



RELATÓRIO DA DIRETORIA

Demonstrações Financeiras
Abril / 2025

Principais variações no mês



Receitas

Receita operacional em abril ficou R\$ 492K acima do orçado.

- Outras receitas, R\$ 1.100K acima do orçado: R\$ 1.173K ganhos com ações judiciais (filhas solteiras); R\$ 36K receitas incentivadas; e abaixo -R\$ 95K trabalho voluntário (acerto em abril) e -R\$ 26K mídias.
- Receitas de Atividades, R\$ 95K acima do orçado: R\$ 131K mens. de cursos; (R\$ 118K academia; R\$ 41K tênis; R\$ 19K pilates; R\$ 19K natação e -R\$ 37K recanto -R\$ 35K cursos esporádicos); -R\$ 30K ing. associados e convidados.
- Receitas p/ manut. e invest., -R\$ 83K abaixo do orçado: -R\$ 112K contribuição social; -R\$10K taxa convidados; e acima do orçado R\$ 23K acréscimos multa e juros e R\$ 17K frequência temporária.
- Receitas patrimoniais, -R\$ 104K abaixo do orçado: -R\$ 96K estacionamento; -R\$19K cessão de concessionários; e acima do orçado R\$ 9K espaço p/ eventos e R\$ 6K armários.
- Venda de produtos, -R\$ 515K abaixo do orçado: -R\$ 261K sport bar; -R\$ 234K expresso; -R\$ 78K bar da piscina; -R\$ 45 boulevard; -R\$ 42K bar sushi e acima R\$ 127K 1º andar; R\$ 28K eventos do clube e associados; R\$ 14K cafeteria.

Receita não operacional em abril ficou R\$ 2.531K acima do orçado.

- Receitas p/ manut. e invest., R\$ 2.352K acima do orçado: R\$ 2.340K taxa de admissão e R\$ 12K venda de título.
- Receitas financeiras, R\$ 179K acima do orçado: R\$ 92K rend. de aplicação; R\$ 78K juros e multa recebidos; R\$ 8K de IR.

Despesas

Despesa operacional em abril ficou R\$ 604K abaixo do orçado.

- Pessoal, R\$ 725K abaixo do orçado: R\$ 250K adeq. de pessoal; R\$ 195K salários; R\$ 105K INSS; R\$ 88K treinamento; R\$ 65K refeitório; R\$ 53 VT e acima -R\$ 64 serv. temporários.
- Produtos de B&R, R\$ 490K abaixo do orçado: R\$ 165K expresso; R\$ 153K sport bar; R\$ 108K ref. Funcionários; R\$ 43 boulevard; R\$ 41 bar da piscina e acima -R\$ 25K 1º andar e -R\$21 eventos do clube e associados.
- Serviços públicos, -R\$ 435K acima do orçado: -R\$ 402K água e esgoto; -R\$ 120 energia e abaixo R\$ 80K gás.

1.1 Resultado Geral

(Valores em milhares de reais)



2025 abril	orçado	realizado	variação
RECEITAS	20.888	21.380	492
DESPESAS	-21.218	-20.614	604
Operacional	-330	766	1.096

RECEITAS	1.728	4.259	2.531
DESPESAS	-1	-4	-3
Não operacional	1.727	4.255	2.528

Resultado antes depreciação	1.397	5.021	3.624
------------------------------------	--------------	--------------	--------------

(-) Depreciação	-1.227	-1.176	52
-----------------	--------	--------	----

Resultado após depreciação	170	3.845	3.676
----------------------------	-----	-------	-------

Acumulado	orçado	realizado	variação
RECEITAS	81.889	85.020	3.131
DESPESAS	-82.216	-80.837	1.379
Operacional	-328	4.183	4.511

RECEITAS	6.913	16.543	9.630
DESPESAS	-5	-129	-124
Não operacional	6.909	16.415	9.506

Resultado antes depreciação	6.581	20.597	14.016
------------------------------------	--------------	---------------	---------------

(-) Depreciação	-4.841	-4.627	214
-----------------	--------	--------	-----

Resultado após depreciação	1.740	15.971	14.231
----------------------------	-------	--------	--------



1.2 Resultado Abril - 2025

(Valores em milhares de reais)



	ABRIL					ACUMULADO					
	orçado	realizado		variação		orçado	realizado		variação		
RECEITAS OPERAC. (a)	20.888	21.380	100,0%	492	2,4%	81.889	85.020	100,0%	3.131	3,8%	
RECEITAS P/ MANUT E INVEST	9.838	9.755	45,6%	-83	-0,8%	39.386	39.565	46,5%	179	0,5%	contrib.social, freq. temp., taxa convidados, etc.
RECEITAS DE VENDA DE PRODUTOS	5.581	5.066	23,7%	-515	-9,2%	20.491	20.204	23,8%	-287	-1,4%	refeições, lanches, bebidas, cigarros, etc.
RECEITAS DE ATIVIDADES	3.375	3.470	16,2%	95	2,8%	13.182	14.472	17,0%	1.290	9,8%	mensalidades, matrículas, exames, etc.
OUTRAS RECEITAS	1.001	2.101	9,8%	1.100	109,9%	4.826	7.015	8,3%	2.189	45,4%	patrocínios, anúncios, receitas inc., etc
RECEITAS PATRIMONIAIS	1.093	988	4,6%	-104	-9,5%	4.003	3.763	4,4%	-240	-6,0%	armários, estacionamento, aluguéis

DESPESAS OPERAC. (b)	-21.218	-20.614	-96,4%	604	-2,8%	-82.216	-80.837	-95,1%	1.379	-1,7%	
PESSOAL	-10.793	-10.068	-47,1%	725	-6,7%	-41.854	-39.585	-46,6%	2.269	-5,4%	salários, encargos e benefícios
SERVIÇOS DE TERCEIROS	-4.240	-4.309	-20,2%	-69	1,6%	-16.602	-16.783	-19,7%	-182	1,1%	TI, profess., estacion., manut., imagem, bolsas
PRODUTOS DE B&R	-3.390	-2.900	-13,6%	490	-14,5%	-12.391	-11.745	-13,8%	646	-5,2%	custo de alimentos e bebidas
MATERIAIS DIVERSOS	-1.318	-1.370	-6,4%	-52	4,0%	-5.604	-4.922	-5,8%	681	-12,2%	mat. de manut., uso, cons., limp, esporte, epi
SERVIÇOS COMPARTILHADOS	-747	-788	-3,7%	-41	5,5%	-2.990	-3.185	-3,7%	-195	6,5%	limpeza, lavanderia, fiscalização.
SERVIÇOS PÚBLICOS	-912	-1.348	-6,3%	-435	47,7%	-3.641	-4.837	-5,7%	-1.196	32,9%	luz, água e gás
MANUTENÇÃO	-447	-424	-2,0%	22	-5,0%	-1.796	-1.545	-1,8%	251	-14,0%	manutenção interna
LOCAÇÕES	-217	-192	-0,9%	25	-11,5%	-845	-1.016	-1,2%	-171	20,3%	equipamentos em geral, copiadoras, espaços
OUTROS	-911	-959	-4,5%	-49	5,3%	-3.185	-3.579	-4,2%	-394	12,4%	demais des. e provisões, alocações, etc
RECUPERACAO DESPESAS	1.756	1.744	8,2%	-12	-0,7%	6.691	6.360	7,5%	-331	-4,9%	alocação de despesas (manut. + refeitório)

RESULTADO OPERAC. (c) = a+b	-330	766	3,6%	1.096	-332%	-328	4.183	4,9%	4.511	-1376%	
------------------------------------	-------------	------------	-------------	--------------	--------------	-------------	--------------	-------------	--------------	---------------	--

RESULTADO NÃO OPERAC. (d)	1.727	4.255	19,9%	2.528	146%	6.909	16.415	19,3%	9.506	138%	
(+) DEMAIS REC. MANUT. INVEST.	1.262	3.614	16,9%	2.352	186%	5.048	14.175	16,7%	9.127	181%	taxas de admissão e venda de títulos
(+) RECEITAS FINANCEIRAS	466	645	3,0%	179	38,3%	1.865	2.368	2,8%	503	27,0%	rendimentos de aplicações, juros e multas, etc.
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	-1	-4	0,0%	-3	100,0%	-5	-129	-0,2%	-124	100%	descontos, juros, multas e demais perdas

RESULTADO antes deprec. (c+d)	1.397	5.021	23,5%	3.624	259%	6.581	20.597	24,2%	14.016	213%	
--------------------------------------	--------------	--------------	--------------	--------------	-------------	--------------	---------------	--------------	---------------	-------------	--

(-) DEPRECIACÃO DO PERÍODO	-1.227	-1.176	-4,6%	52	-4,2%	-4.841	-4.627	-4,6%	214	-4,4%	
(=) RESULTADO após depreciação	170	3.845	15,0%	3.676	2166%	1.740	15.971	15,7%	14.231	818%	

1.3 Resultado por Diretoria (Abril)

(Valores em milhares de reais)



ABRIL	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO			
Operacional	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	%
INSTITUCIONAL	9.985	10.989	1.004	-944	-597	347	9.041	10.392	1.350	15%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	1.043	914	-128	-3.001	-3.077	-76	-1.958	-2.163	-204	10%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	5.593	5.082	-511	-6.494	-6.157	336	-901	-1.075	-175	19%
DIRETORIA CULTURAL	1.557	1.494	-63	-2.122	-1.792	330	-565	-299	266	-47%
DIRETORIA DA SECRETARIA	164	150	-14	-350	-354	-4	-186	-204	-18	10%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	41	-0	-41	-140	-100	41	-100	-100	0	0%
DIRETORIA DE ESPORTES	2.373	2.641	268	-4.715	-5.061	-346	-2.342	-2.420	-78	3%
DIRETORIA DE GOVERNANÇA	0	0	0	-168	-144	24	-168	-144	24	-14%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICACAO	100	74	-26	-357	-266	91	-257	-192	65	-25%
DIRETORIA DE SUPRIMENTOS	0	0	0	-371	-367	5	-371	-367	5	-1%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	9	9	0	-904	-943	-39	-895	-934	-39	4%
DIRETORIA FINANCEIRA	0	0	0	-753	-692	61	-753	-692	61	-8%
DIRETORIA JURÍDICA	0	0	0	-72	-63	10	-72	-63	10	-13%
DIRETORIA SOCIAL	25	28	3	-353	-384	-31	-329	-356	-28	8%
DIRETORIA TECN DA INFORMAÇÃO	0	0	0	-473	-617	-144	-473	-617	-144	30%
Total operacional	20.888	21.380	492	-21.218	-20.614	604	-330	766	1.096	-332%
Não operacional	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	%
INSTITUCIONAL	1.728	4.259	2.531	-0	-1	-1	1.728	4.257	2.530	146%
DIRETORIA DE ESPORTES	0	0	0	0	-2	-2	0	-2	-2	0%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	0	0	0	-1	-0	1	-1	-0	1	-98%
DIRETORIA SOCIAL	0	0	0	0	-1	-1	0	-1	-1	0%
Total não operacional	1.728	4.259	2.531	-1	-4	-3	1.727	4.255	2.528	146%
Total Operacional + Não Operacional	22.616	25.639	3.023	-21.219	-20.618	601	1.397	5.021	3.624	259%

1.3 Resultado por Diretoria (Acumulado)

(Valores em milhares de reais)



ACUMULADO	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO			
Operacional	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	%
INSTITUCIONAL	39.975	42.838	2.864	-4.339	-3.715	625	35.635	39.124	3.488	10%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	3.769	3.692	-77	-11.618	-11.846	-228	-7.849	-8.154	-306	4%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	20.532	20.281	-251	-24.863	-24.888	-24	-4.331	-4.607	-276	6%
DIRETORIA CULTURAL	6.578	6.741	163	-6.898	-7.005	-107	-320	-263	57	-18%
DIRETORIA DA SECRETARIA	655	601	-54	-1.467	-1.436	31	-812	-835	-23	3%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	56	39	-17	-391	-336	55	-335	-297	38	-11%
DIRETORIA DE ESPORTES	9.577	10.304	728	-18.123	-17.681	442	-8.546	-7.376	1.169	-14%
DIRETORIA DE GOVERNANÇA	0	0	0	-769	-500	269	-769	-500	269	-35%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICACAO	400	204	-196	-1.404	-1.123	282	-1.004	-919	86	-9%
DIRETORIA DE SUPRIMENTOS	0	0	0	-1.413	-1.382	31	-1.413	-1.382	31	-2%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	34	33	-1	-3.615	-3.916	-301	-3.581	-3.883	-302	8%
DIRETORIA FINANCEIRA	0	0	0	-2.994	-2.722	272	-2.994	-2.722	272	-9%
DIRETORIA JURÍDICA	0	0	0	-281	-272	9	-281	-272	9	-3%
DIRETORIA SOCIAL	313	286	-27	-2.173	-2.181	-8	-1.861	-1.895	-34	2%
DIRETORIA TECN DA INFORMAÇÃO	0	0	0	-1.866	-1.835	31	-1.866	-1.835	31	-2%
Total operacional	81.889	85.020	3.131	-82.216	-80.837	1.379	-328	4.183	4.511	-1376%
Não operacional	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	%
INSTITUCIONAL	6.912	16.543	9.630	-1	-113	-112	6.912	16.430	9.518	138%
DIRETORIA CULTURAL	1	0	-1	0	-6	-6	1	-6	-6	-796%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	0	0	0	-3	-3	-0	-3	-3	-0	2%
DIRETORIA FINANCEIRA	0	0	0	-0	-2	-2	-0	-2	-2	5481%
DIRETORIA SOCIAL	0	0	0	0	-1	-1	0	-1	-1	100%
Total não operacional	6.913	16.543	9.630	-5	-129	-124	6.909	16.415	9.506	138%
Total Operacional + Não Operacional	88.802	101.563	12.761	-82.221	-80.966	1.255	6.581	20.597	14.016	213%

2.1 Receitas por grupo

(Valores em milhares de reais)



	ABRIL					ACUMULADO				
	orçado	realizado		variação		orçado	realizado		variação	
RECEITAS POR GRUPO	22.616	25.639	100,0%	3.023	13,4%	88.802	101.563	100,0%	12.761	14,4%
RECEITAS P/ MANUT E INVEST	11.100	13.369	52,1%	2.269	20,4%	44.434	53.740	52,9%	9.306	20,9%
RECEITAS DE VENDA DE PRODUTOS	5.581	5.066	19,8%	-515	-9,2%	20.491	20.204	19,9%	-287	-1,4%
RECEITAS DE ATIVIDADES	3.375	3.470	13,5%	95	2,8%	13.182	14.472	14,2%	1.290	9,8%
OUTRAS RECEITAS	1.001	2.101	8,2%	1.100	109,9%	4.826	7.015	6,9%	2.189	45,4%
RECEITAS PATRIMONIAIS	1.093	988	3,9%	-104	-9,5%	4.003	3.763	3,7%	-240	-6,0%
RECEITAS FINANCEIRAS	466	645	2,5%	179	38,3%	1.865	2.368	2,3%	503	27,0%

2.2 Receitas por diretoria (Abril)

(Valores em milhares de reais)



ABRIL	MANUT. E INVEST.		VENDAS DE PROD.		REC. DE ATIVID.		OUTRAS RECEITAS		REC. PATRIMON.		REC. FINANC.		TOTAL		
DIRETORIA	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	var.
INSTITUCIONAL	10.937	13.219	0	0	0	0	311	1.384	0	0	466	645	11.713	15.248	30%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	0	0	0	0	48	43	0	0	994	872	0	0	1.043	914	-12%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	0	0	5.581	5.066	0	0	3	1	9	15	0	0	5.593	5.082	-9%
DIRETORIA CULTURAL	0	0	0	0	1.538	1.471	18	21	2	1	0	0	1.557	1.494	-4%
DIRETORIA DA SECRETARIA	164	150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	164	150	-8%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	0	0	0	0	41	-0	0	0	0	0	0	0	41	-0	-100%
DIRETORIA DE ESPORTES	0	0	0	0	1.742	1.950	561	611	70	79	0	0	2.373	2.641	11%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICACAO	0	0	0	0	0	0	100	74	0	0	0	0	100	74	-26%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	0	0	0	0	0	0	9	9	0	0	0	0	9	9	4%
DIRETORIA SOCIAL	0	0	0	0	6	6	0	0	18	22	0	0	25	28	13%
Total	11.100	13.369	5.581	5.066	3.375	3.470	1.001	2.101	1.093	988	466	645	22.616	25.639	13%

2.2 Receitas por diretoria (Acumulado)

(Valores em milhares de reais)



ACUMULADO	MANUT. E INVEST.		VENDAS DE PROD.		REC. DE ATIVID.		OUTRAS RECEITAS		REC. PATRIMON.		REC. FINANC.		TOTAL		
DIRETORIA	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	var.
INSTITUCIONAL	43.780	53.139	0	0	0	0	1.243	3.874	0	0	1.864	2.368	46.887	59.381	27%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	0	0	1	2	193	310	0	0	3.575	3.380	0	0	3.769	3.692	-2%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	0	0	20.489	20.202	0	0	7	4	36	75	0	0	20.532	20.281	-1%
DIRETORIA CULTURAL	0	0	0	0	5.997	6.226	525	507	56	8	1	0	6.579	6.742	2%
DIRETORIA DA SECRETARIA	654	600	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	655	601	-8%
DIRETORIA DE ESPORTES	0	0	0	0	6.681	7.641	2.618	2.392	278	271	0	0	9.577	10.304	8%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICACAO	0	0	0	0	0	0	400	204	0	0	0	0	400	204	-49%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	0	0	0	0	0	0	34	33	0	0	0	0	34	33	-2%
DIRETORIA SOCIAL	0	1	0	0	270	256	0	0	42	30	0	0	313	286	-8%
Total	44.434	53.740	20.491	20.204	13.182	14.472	4.826	7.015	4.003	3.763	1.865	2.368	88.802	101.563	14%

2.3 Taxas de Admissão

(Valores em milhares de reais)



TAXAS	QUANTIDADE									
	JAN		FEV		MAR		ABR		TOTAL	
	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.
TAXA 100%	1	9	1	1	1	1	1	4	4	15
TAXA 50% - Art.28									-	-
TAXA 25% - Art.28				1					-	1
TAXA 15% - Art.28						1			-	1
TAXA Compl. Art.28 p/23									-	-
TAXA 10% - Art 6º	4		4		4		4		16	-
TAXA 2,5% - Art 6º						1			-	1
TAXA 5% - Temporário	-	1		1		2			-	4
TOTAL	5	10	5	3	5	5	5	4	20	22

TAXAS	VALORES EM R\$ MIL									
	JAN		FEV		MAR		ABR		TOTAL	
	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.
TAXA 100%	900	8.100	900	900	900	900	900	3.600	3.600	13.500
TAXA 50% - Art.28									-	-
TAXA 25% - Art.28				225					-	225
TAXA 15% - Art.28						135			-	135
TAXA Compl. Art.28 p/23									-	-
TAXA 10% - Art 6º	360		360		360		360		1.440	-
TAXA 2,5% - Art 6º						75			-	75
TAXA 5% - Temporário	-	45		45		90			-	180
TOTAL	1.260	8.145	1.260	1.170	1.260	1.200	1.260	3.600	5.040	14.115

3.1 Despesas por Grupo

(Valores em milhares de reais)



Tipo	Descrição Grupo Conta	ABRIL			ACUMULADO			
		Orçado	Realizado	Variação	Orçado	Realizado	Variação	%
PESSOAL	PESSOAL	-10.793	-10.068	725	-41.854	-39.585	2.269	-5%
DESP. GERAL	SERVICOS DE TERCEIROS	-4.240	-4.309	-69	-16.602	-16.783	-182	1%
	CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	-110	-79	32	-727	-907	-180	25%
	MATERIAIS DIVERSOS	-1.318	-1.370	-52	-5.604	-4.922	681	-12%
	PRODUTOS DE B&R	-3.390	-2.900	490	-12.391	-11.745	646	-5%
	LOCACOES	-217	-192	25	-845	-1.016	-171	20%
	TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	-265	-283	-18	-638	-720	-82	13%
	DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-136	-136	-0	-546	-684	-139	25%
	DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-154	-178	-23	-638	-745	-107	17%
	VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-246	-282	-36	-640	-616	24	-4%
	RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	-0	-6	-6	-1	-35	-34	2839%
DESPESAS COMPARTILHADAS	SERVICOS COMPARTILHADOS	-747	-788	-41	-2.990	-3.185	-195	7%
	MANUTENCAO	-447	-424	22	-1.796	-1.545	251	-14%
	SERVICOS PUBLICOS	-912	-1.348	-435	-3.641	-4.837	-1.196	33%
RECUPERACAO DESPESAS	ALOCAÇÃO DESPESAS	1.756	1.744	-12	6.691	6.360	-331	-5%
Total Despesas		-21.219	-20.618	601	-82.221	-80.966	1.255	-2%

3.2 Despesas por Diretoria (Abril) (1/3)

(Valores em milhares de reais)



ABRIL	INSTITUC.		B&R		ESPORTES		CULTURAL		ADMINIST.		SECRETA.	
TIPO	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.
PESSOAL	-431	-178	-3.140	-2.974	-1.770	-1.653	-925	-933	-1.577	-1.476	-302	-316
SERVICOS DE TERCEIROS	-248	-195	-187	-224	-1.578	-1.829	-829	-516	-463	-509	-15	-15
PRODUTOS DE B&R	-7	-6	-3.279	-2.787	-19	-25	-76	-61	-1	-14	-0	0
SERVICOS COMPARTILHADOS	-21	-19	-126	-127	-124	-154	-25	-26	-352	-361	-17	-18
MATERIAIS DIVERSOS	-17	-11	-247	-239	-300	-498	-155	-100	-239	-176	-8	-6
SERVICOS PUBLICOS	-3	-4	-350	-474	-178	-225	-22	-37	-298	-536	-1	-0
MANUTENCAO	-4	-5	-105	-117	-136	-79	-18	-39	-144	-151	-1	-0
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	-109	-78	0	0	0	0	0	0	-1	0	0	0
LOCACOES	-4	-1	-61	-63	-56	-59	-47	-52	-18	-2	-7	0
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-47	-47	-84	-82	0	-2	0	-0	-4	-4	0	0
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	-30	-28	0	0	-228	-255	-1	-0	-7	0	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-18	-22	-2	-1	-118	-116	-2	-2	-0	-3	0	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-5	-5	-2	-2	-208	-247	-22	-24	-2	-3	-0	0
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	-1	0	-0	0	-0	0	-4	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	1.089	933	0	79	0	-1	105	162	0	0
Total Geral	-944	-598	-6.494	-6.157	-4.715	-5.063	-2.122	-1.792	-3.001	-3.077	-350	-354

3.2 Despesas por Diretoria (Abril) (2/3)

(Valores em milhares de reais)



ABRIL	TI		SUPRIM.		PATRIM.		FINANC.		SOCIAL	
TIPO	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.
PESSOAL	-273	-231	-325	-317	-864	-886	-667	-617	-157	-161
SERVICOS DE TERCEIROS	-180	-363	-30	-26	-223	-258	-82	-72	-115	-90
PRODUTOS DE B&R	0	0	0	-0	-2	-1	-0	-1	-6	-4
SERVICOS COMPARTILHADOS	-5	-5	-5	-5	-14	-16	-7	-6	-25	-23
MATERIAIS DIVERSOS	-6	-14	-5	-12	-252	-212	-13	-15	-18	-69
SERVICOS PUBLICOS	-4	-3	-5	-5	-33	-38	-1	-0	-17	-25
MANUTENCAO	-0	-0	-1	-2	-25	-17	-2	-1	-9	-9
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LOCACOES	-2	0	-1	0	-8	-11	-1	-0	-5	-0
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	0	0	-0	-1	-0	-0	0	0	-1
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	0	0	0	0	-1	-1	0	0	-1	-2
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-3	-0	-0	0	-0	-0	-0	0	-0	-0
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	-0	-0	-1	0	0	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	519	498	20	21	0	0
Total Geral	-473	-617	-371	-367	-904	-943	-753	-692	-353	-385

3.2 Despesas por Diretoria (Abril) (3/3)

(Valores em milhares de reais)



ABRIL	DESENV SOCIAL		MKT E COM.		JURÍDICA		GOVERNANÇA		TOTAL GERAL	
TIPO	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.
PESSOAL	-37	-31	-166	-154	-40	-21	-118	-119	-10.793	-10.068
SERVICOS DE TERCEIROS	-36	-15	-186	-147	-26	-35	-42	-14	-4.240	-4.309
PRODUTOS DE B&R	-0	-0	-0	-0	0	0	-0	-0	-3.390	-2.900
SERVICOS COMPARTILHADOS	-10	-11	-7	-6	-4	-5	-6	-6	-747	-788
MATERIAIS DIVERSOS	-41	-5	-15	-6	-0	-1	-1	-4	-1.318	-1.370
SERVICOS PUBLICOS	-0	-0	-1	-0	-0	0	-0	-0	-912	-1.348
MANUTENCAO	-1	-3	-1	-1	-0	0	-0	0	-447	-424
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	-1	-1	0	0	-110	-79
LOCACOES	-3	-4	-2	0	-1	0	-1	-0	-217	-192
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	-0	0	0	-0	0	0	-0	-136	-136
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	-265	-283
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-11	-32	0	0	0	0	0	0	-154	-178
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-3	0	-1	-0	-0	0	-0	0	-246	-282
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	-0	-6
RECUPERACAO DESPESAS	2	2	21	49	0	0	0	0	1.756	1.744
Total Geral	-140	-100	-357	-266	-72	-63	-168	-144	-21.219	-20.618

3.2 Despesas por Diretoria (Acumulado) (1/3)

(Valores em milhares de reais)



ACUMULADO	INSTITUC.		B&R		ESPORTES		CULTURAL		ADMINIST.		SECRETAR.	
TIPO	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.
PESSOAL	-1.716	-714	-12.395	-12.313	-6.613	-6.195	-3.604	-3.680	-5.935	-5.747	-1.267	-1.275
SERVICOS DE TERCEIROS	-1.050	-1.138	-608	-832	-6.296	-6.860	-2.163	-2.142	-1.913	-1.697	-59	-41
PRODUTOS DE B&R	-26	-24	-12.056	-11.432	-49	-46	-220	-207	-18	-18	-0	-0
SERVICOS COMPARTILHADOS	-85	-77	-503	-496	-494	-644	-99	-104	-1.410	-1.457	-70	-73
MATERIAIS DIVERSOS	-276	-358	-916	-753	-1.697	-1.094	-424	-392	-882	-820	-37	-25
SERVICOS PUBLICOS	-13	-12	-1.414	-1.682	-712	-791	-88	-137	-1.169	-1.988	-3	-0
MANUTENCAO	-23	-20	-419	-454	-546	-180	-73	-117	-576	-624	-3	-3
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	-720	-904	0	0	0	0	0	0	-4	-1	0	0
LOCACOES	-34	-30	-207	-191	-225	-371	-170	-162	-76	-60	-28	-19
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-188	-310	-335	-337	-0	-2	0	-10	-15	-17	0	0
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	-119	-111	0	0	-496	-585	-1	-0	-22	-24	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-78	-122	-7	-3	-471	-463	-11	-22	-9	-11	0	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-12	-7	-26	-17	-522	-530	-45	-34	-13	-9	-0	0
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	-1	0	-0	0	-0	0	-4	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	4.024	3.624	0	79	0	-3	422	630	0	0
Total Geral	-4.340	-3.828	-24.863	-24.888	-18.123	-17.683	-6.898	-7.011	-11.619	-11.848	-1.467	-1.436

3.2 Despesas por Diretoria (Acumulado) (2/3)

(Valores em milhares de reais)



ACUMULADO	TI		SUPRIM.		PATRIM.		FINANC.		SOCIAL	
TIPO	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.
PESSOAL	-1.031	-897	-1.227	-1.214	-3.383	-3.309	-2.605	-2.423	-658	-657
SERVICOS DE TERCEIROS	-748	-838	-121	-86	-956	-920	-368	-300	-1.115	-949
PRODUTOS DE B&R	0	-0	0	-0	-6	-4	-1	-2	-7	-6
SERVICOS COMPARTILHADOS	-20	-20	-18	-19	-54	-58	-27	-26	-99	-97
MATERIAIS DIVERSOS	-31	-38	-20	-27	-1.014	-1.103	-55	-46	-136	-187
SERVICOS PUBLICOS	-16	-9	-18	-15	-133	-121	-2	-1	-68	-79
MANUTENCAO	-2	-3	-5	-18	-100	-58	-7	-3	-37	-54
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LOCACOES	-8	-0	-5	-2	-33	-45	-6	-2	-27	-113
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	0	0	-0	-3	-3	-0	-2	-4	-3
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	0	0	0	0	-9	-18	-1	-1	-20	-23
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-10	-1	-0	0	-1	-0	-2	-1	-2	-13
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	-29	0	-0	-1	-1	0	0	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	2.075	1.723	81	83	0	0
Total Geral	-1.866	-1.835	-1.413	-1.382	-3.617	-3.918	-2.994	-2.724	-2.173	-2.182

3.2 Despesas por Diretoria (Acumulado) (3/3)

(Valores em milhares de reais)



ACUMULADO	DESENV SOCIAL		MKT E COM.		JURÍDICA		GOVERNANÇA		TOTAL GERAL	
TIPO	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realiz.
PESSOAL	-149	-122	-652	-571	-152	-78	-467	-389	-41.854	-39.585
SERVICOS DE TERCEIROS	-90	-35	-746	-715	-103	-159	-266	-70	-16.602	-16.783
PRODUTOS DE B&R	-4	-3	-2	-2	0	0	-1	-0	-12.391	-11.745
SERVICOS COMPARTILHADOS	-42	-41	-26	-26	-17	-20	-25	-25	-2.990	-3.185
MATERIAIS DIVERSOS	-61	-27	-48	-24	-2	-13	-5	-15	-5.604	-4.922
SERVICOS PUBLICOS	-0	-0	-2	-1	-1	0	-1	-0	-3.641	-4.837
MANUTENCAO	-2	-10	-3	-1	-0	0	-1	0	-1.796	-1.545
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	-3	-2	0	0	-727	-907
LOCACOES	-14	-17	-6	-2	-2	0	-3	-1	-845	-1.016
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	-0	0	-0	-0	0	0	-0	-546	-684
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	-638	-720
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-32	-81	0	0	0	0	0	0	-638	-745
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-3	-1	-2	-2	-0	0	-1	0	-640	-616
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	-35
RECUPERACAO DESPESAS	5	2	83	222	0	0	0	0	6.691	6.360
Total Geral	-391	-336	-1.404	-1.123	-281	-272	-769	-500	-82.221	-80.966

Diretoria de Bares por unidade – (Abril)

(Valores em milhares de reais)



ABRIL	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
UNIDADE DE NEGOCIOS	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.
BAR SUSHI	699	658	-42	-590	-576	14	110	82	-28
EVENTOS DOS ASSOCIADOS	100	152	52	-32	-96	-64	68	56	-12
CAFETERIA	277	290	14	-253	-251	1	24	39	15
ROTISSERIE	0	0	0	7	6	-0	7	6	-0
REFEITORIO FUNCIONARIOS	0	0	0	3	4	1	3	4	1
CENTRAL DE PRODUCAO (PADARIA)	0	0	0	2	2	1	2	2	1
BAR SAUNA MASCULINA	7	14	7	-14	-13	0	-7	1	8
ALMOXARIFADO PRE PREPARO	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ENCOMENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BAR SNOOKER/BILHAR	19	15	-4	-21	-20	1	-2	-5	-3
BAR COPA DO JOGO	14	16	2	-20	-22	-2	-6	-7	-0
BAR DO TENIS	33	29	-4	-32	-36	-4	1	-7	-7
BAR SAUNA FEMININA	0	0	0	-9	-9	0	-9	-9	0
BAR SOCIAL (BR)	56	43	-13	-72	-75	-3	-16	-32	-16
ROOFTOP BAR	173	154	-19	-234	-208	26	-62	-54	8
SOLARIUM/PIZZARIA	489	502	12	-559	-568	-9	-70	-67	3
BOULEVARD	831	786	-45	-921	-875	46	-90	-89	1
EXPRESSO	1.511	1.277	-234	-1.573	-1.369	204	-62	-92	-30
BAR DA PISCINA/SUSHI BAR	93	15	-78	-212	-152	60	-119	-136	-18
EVENTOS DO CLUBE	24	0	-24	-106	-170	-65	-82	-170	-89
RESTAURANTE 1º ANDAR	583	710	127	-844	-891	-47	-261	-181	80
GERENCIA B&R	3	1	-2	-227	-201	26	-224	-200	24
SPORT BAR CAP	682	421	-261	-786	-637	149	-105	-216	-112
TOTAL GERAL	5.593	5.082	-511	-6.494	-6.157	336	-901	-1.075	-175

Diretoria de Bares por unidade – (Acumulado)

(Valores em milhares de reais)



ACUMULADO	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
UNIDADE DE NEGOCIOS	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.
BAR SUSHI	2.650	2.651	2	-2.323	-2.304	19	327	348	21
EVENTOS DOS ASSOCIADOS	247	277	30	-128	-142	-14	119	135	16
CAFETERIA	982	1.029	47	-947	-969	-22	35	60	25
ROTISSERIE	0	0	0	27	26	-1	27	26	-1
REFEITORIO FUNCIONARIOS	0	0	0	12	14	3	12	14	3
CENTRAL DE PRODUCAO (PADARIA)	0	0	0	7	10	2	7	10	2
ALMOXARIFADO PRE PREPARO	0	0	0	0	1	1	0	1	1
ENCOMENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALMOXARIFADO ALIMENTICIO	0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0
BAR SAUNA MASCULINA	27	55	28	-53	-55	-2	-26	-0	26
BAR COPA DO JOGO	62	69	8	-69	-73	-5	-7	-4	3
BAR DO TENIS	112	119	7	-101	-129	-28	10	-11	-21
BAR SNOOKER/BILHAR	70	61	-9	-81	-80	1	-11	-19	-8
BAR SAUNA FEMININA	0	0	0	-34	-26	8	-34	-26	8
BAR SOCIAL (BR)	184	174	-10	-271	-281	-11	-86	-107	-21
ROOFTOP BAR	413	616	203	-765	-824	-59	-352	-208	144
BAR DA PISCINA/SUSHI BAR	379	478	99	-985	-818	167	-605	-340	266
SOLARIUM/PIZZARIA	1.737	1.954	216	-2.208	-2.339	-132	-470	-386	85
BOULEVARD	3.123	3.143	20	-3.499	-3.543	-44	-375	-400	-25
EXPRESSO	5.548	5.447	-101	-5.979	-5.912	67	-431	-465	-34
EVENTOS DO CLUBE	75	130	55	-349	-618	-268	-274	-488	-214
RESTAURANTE 1º ANDAR	2.357	2.460	104	-3.191	-3.318	-127	-834	-858	-23
GERENCIA B&R	7	4	-3	-936	-915	21	-930	-912	18
SPORT BAR CAP	2.560	1.614	-945	-2.993	-2.594	398	-433	-980	-547
TOTAL GERAL	20.532	20.281	-251	-24.863	-24.888	-25	-4.331	-4.607	-276



BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil)					
ATIVO	30/04/2025	31/12/24	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	30/04/2025	31/12/24
CIRCULANTE			CIRCULANTE		
Caixa e equivalentes de caixa	59.911	54.120	Fornecedores	8.071	8.560
Aplicações vinculadas - LIE	10.182	10.341	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	12.765	12.790
Contas a receber	15.636	10.244	Obrigações fiscais e tributárias	1.352	1.788
Estoques	3.581	3.340	Débitos programas de incentivos	10.182	10.341
Créditos diversos	483	1.007	Adiantamentos de associados	2.969	997
Contratos de patrocínios	4.425	2.830	Parcelamentos federais	385	375
Outros ativos circulantes	2.633	3.271	Outras contas a pagar	389	356
	96.851	85.153	Contratos de patrocínios	4.491	2.788
			Outros passivos circulantes	843	814
				41.447	38.809
NÃO CIRCULANTE			NÃO CIRCULANTE		
Aplicações financeiras	48.552	46.665	Parcelamentos federais	1.522	1.615
Depósitos Judiciais	5.901	5.756	Outras contas a pagar	7.073	6.642
Outros ativos não circulantes	2.772	2.772	Projetos vinculados - Imobilizados	2.107	2.252
	57.225	55.193	Provisão para contingências	770	784
			Tributos contestados judicialmente	7.668	7.387
Imobilizado	269.798	262.781	Outros passivos não circulante	237	257
Imobilizado vinculado	2.107	2.252	Precatórios em discussão judicial	48.552	46.665
Intangível	1.606	1.273		67.929	65.602
	273.511	266.306	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			Patrimônio social	213.071	189.247
			Superávit do exercício	15.971	23.252
			Reservas de reavaliação	51.159	51.159
			Ajuste de avaliação patrimonial	38.010	38.583
				318.211	302.241
Total do ativo não circulante	330.736	321.499			
TOTAL DO ATIVO	427.587	406.652	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	427.587	406.652

4.1 Fluxo de Caixa – Resumido

(Valores em milhares de reais)

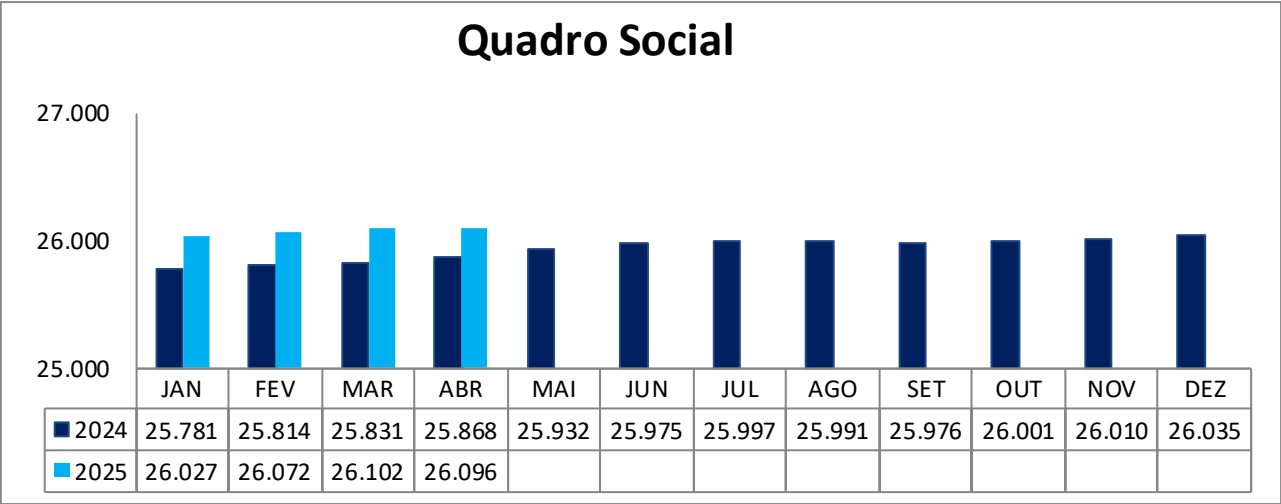


2.025	Jan		Fev		Mar		Abr		Jan. à Abr	
	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.
Saldo Inicial Caixa Clube *	90.738	100.784	91.847	103.647	90.664	104.277	89.825	108.105	90.738	100.784
Entradas (1)	21.656	28.711	21.885	23.289	22.645	26.338	22.616	25.447	88.802	103.785
Saídas (2)	(20.547)	(25.849)	(23.068)	(22.659)	(23.484)	(22.510)	(23.248)	(25.088)	(90.348)	(96.106)
Saldo Final Caixa Clube	91.847	103.647	90.664	104.277	89.825	108.105	89.193	108.464	89.193	108.464
Saldo Inicial Proj.Incentivados	6.114	10.341	6.244	10.270	6.374	10.123	6.504	9.945	6.114	10.341
Entradas (1)	190	69	658	70	154	127	210	469	1.212	735
Saídas (2)	(60)	(140)	(528)	(216)	(24)	(306)	(24)	(232)	(636)	(894)
Saldo Final Proj.Incentivados	6.244	10.270	6.374	10.123	6.504	9.945	6.690	10.182	6.690	10.182



Indicadores Operacionais

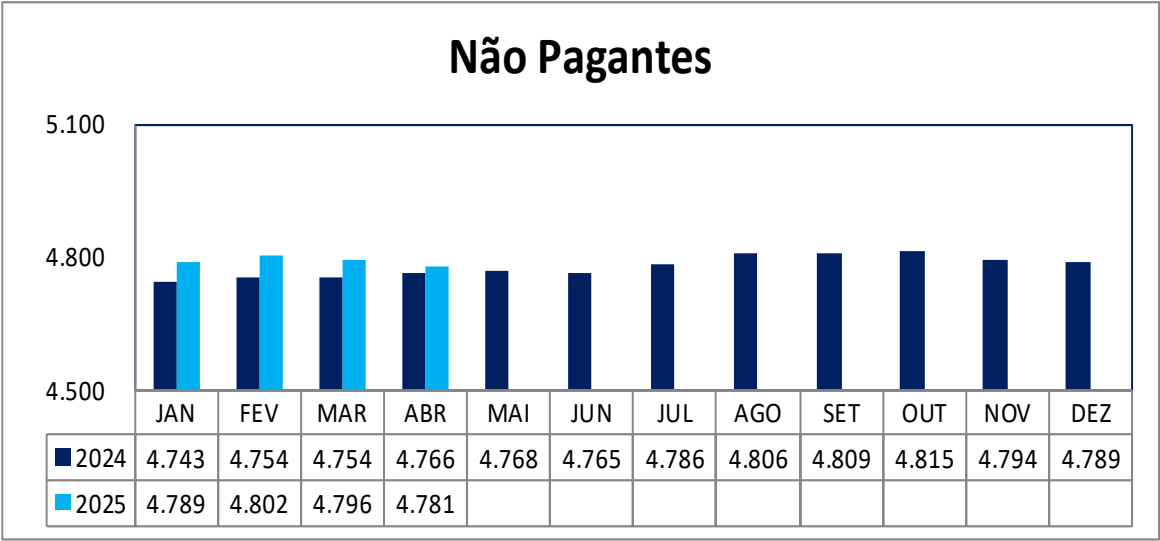
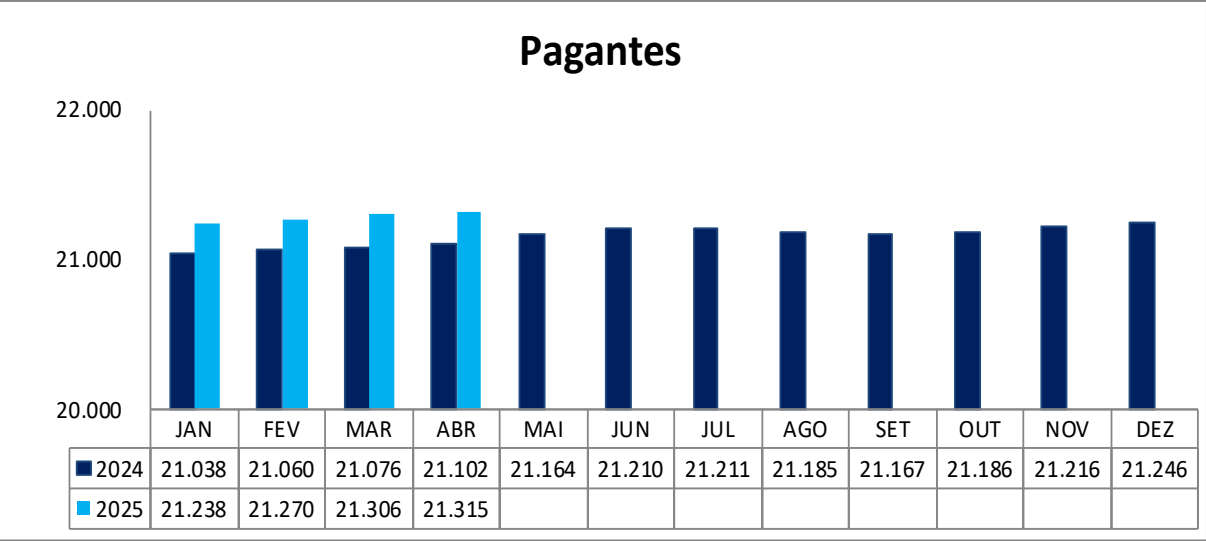
Demonstrações Financeiras – Quadro Social

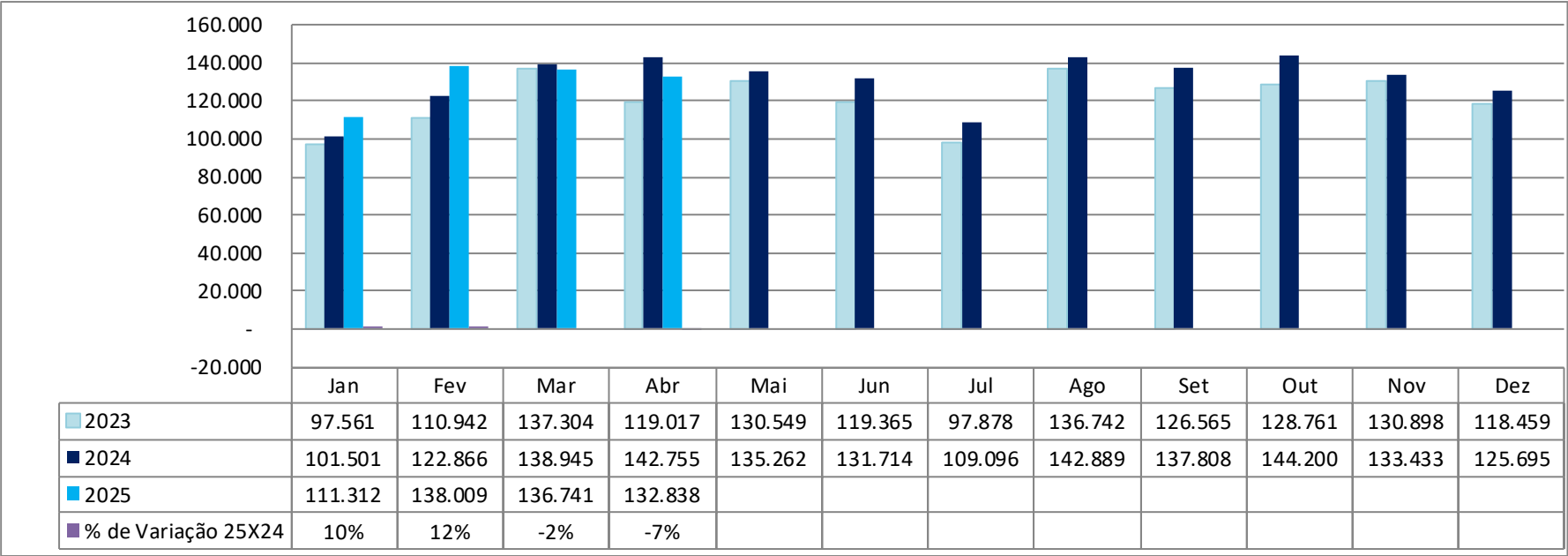


228 (Abr. 2025 x Abr. 2024)

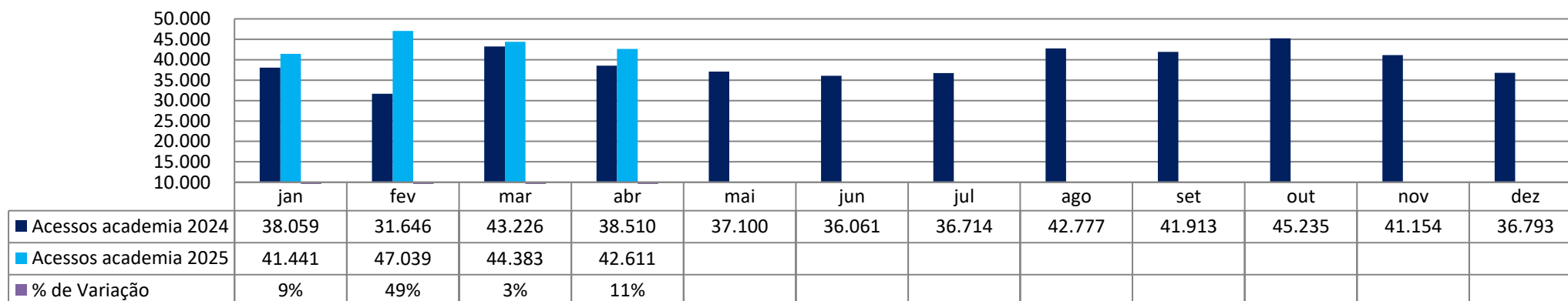
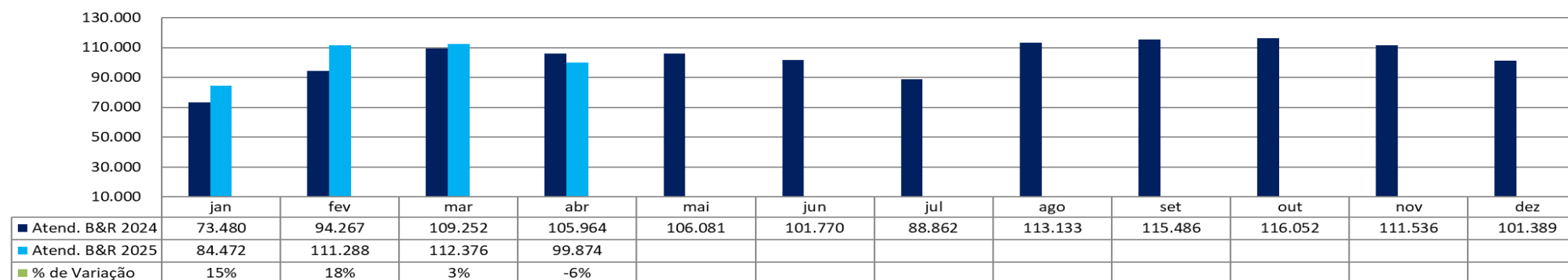
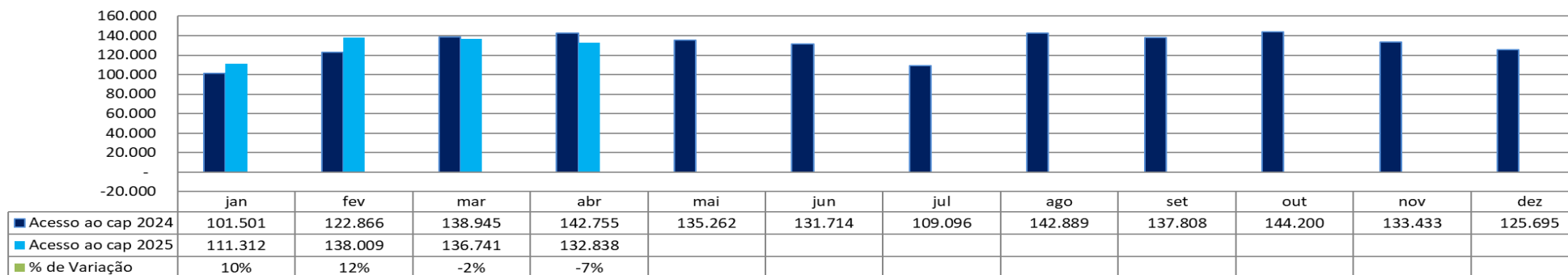
213 (Abr. 2025 x Abr. 2024)

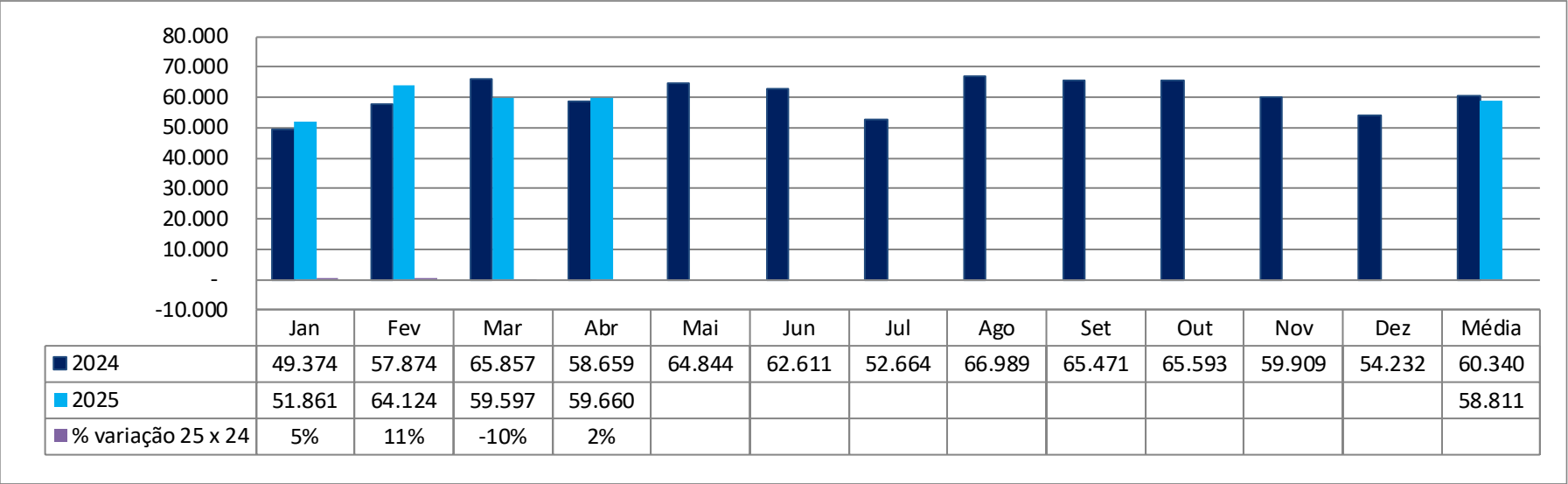
15 (Abr. 2025 x Abr. 2024)





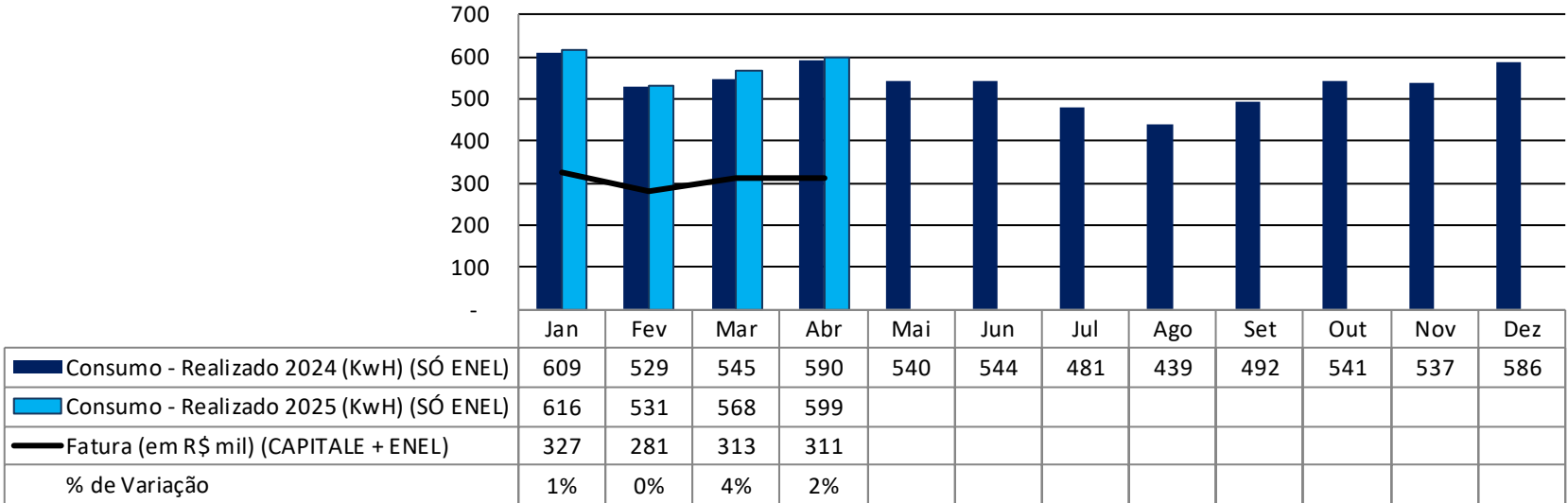
Quantidade de 1º Acessos/Atendimentos B&R/Academia

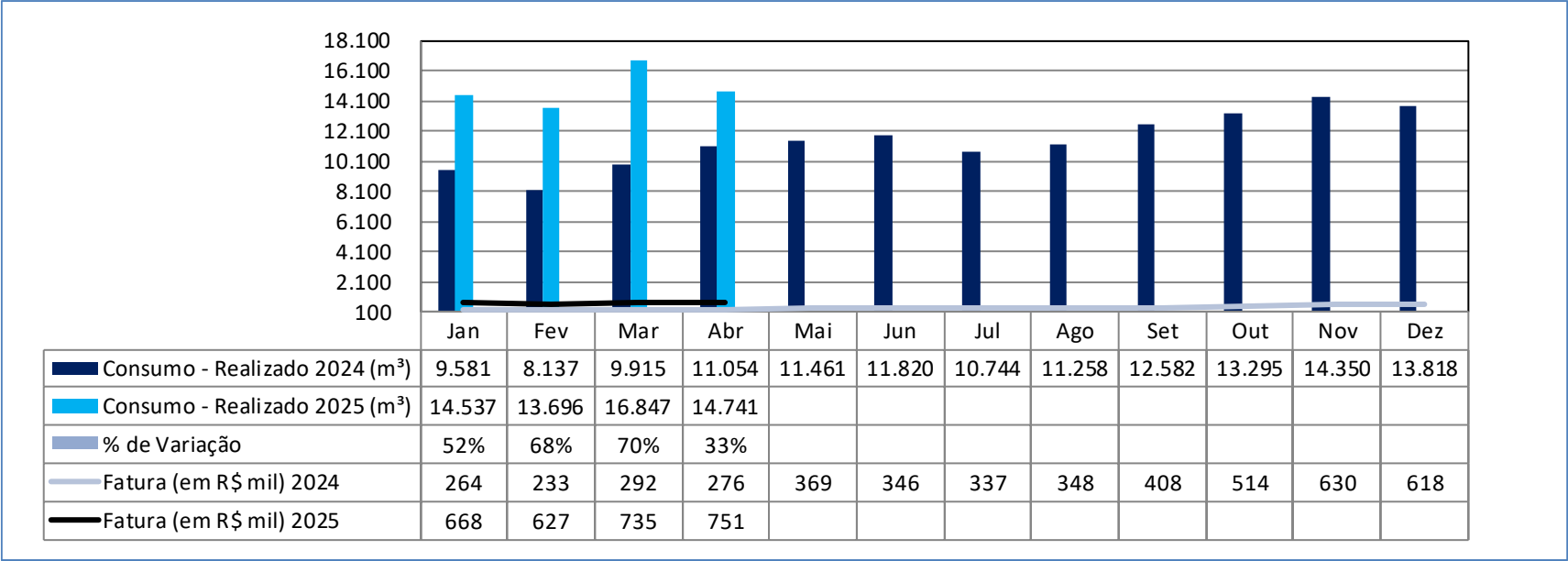




Quantidade de veículos por dia da semana - Abr./2025

7.186 Segunda (média por dia 1.797)	12.674 Terça (média por dia 2.535)	11.626 Quarta (média por dia 2.325)
9.367 Quinta (média por dia 2.342)	7.781 Sexta (média por dia 1.945)	6.141 Sábado (média por dia 1.535)
		4.885 Domingo (média por dia 1.221)





Headcount Abril – (Valor Acumulado)



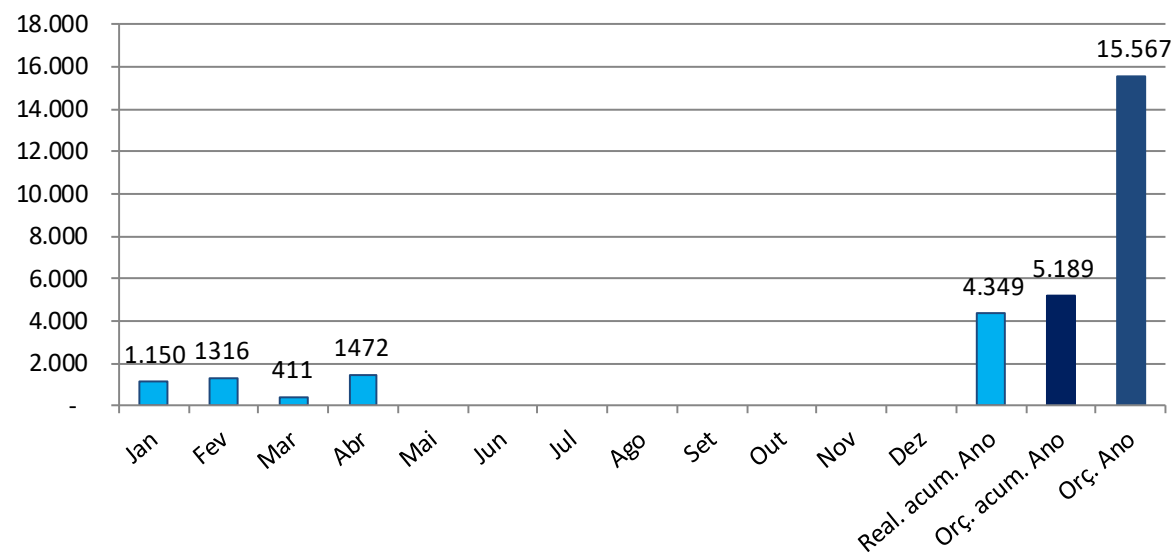
PESSOAL	HEADCOUNT ORÇADO	VALOR ORÇADO	HEADCOUNT REALIZADO	VALOR REALIZADO	Variação Qtde	% HEADCOUNT	Variação valor	% VALOR
INSTITUCIONAL	11	1.716.266	10	714.359	-1	-9%	(1.001.907)	-58%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	166	5.934.974	163	5.747.353	-3	-2%	(187.621)	-3%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	415	12.394.985	397	12.313.285	-18	-4%	(81.700)	-1%
DIRETORIA CULTURAL	88	3.604.419	90	3.680.369	2	2%	75.949	2%
DIRETORIA DA SECRETARIA	31	1.267.022	31	1.275.080	0	0%	8.058	1%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	5	148.536	3	122.337	-2	-40%	(26.199)	-18%
DIRETORIA DE ESPORTES	183	6.613.400	168	6.194.679	-15	-8%	(418.721)	-6%
DIRETORIA DE GOVERNANÇA	6	466.941	5	388.871	-1	-17%	(78.070)	-17%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICACAO	10	651.669	9	570.893	-1	-10%	(80.776)	-12%
DIRETORIA DE SUPRIMENTOS	29	1.226.688	29	1.214.375	0	0%	(12.313)	-1%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	97	3.383.091	92	3.309.445	-5	-5%	(73.647)	-2%
DIRETORIA FINANCEIRA	63	2.604.884	62	2.422.766	-1	-2%	(182.117)	-7%
DIRETORIA JURÍDICA	3	152.181	2	77.517	-1	-33%	(74.663)	-49%
DIRETORIA SOCIAL	13	658.296	13	656.608	0	0%	(1.688)	0%
DIRETORIA TECN DA INFORMAÇÃO	14	1.030.685	12	897.168	-2	-14%	(133.517)	-13%
TOTAL GERAL	1134	41.854.038	1086	39.585.105	-48		(2.268.933)	

POSIÇÃO DE CONTAS A RECEBER EM 30/04/2025 - INADIMPLÊNCIA

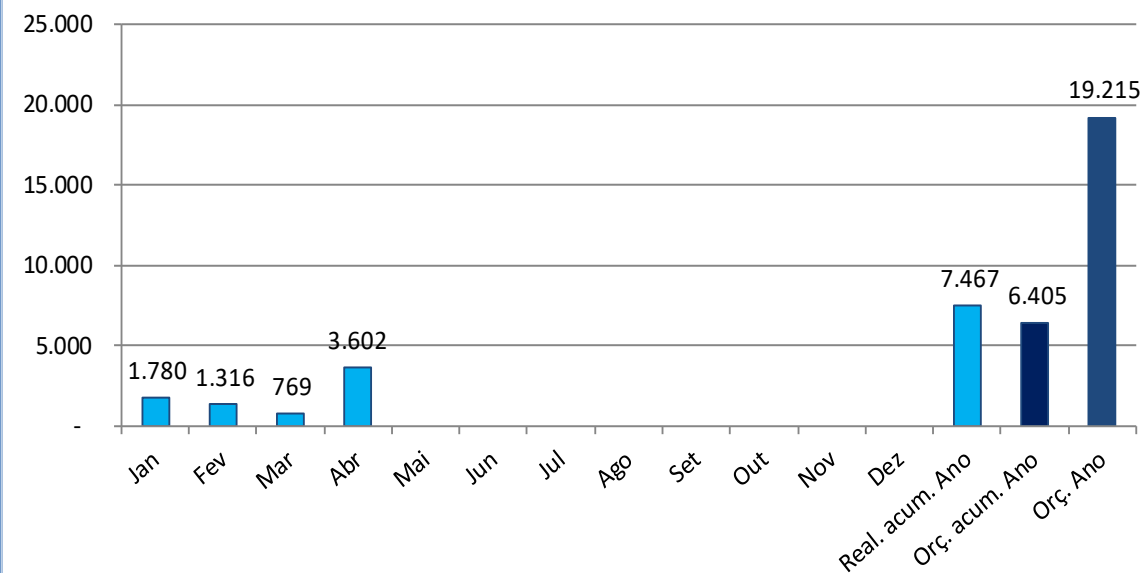
DESCRIÇÃO	JAN		FEV			MAR			ABR			variação
	QTDE	VALOR	QTDE	Var % Jan x Fev	VALOR	QTDE	Var % Fev x Mar	VALOR	QTDE	Var % Mar x Abr	VALOR	R\$
Contribuição Social	1.041	1.062.719	1.018	-0,6%	1.056.852	1.062	4,8%	1.107.387	1.032	-2,5%	1.079.481	27.905
Acréscimo	-	82.927	-	0,2%	83.098	-	7,7%	89.469	-	2,9%	92.071	-2.602
Mensalidades Cursos	206	103.294	191	1,9%	105.265	199	5,6%	111.183	205	10,5%	122.852	-11.670
Recanto Infantil	21	79.963	18	-18,0%	65.536	23	25,4%	82.211	24	8,0%	88.805	-6.594
Garagem	475	33.822	423	-21,4%	26.591	467	28,4%	34.131	466	6,1%	36.221	-2.091
Armário	290	27.845	281	0,0%	27.856	311	11,7%	31.118	311	-1,0%	30.801	317
Acordos	47	35.282	51	16,6%	41.155	57	7,6%	44.275	62	9,2%	48.353	-4.077
Títulos	5	12.471	4	-40,1%	7.471	8	190,1%	21.674	6	-32,8%	14.573	7.101
Comandas B&R	30	17.338	23	-59,4%	7.046	25	76,3%	12.420	31	-68,0%	3.975	8.445
Taxas	1	37	-	0,0%	-	-	0,0%	-	-	0,0%	-	0
Serviço Médico	99	6.603	123	29,5%	8.551	126	17,1%	10.014	108	-9,7%	9.042	972
Outros	187	23.082	175	-40,0%	13.847	183	3,9%	14.384	178	-21,2%	11.332	3.052
Total		1.485.383		-2,8%	1.443.267		8,0%	1.558.265		-1,3%	1.537.507	20.759



Compra de ativos



Obras e Reformas



Demonstrações Financeiras - Obras

(Valores em milhares de reais)



DESCRIÇÃO OBRA	Orçado 2025	Realizado					Saldo
		JAN	FEV	MAR	ABR	Total Realizado	
Reforma Ginásio Antônio Prado Júnior	7.000	732	635	172	262	1.802	5.198
Construção Fisioterapia	1.025	154	275	184	172	785	240
Reforma Térreo Prédio Novo (Hall e Sanitários do Cinema, Sala de Exposições e Camarim)	300	220	93	215	70	597	-297
Adequação Cinema	100	-	-	-	-	0	100
Reforma Recanto Infantil (área interna)	300	0	-	-	-	0	300
Remanejamento do 1º andar do Recanto Infantil	230	-	-	-	-	0	230
Paisagismo 3ª Fase	500	-	-	2	85	87	413
Substituição do Gramado e Instalação de Irrigação para o Campo de Futebol	3.100	-	-	-	2.787	2.787	313
Projetos e Assessorias	600	18	90	30	66	204	396
Substituição Som do Salão de Festas	20	-	-	-	-	0	20
Remanejamento Departamentos Engenharia, Esportivo, Cap do Bem e Loja	900	-	-	-	17	17	883
Retrofit da Cabine Primária de Serviços	1.400	66	10	25	16	117	1.283
Reforma Cozinha do Expresso	890	-	-	-	-	0	890
Reforma Estúdio Rádio	20	-	-	-	-	0	20
Reforma Piscina Semi Olímpica	510	317	130	49	74	569	-59
Melhoria de Áreas Comuns (Padronização de Alambrado, muros e iluminação externa)	400	-	12	-	-	12	388
Reforma Bar e Secretaria do Tênis	170	-	-	-	0	0	170
Automação de Sistemas e Equipamentos	300	-	-	-	-	0	300
Iluminação de Paisagismo	350	1	-	-	-	1	349
Construção Depósitos (Laje 1º andar Edifício Paulistano)	500	-	-	-	-	0	500
Reforma Fachada Sede Social (1ª Fase)	500	-	-	-	-	0	500
Reforma dos Sanitários e Substituição do Piso do Salão de Jogos	100	-	-	-	-	0	100
Com orçamento	19.215	1.508	1.245	676	3.550	6.979	12.236
Reforma recanto infantil		146	29	91	-	266	-266
Remanejamento dos departamento		40	14	1	10	64	-64
Automação do reservatório da piscina olimpica		74	-	-	0	74	-74
Iluminação piscina social		10	30	-	-	40	-40
Retrofit cabine de serviços		1	(1)	-	-	0	0
Demolição espaços provisorios		-	-	1	43	44	-44
Remanejamento/ emergencial	-	271	71	93	53	488	(488)
	19.215	1.780	1.316	769	3.602	7.467	11.748

PATROCÍNIOS 2025		Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		TOTAL	
Patrocinador	Área Beneficiada	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	orçado	realizado
BANCO BRADESCO	Institucional	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	37.500	150.000	150.000
BRASANITAS	Basquete	32.000	37.898	32.000	37.898	32.000	37.898	32.000	37.898	128.000	151.592
CORPORE	Basquete	150.000	160.500	150.000	160.500	150.000	171.000	150.000	160.500	600.000	652.500
CORPORE	Ger Esportes				10.000		10.000		10.000	0	30.000
CALVIN KLEIN	Ger Esportes				16.667		8.333		8.333	0	33.333
MONTE BRAVO	Ger Esportes	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	100.000	100.000
MONTE BRAVO	Tênis		12.500		12.500		12.500		12.500	0	50.000
MONTE BRAVO	Beach	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	50.000	50.000
PLATINUM	Judo	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	24.000	24.000
PL SPO 02 EMPREENDIMENTOS IMOBILIARIOS	Ger Esportes	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	50.000	50.000
LIONDOIANO FONTES DE ÁGUAS MINERAIS	Ger Esportes	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	3.000	12.000	12.000
BIO PERSONAL ASSES ESPORT LTDA	Ger Esportes	20.000	20.000	20.000	25.000	20.000	25.000	20.000	25.000	80.000	95.000
AFFONSO TIERI COM DE ALIMENTOS LTDA	Ger Esportes	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000	20.000
WPP COMERCIO DE CARNES LTDA	Ger Esportes	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	5.000	20.000	20.000
NOVA PAULISTA EMPREENDIMENTOS IMOB.	Ger Esportes	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	80.000	80.000
CARLOS LEONARDO DA COSTA PESSO	Ger Esportes	8.000	32.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	8.000	32.000	56.000
OUTROS	Ger Esportes	27.500		27.500	9.425	27.500		27.500	10.000	110.000	19.425
BRASANITAS	Ger Esportes						50.000			0	50.000
OUTROS	Corrida									0	0
OUTROS	Festa Junina - Social									0	0
OUTROS	Eventos do Clube									0	0
OUTROS	Volei Parceria	25.000		25.000		25.000		25.000		100.000	0
		389.000	389.398	389.000	406.490	389.000	449.231	389.000	398.731	1.556.000	1.643.850

ABRIL	ORÇADO	REALIZADO	VARIAÇÃO	%
RECEITAS INCENTIV SALARIO	154.000	200.913	46.913	30%
RECEITA INCENT ATIVO VINCULADO	0	36.354	36.354	0%
RECEITAS INCENTIV SERVICOS	55.556	44.069	-11.486	-21%
RECEITAS INCENT ATIVOS CBC	40.708	5.026	-35.682	-88%
Total Geral	250.263	286.363	36.099	14%

ACUMULADO	ORÇADO	REALIZADO	VARIAÇÃO	%
RECEITA INCENT ATIVO VINCULADO	0	145.416	145.416	0%
RECEITAS INCENTIV SERVICOS	55.556	197.713	142.158	256%
RECEITAS INCENTIV SALARIO	688.000	679.821	-8.179	-1%
RECEITAS INCENT ATIVOS CBC	162.830	20.103	-142.727	-88%
RECEITAS INCENTIV CONSUMO	468.000	0	-468.000	-100%
Total Geral	1.374.386	1.043.053	-331.333	-24%

ABRIL	ORÇADO	REALIZADO	VARIAÇÃO	%
RECEITAS	975.111	939.017	(36.094)	-4%
OUTRAS RECEITAS	13.000	12.963	(37)	0%
RECEITAS DE ATIVIDADES	962.111	926.054	(36.057)	-4%
DESPESAS	(235.110)	(156.164)	78.946	-34%
LOCACOES	(600)	(1.500)	(900)	150%
MATERIAIS DIVERSOS	(86.000)	(48.040)	37.960	-44%
PRODUTOS DE B&R	(70.300)	(58.328)	11.972	-17%
SERVICOS DE TERCEIROS	(66.210)	(38.011)	28.199	-43%
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	(12.000)	(10.285)	1.715	-14%
PESSOAL	(693.981)	(714.935)	(20.954)	3%
DESPESAS COMPARTILHADAS	(29.440)	(50.199)	(20.759)	71%
MANUTENCAO	(7.424)	(14.315)	(6.891)	93%
SERVICOS COMPARTILHADOS	(6.500)	(7.300)	(800)	12%
SERVICOS PUBLICOS	(15.516)	(28.584)	(13.068)	84%
DEPRECIACAO IMOBILIZADO	(8.634)	(7.251)	1.382	-16%
DEPRECIACAO E AMORTIZACAO	(8.634)	(7.251)	1.382	-16%
RECUPERACAO DESPESAS	-	(647)	(647)	0%
RECUPERACAO DESPESAS	-	(647)	(647)	0%
Total Geral	7.946	9.820	1.874	24%

ACUMULADO	ORÇADO	REALIZADO	VARIAÇÃO	%
RECEITAS	4.763.092	4.599.406	(163.686)	-3%
OUTRAS RECEITAS	514.523	493.681	(20.842)	-4%
RECEITAS DE ATIVIDADES	4.248.569	4.105.725	(142.844)	-3%
DESPESAS	(664.715)	(559.315)	105.400	-16%
LOCACOES	(2.400)	(11.117)	(8.717)	363%
MATERIAIS DIVERSOS	(254.109)	(188.133)	65.976	-26%
PRODUTOS DE B&R	(206.742)	(195.733)	11.009	-5%
SERVICOS DE TERCEIROS	(179.464)	(154.046)	25.418	-14%
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	(22.000)	(10.285)	11.715	-53%
PESSOAL	(2.712.017)	(2.758.038)	(46.021)	2%
DESPESAS COMPARTILHADAS	(117.760)	(184.553)	(66.793)	57%
MANUTENCAO	(29.696)	(59.092)	(29.396)	99%
SERVICOS COMPARTILHADOS	(26.000)	(29.709)	(3.709)	14%
SERVICOS PUBLICOS	(62.064)	(95.752)	(33.688)	54%
DEPRECIACAO IMOBILIZADO	(34.547)	(28.860)	5.688	-16%
DEPRECIACAO E AMORTIZACAO	(34.547)	(28.860)	5.688	-16%
RECUPERACAO DESPESAS	-	(2.692)	(2.692)	0%
RECUPERACAO DESPESAS	-	(2.692)	(2.692)	0%
Total Geral	1.234.053	1.065.948	(168.105)	-14%

ABRIL		ORÇADO	REALIZADO	VARIAÇÃO	%
RECEITAS		182.000	198.398	16.398	9%
OUTRAS RECEITAS		182.000	198.398	16.398	9%
DESPESAS		(322.509)	(290.848)	31.661	-10%
DESP FINANC BANC OPER CARTOES		-	(11)	(11)	0%
LOCACOES		(5.929)	(6.812)	(882)	15%
MATERIAIS DIVERSOS		(2.117)	(6.786)	(4.669)	221%
PRODUTOS DE B&R		(2.559)	(2.175)	383	-15%
SERVICOS DE TERCEIROS		(224.334)	(243.742)	(19.408)	9%
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED		(34.803)	-	34.803	-100%
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE		(52.767)	(31.321)	21.446	-41%
PESSOAL		(107.419)	(80.075)	27.344	-25%
DESPESAS COMPARTILHADAS		(9.964)	(15.791)	(5.827)	58%
MANUTENCAO		(2.149)	(2.078)	71	-3%
SERVICOS COMPARTILHADOS		(7.815)	(13.713)	(5.898)	75%
DEPRECIACAO IMOBILIZADO		(1.857)	(1.827)	30	-2%
DEPRECIACAO E AMORTIZACAO		(1.857)	(1.827)	30	-2%
Total Geral		(259.749)	(190.143)	69.605	-27%

ACUMULADO		ORÇADO	REALIZADO	VARIAÇÃO	%
RECEITAS		728.000	804.092	76.092	10%
OUTRAS RECEITAS		728.000	804.092	76.092	10%
DESPESAS		(1.158.280)	(1.013.262)	145.018	-13%
DESP FINANC BANC OPER CARTOES		-	(52)	(52)	0%
LOCACOES		(27.354)	(29.473)	(2.119)	8%
MATERIAIS DIVERSOS		(13.671)	(24.056)	(10.385)	76%
PRODUTOS DE B&R		(6.260)	(7.188)	(928)	15%
SERVICOS DE TERCEIROS		(863.154)	(861.364)	1.790	0%
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED		(77.840)	(8.495)	69.345	-89%
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE		(170.001)	(82.634)	87.368	-51%
PESSOAL		(423.868)	(354.926)	68.942	-16%
DESPESAS COMPARTILHADAS		(39.857)	(72.910)	(33.053)	83%
MANUTENCAO		(8.597)	(6.050)	2.548	-30%
SERVICOS COMPARTILHADOS		(31.259)	(66.860)	(35.601)	114%
DEPRECIACAO IMOBILIZADO		(7.428)	(7.309)	119	-2%
DEPRECIACAO E AMORTIZACAO		(7.428)	(7.309)	119	-2%
Total Geral		(901.433)	(644.315)	257.118	-29%

