início com a apresentação da Diretora Silvana Monteiro Kalckmann, que fez um breve relato sobre sua trajetória profissional nos ramos de alimentos e bebidas. Ela explicou aos senhores conselheiros as estratégias adotadas para aprimorar o atendimento nos bares. Informou que visitou todos os restaurantes, analisando cuidadosamente os pontos de melhoria e suas reais necessidades.

Durante essa análise, identificou que os alimentos não estavam sendo porcionados corretamente e que havia necessidade de adaptar os cardápios conforme o perfil do público de cada local. Também mencionou a reorganização dos espaços no Sports Bar, a introdução de pratos feitos no Expresso, que terá a opção de o sócio montar seu próprio prato, a reformulação do cardápio do Boulevard, com o objetivo de trazer novidades aos associados.

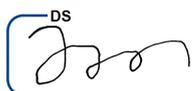
Além disso, está sendo realizado um inventário de quebra de louças e um treinamento com os maîtres, para que eles compreendam a DRE (Demonstração do Resultado do Exercício) de seus respectivos pontos. Foi comentado sobre o jantar harmonizado, evento no qual trouxe um resultado positivo ao Clube.

Complementando, o Presidente Gil Ferrari Bacos, destacou aos conselheiros que o objetivo da nova gestão é avaliar o Clube de forma integral, com atenção especial às áreas de Bares e Suprimentos. Foi identificado que há falta de padronização, assim como desperdícios, e que já foi iniciado um trabalho de análise das compras do Clube em comparação com a inflação dos alimentos. Também foi mencionada a economia gerada com a troca do plano de saúde e a substituição da empresa de limpeza. Que o intuito é tornar a gestão cada vez mais profissional. Sugerido pelos senhores conselheiros que o patrocínio destinado a assistência médica, o correto é ser rateado para todas as diretorias e não subsidiado apenas para uma única área, e que o objetivo do Clube não é gerar lucros e sim zerar o resultado.

Rubrica



DS



Rubrica



DS

PRC

DS

FHAN



Deu-se início a apresentação pelo senhor Roberto Suzuki, foi apresentado o resultado da prestação de contas referente ao mês de julho. As receitas operacionais encerraram o período com uma variação positiva de R\$ 903 mil em relação ao valor orçado. Por outro lado, as despesas apresentaram uma variação negativa de R\$ 620 mil, ficando acima do previsto.

Como resultado, o desempenho operacional do mês registrou uma variação positiva de R\$ 283 mil frente ao orçado. Já o resultado não operacional apresentou uma variação positiva de R\$ 3.343 mil.

Somando os resultados operacional e não operacional, a variação total foi de R\$ 3.626 mil acima do orçado. Após a dedução da depreciação, o resultado do mês apresentou uma variação positiva de R\$ 3.687 mil. No resultado acumulado, o resultado operacional apresentou uma variação positiva de R\$ 6.005 mil em relação ao valor orçado para o mesmo período. O resultado não operacional acumulado também teve desempenho positivo, com uma variação de R\$ 11.698 mil. Somando os resultados operacional e não operacional antes da depreciação, a variação positiva totalizou R\$ 17.704 mil. Após a depreciação, o resultado acumulado encerrou com uma variação positiva de R\$ 18.050 mil, comparado ao orçado do período.

Em julho, as principais variações no resultado foram observadas nas vendas de produtos, que ficaram R\$ 541 mil acima do valor orçado. No grupo de despesas com pessoal, houve uma variação positiva de R\$ 371 mil, destacando-se principalmente os ajustes relacionados à adequação de pessoal e salários. Já no grupo "Outros", a variação foi de R\$ 555 mil acima do orçado, influenciada principalmente por provisões trabalhistas.

No acumulado, as principais variações no resultado ocorreram nas receitas com atividades, que encerraram R\$ 1.272 mil acima do orçado. A principal variação nessa rubrica foi nas receitas de mensalidades dos esportes.

Em "outras receitas", o resultado ficou R\$ 2.964 mil acima do previsto, sendo que a principal variação nesse grupo foi decorrente de receitas oriundas de processos judiciais. Conforme informado pelos senhores conselheiros, os ganhos com processos não recorrentes deveriam ser alocados como resultado não operacional, a fim de evitar distorções no resultado e no cálculo da contribuição para o exercício seguinte.

No grupo de pessoal, o acumulado encerrou R\$ 3.724 mil acima do orçado, com as principais variações relacionadas à adequação de pessoal e salários.

Já em serviços públicos, o acumulado ficou R\$ 1.453 mil acima do previsto, com destaque para os aumentos nas despesas com água e esgoto.

Foi apresentado o quadro por diretoria, com os resultados mensais e acumulados. As principais diretorias que encerraram o período com desempenho acima do orçado foram: Diretoria Institucional: encerrou o acumulado com uma variação acima do orçado em R\$ 4.627 mil. As principais variações foram: Adequação de pessoal: R\$ 1.759 mil, e ações judiciais: R\$ 2.899 mil.

Diretoria Administrativa: apresentou uma variação acima do orçado em R\$ 610 mil. Os principais fatores foram: Água e esgoto: R\$ 1.087 mil acima do orçado e economia com

Rubrica


DS


Rubrica


DS
PRC

DS
FHAN



software: R\$ 379 mil. Diretoria de Esportes: encerrou o acumulado com uma variação abaixo do orçado em R\$ 946 mil. As principais variações foram: Receitas de atividades: R\$ 1.520 mil abaixo do previsto, Pessoal: R\$ 662 mil abaixo do orçado, Serviços de terceiros: R\$ 1.072 mil acima do orçado. Diretoria de Patrimônio: apresentou uma variação acima do orçado em R\$ 463 mil, influenciada principalmente recuperação de manutenção, que ficou em R\$ 595 mil abaixo do orçado. Diretoria Financeira: encerrou o acumulado com uma variação abaixo do orçado em R\$ 471 mil, devido a: Economia na rubrica de pessoal: R\$ 327 mil Serviços de terceiros: R\$ 113 mil.

Foi demonstrado o quadro de taxa de admissão, com um total acumulado de 21 taxas 100% realizadas, frente às 7 taxas previstas no orçamento. O fluxo de caixa encerrou o período com saldo de R\$ 111.089 mil, sendo R\$ 10.702 mil referente a projetos incentivados. Foram apresentados os indicadores, como o quadro social, a frequência e os acessos, o fluxo de veículos, o quadro de consumo água e esgoto, o quadro do *headcount*. Demonstrado o quadro de obras e ativos.

Concluiu-se assim a reunião de apresentação das demonstrações de julho de 2025 sendo aprovadas as contas do referido mês.

São Paulo, 26 de agosto de 2025.

Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho

Assinado por:



9F3DC50AC04F4FB...

José Alberto Soler Bezerra

DocuSigned by:



F0D3B40883D74B7...

Cristiano Fiori Chiocca

Assinado por:



B40523BB0EE647C...

Paulo Roberto Chiaparini

DocuSigned by:



AC44A43C934A47C...

Francisco Henrique Alves Neto

DocYouSigned by:



CEB81B9918E7405...

