



# RELATÓRIO DA DIRETORIA

Demonstrações Financeiras

Julho/2023

Vice Presidente

Celso Bueno Doria

## Receitas

A receita operacional em julho ficou R\$ 1.269K acima do orçado.

- Receitas atividades: R\$ 807K acima do orçado (R\$ 825K mensalidades; (R\$ 113K Recanto Infantil; R\$ 276K tênis; R\$ 160K Personal; Pilates R\$ 94).
- Receitas com venda de produtos: R\$ 291K abaixo do orçado (- R\$ 139K Refeições e Lanches; - R\$ 152K Bebidas – Eventos do Clube e Expresso).
- Outras Receitas: R\$ 478K acima do orçado (R\$ 196K trabalho voluntário; R\$ 123K receitas incent. Salários; R\$ 65K eventuais; R\$ 39K patrocínio).

Receita não operacional:

- Demais receitas manut. e invest.: R\$ 88 abaixo do orçado (Taxa de admissão; - R\$ 112K).
- Receitas financeiras: R\$ 71K acima do orçado (R\$ 178K rendimento aplicação financeira).

## Despesas

O total de despesas operacionais em julho ficou R\$ 530K acima do orçado.

- Serviços de terceiros: R\$ 958K acima do orçado (R\$ 450K professores e instrutores (R\$ 157K tênis e R\$ 112K personal), (trabalho voluntário R\$ 196K).
- *Outros: R\$ 150K acima do orçado (R\$ 43K Contingências; R\$ 96K viagens e estadias (R\$ 66K hospedagem; R\$ 42K transporte aéreo)*
- Produtos de B&R: R\$ 116K abaixo do orçado (R\$ 59K Alimento e R\$ 54K Bebidas)

# 1.1 Resultado Geral

(Valores em milhares de reais)



	julho					Jan. a Jul.				
	orçado	realizado		variação		orçado	realizado		variação	
(+) RECEITAS OPERAC. + Ñ OPER.	15.827	17.079	100,0%	1.251	7,9%	114.349	136.252	100,0%	21.903	19,2%
(-) DESPESAS PESSOAL	-8.023	-7.561	-44,3%	462	-5,8%	-59.620	-56.589	-41,5%	3.031	-5,1%
(-) OUTRAS DESPESAS	-6.687	-7.679	-45,0%	-991	14,8%	-48.735	-57.137	-41,9%	-8.402	17,2%
<b>(=) RESULTADO antes deprec.</b>	<b>1.116</b>	<b>1.839</b>	<b>10,8%</b>	<b>722</b>	<b>65%</b>	<b>5.994</b>	<b>22.526</b>	<b>16,5%</b>	<b>16.532</b>	<b>276%</b>
(-) DEPRECIÇÃO DO PERÍODO	-913	-906	-5,3%	6	-0,7%	-6.388	-6.252	-4,6%	136	-2,1%
<b>(=) RESULTADO após depreciação</b>	<b>204</b>	<b>932</b>	<b>5,5%</b>	<b>728</b>	<b>357%</b>	<b>-394</b>	<b>16.274</b>	<b>11,9%</b>	<b>16.668</b>	<b>-4232%</b>

# 1.2 Resultado 2023

(Valores em milhares de reais)



	julho					Jan. a Jul.					
	orçado	realizado		variação		orçado	realizado		variação		
<b>RECEITAS OPERAC. (a)</b>	<b>15.324</b>	<b>16.593</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.269</b>	<b>8,3%</b>	<b>108.571</b>	<b>120.552</b>	<b>100,0%</b>	<b>11.981</b>	<b>11,0%</b>	
RECEITAS P/ MANUT E INVEST	8.558	8.795	53,0%	237	2,8%	60.033	61.155	50,7%	1.122	1,9%	contrib.social, freq. temp., taxa convidados, etc.
RECEITAS DE VENDA DE PRODUTOS	3.996	3.705	22,3%	-291	-7,3%	26.437	27.197	22,6%	760	2,9%	refeições, lanches, bebidas, cigarros, etc.
RECEITAS DE ATIVIDADES	1.418	2.226	13,4%	807	56,9%	11.517	18.685	15,5%	7.168	62,2%	mensalidades, matrículas, exames, etc.
OUTRAS RECEITAS	512	990	6,0%	478	93,3%	4.802	7.263	6,0%	2.461	51,3%	patrocínios, anúncios, receitas inc., etc
RECEITAS PATRIMONIAIS	839	877	5,3%	37	4,5%	5.783	6.253	5,2%	469	8,1%	armários, estacionamentos, aluguéis
<b>DESPESAS OPERAC. (b)</b>	<b>-14.709</b>	<b>-15.239</b>	<b>-91,8%</b>	<b>-530</b>	<b>3,6%</b>	<b>-108.342</b>	<b>-113.720</b>	<b>-94,3%</b>	<b>-5.379</b>	<b>5,0%</b>	
PESSOAL	-8.023	-7.561	-45,6%	462	-5,8%	-59.620	-56.589	-46,9%	3.031	-5,1%	salários, encargos e benefícios
SERVIÇOS DE TERCEIROS	-2.283	-3.241	-19,5%	-958	42,0%	-17.728	-22.199	-18,4%	-4.471	25,2%	TI, profess., estacion., manut., imagem, bolsas
PRODUTOS DE B&R	-2.218	-2.102	-12,7%	116	-5,2%	-15.112	-16.451	-13,6%	-1.340	8,9%	custo de alimentos e bebidas
MATERIAIS DIVERSOS	-890	-954	-5,7%	-64	7,2%	-6.753	-7.542	-6,3%	-789	11,7%	mat. de manut., uso, cons., limp, esporte, epi
SERVIÇOS COMPARTILHADOS	-576	-632	-3,8%	-56	9,7%	-3.866	-4.022	-3,3%	-155	4,0%	limpeza, lavanderia, fiscalização.
SERVIÇOS PÚBLICOS	-760	-697	-4,2%	63	-8,3%	-4.929	-5.434	-4,5%	-505	10,2%	luz, água e gás
MANUTENÇÃO	-246	-276	-1,7%	-30	12,2%	-1.828	-2.149	-1,8%	-321	17,6%	manutenção interna
LOCAÇÕES	-200	-141	-0,9%	59	-29,6%	-1.630	-1.688	-1,4%	-58	3,6%	equipamentos em geral, copiadoras, espaços
OUTROS	-439	-589	-3,5%	-150	34,1%	-3.412	-4.664	-3,9%	-1.253	36,7%	demais des. e provisões, alocações, etc
RECUPERACAO DESPESAS	926	954	5,8%	28	3,1%	6.536	7.019	5,8%	483	7,4%	alocação de despesas (manut. + refeitório)
<b>RESULTADO OPERAC. (c) = a+b</b>	<b>615</b>	<b>1.354</b>	<b>8,2%</b>	<b>739</b>	<b>120%</b>	<b>230</b>	<b>6.832</b>	<b>5,7%</b>	<b>6.602</b>	<b>2874%</b>	
<b>RESULTADO NÃO OPERAC. (d)</b>	<b>501</b>	<b>485</b>	<b>2,9%</b>	<b>-17</b>	<b>-3%</b>	<b>5.764</b>	<b>15.694</b>	<b>13,0%</b>	<b>9.930</b>	<b>172%</b>	
(+) DEMAIS REC. MANUT. INVEST.	231	143	0,9%	-89	-38%	3.873	13.398	11,1%	9.525	246%	taxas de admissão e venda de títulos
(+) RECEITAS FINANCEIRAS	272	344	2,1%	71	26,3%	1.905	2.302	1,9%	398	20,9%	rendimentos de aplicações, juros e multas, etc.
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	-2	-1	0,0%	0	100,0%	-14	-6	0,0%	8	100%	descontos, juros, , multas e demais perdas
<b>RESULTADO antes deprec. (c+d)</b>	<b>1.116</b>	<b>1.839</b>	<b>11,1%</b>	<b>722</b>	<b>65%</b>	<b>5.994</b>	<b>22.526</b>	<b>18,7%</b>	<b>16.532</b>	<b>276%</b>	
(-) DEPRECIACÃO DO PERÍODO	-913	-906	-5,3%	6	-0,7%	-6.388	-6.252	-4,6%	136	-2,1%	
<b>(=) RESULTADO após depreciação</b>	<b>204</b>	<b>932</b>	<b>5,5%</b>	<b>728</b>	<b>357%</b>	<b>-394</b>	<b>16.274</b>	<b>11,9%</b>	<b>16.668</b>	<b>-4232%</b>	

# 1.3 Resultado por Diretoria (julho)

(Valores em milhares de reais)



JULHO	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO				
	operacional	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	%
INSTITUCIONAL		8.502	8.991	489	-351	-690	-340	8.152	8.301	149	2%
DIRETORIA DE ESPORTES		1.053	1.808	755	-3.210	-3.457	-247	-2.157	-1.649	508	-24%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA		795	841	46	-2.108	-2.044	64	-1.313	-1.202	110	-8%
DIRETORIA BARES E RESTAUR.		4.001	3.724	-276	-4.659	-4.611	48	-659	-887	-229	35%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO		4	9	5	-856	-961	-106	-852	-952	-101	12%
DIRETORIA TECN DA INFORMAÇÃO		0	0	0	-370	-272	98	-370	-272	98	-26%
DIRETORIA FINANCEIRA		0	0	0	-584	-586	-2	-584	-586	-2	0%
DIRETORIA CULTURAL		722	954	232	-995	-1.066	-71	-272	-112	161	-59%
DIRETORIA DE SUPRIMENTOS		0	0	0	-330	-343	-13	-330	-343	-13	4%
DIRETORIA DA SECRETARIA		107	125	17	-281	-313	-32	-174	-188	-15	8%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO		73	37	-36	-393	-321	72	-320	-284	37	-11%
DIRETORIA SOCIAL		16	6	-11	-362	-461	-99	-346	-455	-110	32%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL		50	98	48	-36	-49	-13	14	48	34	252%
DIRETORIA DE GOVERNANÇA		0	0	0	-118	-39	79	-118	-39	79	-67%
DIRETORIA JURÍDICA		0	0	0	-57	-25	33	-57	-25	33	-57%
<b>Total operacional</b>		<b>15.324</b>	<b>16.593</b>	<b>1.269</b>	<b>-14.709</b>	<b>-15.239</b>	<b>-530</b>	<b>615</b>	<b>1.354</b>	<b>739</b>	<b>120%</b>
<b>Não operacional</b>		<b>orçado</b>	<b>realizado</b>	<b>variação</b>	<b>orçado</b>	<b>realizado</b>	<b>variação</b>	<b>orçado</b>	<b>realizado</b>	<b>variação</b>	<b>%</b>
INSTITUCIONAL		503	486	-17	0	-0	-0	503	486	-17	-3%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES		0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	0%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO		0	0	0	-1	-1	0	-1	-1	0	-14%
DIRETORIA SOCIAL		0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	0%
DIRETORIA CULTURAL		0	0	-0	0	0	0	0	0	-0	-14%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO		0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	0%
DIRETORIA FINANCEIRA		0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	0	-98%
<b>Total não operacional</b>		<b>503</b>	<b>486</b>	<b>-17</b>	<b>-2</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>	<b>501</b>	<b>485</b>	<b>-17</b>	<b>-3%</b>
<b>TOTAL OP+ NÃO OP.</b>		<b>15.827</b>	<b>17.079</b>	<b>1.251</b>	<b>-14.711</b>	<b>-15.240</b>	<b>-529</b>	<b>1.116</b>	<b>1.839</b>	<b>722</b>	<b>65%</b>

# 1.4 Resultado por Diretoria (jan. a jul.)

(valores em milhares de reais)



ACUMULADO	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO				
	Operacional	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	%
INSTITUCIONAL		59.665	62.446	2.782	-2.516	-4.548	-2.032	57.149	57.898	750	1%
DIRETORIA DE ESPORTES		8.671	11.919	3.248	-23.799	-24.661	-862	-15.128	-12.742	2.386	-16%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA		5.412	5.941	530	-15.157	-15.379	-222	-9.746	-9.438	308	-3%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES		26.700	27.354	654	-31.314	-32.554	-1.240	-4.614	-5.200	-586	13%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO		25	59	34	-6.330	-7.028	-698	-6.305	-6.969	-664	11%
DIRETORIA TECN DA INFORMAÇÃO		0	0	0	-2.491	-2.074	417	-2.491	-2.074	417	-17%
DIRETORIA FINANCEIRA		0	0	0	-4.526	-4.096	429	-4.526	-4.096	429	-9%
DIRETORIA CULTURAL		5.984	7.883	1.898	-9.577	-9.147	430	-3.593	-1.264	2.329	-65%
DIRETORIA DE SUPRIMENTOS		0	0	0	-2.219	-2.176	43	-2.219	-2.176	43	-2%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO		648	407	-241	-2.563	-2.148	414	-1.915	-1.741	173	-9%
DIRETORIA DA SECRETARIA		729	787	58	-2.136	-2.055	80	-1.407	-1.269	138	-10%
DIRETORIA SOCIAL		680	3.602	2.922	-4.173	-6.910	-2.737	-3.493	-3.308	185	-5%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL		59	153	95	-281	-414	-132	-223	-260	-38	17%
DIRETORIA DE GOVERNANÇA		0	0	0	-851	-301	551	-851	-301	551	-65%
DIRETORIA JURÍDICA		0	0	0	-410	-229	181	-410	-229	181	-44%
<b>Total operacional</b>		<b>108.571</b>	<b>120.552</b>	<b>11.981</b>	<b>-108.342</b>	<b>-113.720</b>	<b>-5.379</b>	<b>230</b>	<b>6.832</b>	<b>6.602</b>	<b>2874%</b>
<b>Não operacional</b>		<b>orçado</b>	<b>realizado</b>	<b>variação</b>	<b>orçado</b>	<b>realizado</b>	<b>variação</b>	<b>orçado</b>	<b>realizado</b>	<b>variação</b>	<b>%</b>
INSTITUCIONAL		5.777	15.698	9.921	0	-3	-3	5.777	15.696	9.919	172%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES		0	0	0	0	-0	-0	0	0	0	100%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO		0	0	0	-9	-2	6	-9	-2	6	-73%
DIRETORIA SOCIAL		0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	100%
DIRETORIA CULTURAL		1	1	1	-2	-0	2	-1	1	2	-179%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA		0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	100%
DIRETORIA FINANCEIRA		0	0	0	-3	-0	3	-3	-0	3	-98%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO		0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	100%
DIRETORIA SUPRIMENTOS		0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	100%
DIRETORIA TECN DA INFORMAÇÃO		0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	100%
DIRETORIA DE ESPORTES		0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0	100%
<b>Total não operacional</b>		<b>5.778</b>	<b>15.700</b>	<b>9.922</b>	<b>-14</b>	<b>-6</b>	<b>8</b>	<b>5.764</b>	<b>15.694</b>	<b>9.930</b>	<b>172%</b>
<b>TOTAL OP+ NÃO OP.</b>		<b>114.349</b>	<b>136.252</b>	<b>21.903</b>	<b>-108.355</b>	<b>-113.726</b>	<b>-5.371</b>	<b>5.994</b>	<b>22.526</b>	<b>16.532</b>	<b>276%</b>

## 2.1 Receitas por grupo



	julho					Jan. a Jul.					
	orçado	realizado		variação		orçado	realizado		variação		
<b>RECEITAS POR GRUPO</b>	<b>15.827</b>	<b>17.079</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.251</b>	<b>7,9%</b>	<b>114.349</b>	<b>136.252</b>	<b>100,0%</b>	<b>21.903</b>	<b>19,2%</b>	
RECEITAS P/ MANUT E INVEST	8.789	8.937	52,3%	148	1,7%	63.906	74.553	54,7%	10.647	16,7%	contrib.soc., tx adm., freq. temp., tx convid, etc.
RECEITAS DE VENDA DE PRODUTOS	3.996	3.705	21,7%	-291	-7,3%	26.437	27.197	20,0%	760	2,9%	refeições, lanches, bebidas, cigarros, etc.
RECEITAS DE ATIVIDADES	1.418	2.226	13,0%	807	56,9%	11.517	18.685	13,7%	7.168	62,2%	mensalidades, matrículas, exames, etc.
OUTRAS RECEITAS	512	990	5,8%	478	93,3%	4.802	7.263	5,3%	2.461	51,3%	patrocínios, anúncios, receitas inc., etc.
RECEITAS PATRIMONIAIS	839	877	5,1%	37	4,5%	5.783	6.253	4,6%	469	8,1%	armários, estacionamentos, aluguéis
RECEITAS FINANCEIRAS	272	344	2,0%	71	26,3%	1.905	2.302	1,7%	398	20,9%	rendim. de aplicações, juros e multas, etc.

## 2.2 Receitas por diretoria (julho)

(Valores em milhares de reais)



MENSAL DIRETORIA	MANUT. E INVEST.		VENDAS DE PROD.		REC. DE ATIVID.		OUTRAS RECEITAS		REC. PATRIMON.		REC. FINANC.		TOTAL		var.
	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	
INSTITUCIONAL	8.682	8.813	0	0	0	0	51	321	0	0	272	343	9.005	9.477	5%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	0	0	3.996	3.705	0	0	1	14	4	6	0	0	4.001	3.724	-7%
DIRETORIA DE ESPORTES	0	0	0	0	646	1.242	332	509	74	57	0	0	1.053	1.808	72%
DIRETORIA CULTURAL	0	0	0	0	715	950	1	2	6	2	0	0	722	954	32%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	0	0	0	0	47	28	0	0	748	813	0	0	795	841	6%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO	0	0	0	0	0	0	73	37	0	0	0	0	73	37	-49%
DIRETORIA DA SECRETARIA	107	124	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	107	125	16%
DIRETORIA SOCIAL	0	0	0	0	9	6	0	0	7	0	0	0	16	6	-65%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	0	0	0	0	0	0	50	98	0	0	0	0	50	98	95%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	0	0	0	0	0	0	4	9	0	0	0	0	4	9	124%
<b>Total</b>	<b>8.789</b>	<b>8.937</b>	<b>3.996</b>	<b>3.705</b>	<b>1.418</b>	<b>2.226</b>	<b>512</b>	<b>990</b>	<b>839</b>	<b>877</b>	<b>272</b>	<b>344</b>	<b>15.827</b>	<b>17.079</b>	<b>8%</b>

## 2.2 Receitas por diretoria (jan. a jul.)

(Valores em milhares de reais)



ACUMULADO DIRETORIA	MANUT. E INVEST.		VENDAS DE PROD.		REC. DE ATIVID.		OUTRAS RECEITAS		REC. PATRIMON.		REC. FINANC.		TOTAL		var.
	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	
INSTITUCIONAL	63.178	73.767	0	0	0	0	360	2.077	0	0	1.904	2.301	65.442	78.145	19%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	0	0	26.437	27.194	0	0	236	49	28	111	0	0	26.700	27.355	2%
DIRETORIA DE ESPORTES	0	0	0	0	5.002	7.468	3.073	3.962	596	489	0	0	8.671	11.919	37%
DIRETORIA CULTURAL	0	0	0	0	5.541	7.368	357	459	86	56	1	1	5.985	7.884	32%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	0	0	0	2	372	385	0	0	5.039	5.554	0	0	5.412	5.941	10%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO	0	0	0	0	0	0	648	407	0	0	0	0	648	407	-37%
DIRETORIA DA SECRETARIA	728	786	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	729	787	8%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	0	0	0	0	0	0	25	59	0	0	0	0	25	59	138%
DIRETORIA SOCIAL	0	0	0	0	602	3.436	44	128	34	38	0	0	680	3.602	430%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	0	0	0	0	0	27	59	120	0	5	0	0	59	153	162%
Total	63.906	74.553	26.437	27.197	11.517	18.685	4.802	7.263	5.783	6.253	1.905	2.302	114.349	136.252	19%

## 2.3 Taxas de Admissão

(Valores em milhares de reais)



TAXAS	QUANTIDADE															
	JAN		FEV		MAR		ABR		MAI		JUN		JUL		TOTAL	
	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.
TAXA 100%	1	1		1	1	5		2		1	1	2			3	12
TAXA 50% - Art.28															-	-
TAXA 25% - Art.28															-	-
TAXA 15% - Art.28															-	-
TAXA 10% - Art 6º	3	1	3	13	3	22	3	3	3	7	3	6	3	1	21	53
TAXA 2,5% - Art 6º								2				1			-	3
TAXA 5% - Temporário										1				1	-	2
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>14</b>	<b>4</b>	<b>27</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>3</b>	<b>9</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>24</b>	<b>70</b>

TAXAS	VALORES EM R\$ MIL															
	JAN		FEV		MAR		ABR		MAI		JUN		JUL		TOTAL	
	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.	Orç.	Real.
TAXA 100%	750	750		750	750	3.750		1.500		750	750	1.500			2.250	9.000
TAXA 50% - Art.28															-	-
TAXA 25% - Art.28															-	-
TAXA 15% - Art.28															-	-
TAXA 10% - Art 6º	225	75	225	975	225	1.650	225	225	225	525	225	450	225	75	1.575	3.900
TAXA 2,5% - Art 6º								38				19			-	56
TAXA 5% - Temporário										38				38	-	75
<b>TOTAL</b>	<b>975</b>	<b>825</b>	<b>225</b>	<b>1.725</b>	<b>975</b>	<b>5.400</b>	<b>225</b>	<b>1.763</b>	<b>225</b>	<b>1.313</b>	<b>975</b>	<b>1.969</b>	<b>225</b>	<b>113</b>	<b>3.825</b>	<b>13.031</b>

# 3.1 Despesas por Grupo

(Valores em milhares de reais)



Tipo	Descrição Grupo Conta	Julho			Jan. a Jul.			
		Orçado	Realizado	variação	Orçado	Realizado	variação	%
<b>PESSOAL</b>	PESSOAL	-8.023	-7.561	462	-59.620	-56.589	3.031	-5%
<b>DESP. GERAL</b>	SERVICOS DE TERCEIROS	-2.283	-3.241	-958	-17.728	-22.199	-4.471	25%
	CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	-17	-60	-43	-120	-766	-647	540%
	MATERIAIS DIVERSOS	-890	-954	-64	-6.753	-7.542	-789	12%
	PRODUTOS DE B&R	-2.218	-2.102	116	-15.112	-16.451	-1.340	9%
	LOCACOES	-200	-141	59	-1.630	-1.688	-58	4%
	TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	-129	-103	26	-880	-967	-87	10%
	DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-83	-131	-48	-581	-972	-391	67%
	DEMAIS DESPESAS	-11	0	11	-204	0	204	-100%
	DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-53	-52	1	-441	-509	-69	16%
	VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-148	-244	-96	-1.204	-1.487	-283	23%
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	4	31	27	672%	
<b>DESP. COMPARTILHADAS</b>	SERVICOS COMPARTILHADOS	-576	-632	-56	-3.866	-4.022	-155	4%
	MANUTENCAO	-246	-276	-30	-1.828	-2.149	-321	18%
	SERVICOS PUBLICOS	-760	-697	63	-4.929	-5.434	-505	10%
<b>RECUPERACAO DESPESAS</b>	ALOCAÇÃO DESPESAS	926	954	28	6.536	7.019	483	7%
<b>Total Despesas</b>		<b>-14.711</b>	<b>-15.240</b>	<b>-529</b>	<b>-108.355</b>	<b>-113.726</b>	<b>-5.371</b>	<b>5%</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (julho) (1/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	INSTITUC.		B&R		ESPORTES		CULTURAL		ADMINIST.		SECRETAR.	
	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.
PESSOAL	-234	-154	-2.469	-2.124	-1.267	-1.250	-478	-456	-1.319	-1.380	-265	-290
SERVICOS DE TERCEIROS	-5	-298	-54	-172	-897	-1.251	-315	-404	-247	-255	-4	-4
PRODUTOS DE B&R	-5	-6	-2.186	-2.071	-8	-5	-11	-10	-6	-5	0	0
SERVICOS COMPARTILHADOS	-4	-4	-75	-105	-153	-162	-28	-30	-88	-70	-5	-5
MATERIAIS DIVERSOS	-16	-7	-207	-316	-211	-166	-77	-68	-105	-138	-4	-1
SERVICOS PUBLICOS	-4	-5	-118	-129	-223	-233	-18	-18	-296	-215	-2	-3
MANUTENCAO	-2	-3	-66	-101	-94	-87	-11	-21	-35	-32	-0	-1
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	-16	-60	0	0	0	0	0	0	-1	0	0	0
LOCACOES	-3	-4	-37	-95	-88	-64	-53	-12	-5	0	-2	-9
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-39	-73	-42	-54	0	-0	0	0	0	-3	0	0
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	-29	0	0	-129	-71	0	0	0	-3	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-22	-23	-1	-1	-9	-13	-2	-1	-6	-0	0	0
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	0	0	0	0	0	0	-1	0	0	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-0	-26	-2	0	-130	-154	-2	-45	-1	-4	0	0
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	596	555	0	0	0	0	0	61	0	0
<b>Total Geral</b>	<b>-351</b>	<b>-690</b>	<b>-4.659</b>	<b>-4.612</b>	<b>-3.210</b>	<b>-3.457</b>	<b>-995</b>	<b>-1.066</b>	<b>-2.108</b>	<b>-2.044</b>	<b>-281</b>	<b>-313</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (julho) (2/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	TI		SUPRIM.		PATRIM.		FINANC.		SOCIAL	
	orçado	realiz.								
PESSOAL	-205	-166	-289	-259	-585	-676	-489	-459	-152	-153
SERVICOS DE TERCEIROS	-155	-90	-24	-53	-143	-156	-69	-125	-116	-263
PRODUTOS DE B&R	-0	0	-0	2	-1	-1	-0	-0	-1	-0
SERVICOS COMPARTILHADOS	-2	-2	-5	-6	-163	-174	-6	-6	-47	-67
MATERIAIS DIVERSOS	-3	-4	-5	-21	-197	-174	-13	-7	-9	2
SERVICOS PUBLICOS	-1	-1	-4	-5	-72	-69	-4	-4	-16	-15
MANUTENCAO	-2	-3	-1	-0	-15	-21	-1	-1	-19	-5
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LOCACOES	-1	-4	-2	-1	-6	-3	-2	-3	-0	63
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	-0	0	0	-1	-1	-0	-0	0	-0
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	0	0	0	0	-3	-4	0	0	-1	-9
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-1	-1	-0	0	-0	0	-0	-0	0	-13
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	330	318	0	20	0	0
<b>Total Geral</b>	<b>-370</b>	<b>-272</b>	<b>-330</b>	<b>-343</b>	<b>-857</b>	<b>-962</b>	<b>-584</b>	<b>-586</b>	<b>-362</b>	<b>-461</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (julho) (3/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	DESENV SOCIAL		MKT E COM.		JURÍDICA		GOVERNANÇA		TOTAL GERAL	
	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.
PESSOAL	-16	-19	-174	-145	-18	-12	-64	-17	-8.023	-7.561
SERVICOS DE TERCEIROS	-1	-2	-186	-137	-26	-12	-41	-19	-2.283	-3.241
PRODUTOS DE B&R	-0	-6	-1	-0	-0	0	-0	-0	-2.218	-2.102
SERVICOS COMPARTILHADOS	0	-1	-1	-1	0	0	0	0	-576	-632
MATERIAIS DIVERSOS	-11	-18	-20	-33	-1	-1	-10	-0	-890	-954
SERVICOS PUBLICOS	0	-0	-1	-1	-0	-0	-0	0	-760	-697
MANUTENCAO	-0	-0	-0	-0	-0	0	-0	0	-246	-276
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	-1	-0	0	0	-17	-60
LOCACOES	0	-4	-1	-3	-1	-0	-3	-2	-200	-141
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	0	0	-0	0	-0	0	0	-83	-131
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	-129	-103
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-8	0	0	0	-0	-0	0	0	-53	-52
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	-10	0	-0	0	0	0	-11	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-0	0	-1	-0	-10	0	-0	0	-148	-244
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	0	0	0	0	926	954
<b>Total Geral</b>	<b>-36</b>	<b>-49</b>	<b>-393</b>	<b>-321</b>	<b>-57</b>	<b>-25</b>	<b>-118</b>	<b>-39</b>	<b>-14.711</b>	<b>-15.240</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (jan. a jul.) (1/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	INSTITUC.		B&R		ESPORTES		CULTURAL		ADMINIST.		SECRETAR.	
	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realiz.
PESSOAL	-1.637	-1.125	-16.889	-15.565	-10.152	-9.865	-4.882	-4.821	-9.563	-9.522	-1.999	-1.925
SERVICOS DE TERCEIROS	-46	-1.592	-381	-830	-5.976	-7.018	-2.740	-2.508	-1.891	-1.648	-39	-26
PRODUTOS DE B&R	-37	-36	-14.660	-15.983	-63	-67	-286	-305	-41	-34	-0	-0
SERVICOS COMPARTILHADOS	-26	-24	-512	-545	-1.023	-1.039	-188	-191	-591	-654	-30	-31
MATERIAIS DIVERSOS	-150	-121	-1.079	-1.533	-1.895	-1.849	-757	-669	-844	-1.187	-35	-24
SERVICOS PUBLICOS	-33	-43	-747	-989	-1.376	-1.382	-137	-144	-1.874	-2.123	-17	-18
MANUTENCAO	-17	-19	-453	-674	-771	-777	-71	-104	-265	-279	-3	-4
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	-113	-750	0	0	0	0	0	0	-4	-6	0	0
LOCACOES	-21	-18	-472	-312	-502	-517	-359	-299	-33	-107	-11	-29
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-276	-457	-285	-404	0	-0	-2	-0	0	-11	0	0
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	-180	0	0	-880	-778	0	0	0	-9	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-158	-163	-4	-6	-59	-104	-29	-15	-37	-7	-1	0
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	2	0	-54	0	-93	0	-7	0	0	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-4	-36	-14	-20	-1.049	-1.265	-36	-88	-9	-26	-0	0
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	14	0	0	0	0	0	-0	0	21	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	4.182	4.308	0	0	0	0	0	212	0	0
<b>Total Geral</b>	<b>-2.516</b>	<b>-4.550</b>	<b>-31.314</b>	<b>-32.554</b>	<b>-23.799</b>	<b>-24.661</b>	<b>-9.579</b>	<b>-9.147</b>	<b>-15.157</b>	<b>-15.379</b>	<b>-2.136</b>	<b>-2.055</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (jan. a jul.) (2/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	TI		SUPRIM.		PATRIM.		FINANC.		SOCIAL	
	orçado	realiz.								
PESSOAL	-1.524	-1.369	-1.918	-1.844	-4.487	-4.779	-3.651	-3.431	-1.144	-1.018
SERVICOS DE TERCEIROS	-897	-638	-170	-200	-1.002	-1.270	-685	-595	-2.067	-4.389
PRODUTOS DE B&R	-3	-0	-0	2	-5	-6	-2	-2	-6	-11
SERVICOS COMPARTILHADOS	-14	-14	-35	-35	-1.090	-1.106	-38	-38	-315	-338
MATERIAIS DIVERSOS	-24	-28	-49	-55	-1.373	-1.537	-93	-54	-225	-309
SERVICOS PUBLICOS	-9	-7	-27	-30	-549	-542	-32	-32	-119	-118
MANUTENCAO	-14	-7	-6	-8	-120	-158	-7	-9	-93	-105
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-10
LOCACOES	-4	-5	-11	-5	-39	-41	-17	-12	-122	-314
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	-0	0	-0	-9	-2	-3	-0	-6	-97
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	-0	0	0	0	0	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	0	0	0	0	-21	-10	-1	-1	-67	-157
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	0	0	0	0	0	0	-2	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-2	-5	-1	-0	-2	-1	-2	-2	-8	-39
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	-0	4	0	0	0	0	-6
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	2.354	2.421	0	78	0	0
<b>Total Geral</b>	<b>-2.491</b>	<b>-2.074</b>	<b>-2.219</b>	<b>-2.176</b>	<b>-6.339</b>	<b>-7.030</b>	<b>-4.529</b>	<b>-4.096</b>	<b>-4.173</b>	<b>-6.910</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (jan. a jul.) (3/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	DESENV SOCIAL		MKT E COM.		JURÍDICA		GOVERNANÇA		TOTAL GERAL	
	orçado	realiz.	orçado	realiz.	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realiz.
PESSOAL	-104	-124	-1.098	-1.010	-123	-40	-449	-152	-59.620	-56.589
SERVICOS DE TERCEIROS	-35	-100	-1.300	-1.055	-186	-187	-313	-142	-17.728	-22.199
PRODUTOS DE B&R	-2	-7	-6	-1	-0	0	-1	-0	-15.112	-16.451
SERVICOS COMPARTILHADOS	0	-1	-5	-5	0	0	0	0	-3.866	-4.022
MATERIAIS DIVERSOS	-67	-113	-81	-60	-13	-1	-68	-2	-6.753	-7.542
SERVICOS PUBLICOS	0	-1	-8	-6	-2	-0	-1	-0	-4.929	-5.434
MANUTENCAO	-2	-6	-3	-2	-2	0	-2	0	-1.828	-2.149
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	-4	-1	0	0	-120	-766
LOCACOES	-8	-15	-8	-8	-7	-0	-18	-4	-1.630	-1.688
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	-0	0	-0	0	-0	0	0	-581	-972
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	-880	-967
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-64	-45	0	0	-1	-0	0	0	-441	-509
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	-50	0	-1	0	0	0	-204	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-0	-2	-5	-3	-72	0	-1	0	-1.204	-1.487
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	2	0	0	0	0	4	31
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	0	0	0	0	6.536	7.019
<b>Total Geral</b>	<b>-281</b>	<b>-414</b>	<b>-2.563</b>	<b>-2.149</b>	<b>-410</b>	<b>-229</b>	<b>-851</b>	<b>-301</b>	<b>-108.355</b>	<b>-113.726</b>

# Diretoria de Bares por unidade – (julho)

(Valores em milhares de reais)



JULHO	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
UNIDADE DE NEGOCIOS	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.
EVENTOS DO CLUBE	73	27	-46	-67	-210	-143	6	-183	-190
ROTISSERIE	0	0	0	-147	-160	-13	-147	-160	-13
GERENCIA B&R	1	1	0	-187	-161	27	-187	-160	27
BAR DA PISCINA/SUSHI BAR	375	319	-56	-398	-429	-31	-24	-110	-87
RESTAURANTE 1º ANDAR	548	587	39	-677	-692	-15	-129	-105	23
BAR SUSHI	0	0	0	0	-101	-101	0	-101	-101
SOLARIUM/PIZZARIA	335	373	39	-436	-436	-1	-101	-63	38
ROOFTOP BAR	126	113	-13	-152	-157	-5	-26	-44	-18
BAR SOCIAL (BR)	25	29	4	-62	-59	4	-38	-30	8
CENTRAL DE PRODUCAO (PADARIA)	0	0	0	-18	-20	-3	-18	-20	-3
BOULEVARD	754	784	29	-739	-795	-56	15	-11	-27
BAR SAUNA FEMININA	0	0	-0	-8	-8	0	-8	-8	-0
BAR COPA DO JOGO	9	13	4	-23	-19	3	-14	-6	7
BAR SNOOKER/BILHAR	9	12	3	-20	-17	3	-11	-5	5
EXPRESSO	1.193	1.146	-47	-1.231	-1.148	82	-38	-3	35
ENCOMENDAS	0	0	0	0	-1	-1	0	-1	-1
ALMOXARIFADO PRE PREPARO	0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0
ALMOXARIFADO ALIMENTICIO	0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0
BAR NATURAL DO CAP	232	0	-232	-339	0	339	-107	0	107
FESTA JUNINA - B&R	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BAR SAUNA MASCULINA	4	6	2	-5	-5	0	-2	1	2
REFEITORIO FUNCIONARIOS	0	0	0	-0	1	1	-0	1	1
BAR DO TENIS	11	13	2	-5	-8	-2	5	5	0
EVENTOS DOS ASSOCIADOS	96	103	7	-34	-57	-24	63	46	-17
CAFETERIA	210	200	-10	-111	-127	-16	99	72	-26
	<b>4.001</b>	<b>3.724</b>	<b>-276</b>	<b>-4.659</b>	<b>-4.612</b>	<b>48</b>	<b>-659</b>	<b>-887</b>	<b>-229</b>

# Diretoria de Bares por unidade – (jan. a jul.)

(Valores em milhares de reais)



JAN. A JUL.	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
UNIDADE DE NEGOCIOS	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.
RESTAURANTE 1º ANDAR	3.837	3.709	-129	-4.733	-4.859	-126	-896	-1.150	-254
ROTISSERIE	0	1	1	-1.071	-1.117	-46	-1.071	-1.116	-45
GERENCIA B&R	6	10	4	-1.269	-1.124	144	-1.263	-1.114	149
SOLARIUM/PIZZARIA	2.342	2.421	79	-3.113	-3.117	-4	-771	-696	75
ROOFTOP BAR	879	707	-172	-1.037	-1.041	-4	-158	-334	-176
BAR SOCIAL (BR)	173	142	-30	-471	-448	24	-299	-305	-7
BAR DA PISCINA/SUSHI BAR	2.622	2.978	356	-3.005	-3.283	-277	-383	-305	78
EVENTOS DO CLUBE	694	674	-19	-558	-942	-384	136	-267	-403
BOULEVARD	5.281	5.342	61	-5.199	-5.528	-330	82	-187	-269
EXPRESSO	8.350	9.046	696	-8.683	-9.191	-507	-334	-145	189
CENTRAL DE PRODUCAO (PADARIA)	0	0	0	-110	-124	-14	-110	-124	-14
BAR SUSHI	0	0	0	0	-101	-101	0	-101	-101
BAR SAUNA FEMININA	3	0	-3	-58	-59	-1	-55	-59	-4
BAR COPA DO JOGO	64	73	9	-145	-124	21	-81	-51	30
BAR SNOOKER/BILHAR	66	83	18	-143	-125	18	-77	-41	36
BAR SAUNA MASCULINA	27	35	8	-70	-73	-3	-43	-39	4
FESTA JUNINA - B&R	0	0	0	-49	-19	30	-49	-19	30
ENCOMENDAS	0	0	0	0	-7	-7	0	-7	-7
ALMOXARIFADO PRE PREPARO	0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0
ALMOXARIFADO ALIMENTICIO	0	0	0	0	-0	-0	0	-0	-0
BAR NATURAL DO CAP	232	0	-232	-525	0	525	-292	0	292
REVEILLON - B&R	0	0	0	0	6	6	0	6	6
REFEITORIO FUNCIONARIOS	0	4	4	-0	17	17	-0	20	20
BAR DO TENIS	74	124	50	-38	-64	-26	35	59	24
EVENTOS DOS ASSOCIADOS	583	521	-62	-234	-286	-52	350	235	-115
CAFETERIA	1.468	1.485	18	-802	-945	-143	666	540	-125
	<b>26.700</b>	<b>27.355</b>	<b>654</b>	<b>-31.314</b>	<b>-32.554</b>	<b>-1.241</b>	<b>-4.614</b>	<b>-5.200</b>	<b>-586</b>



BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil)					
ATIVO	31/07/23	31/12/22	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/07/23	31/12/22
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	48.493	38.250	Fornecedores	6.325	7.691
Aplicações vinculadas - LIE	4.253	5.868	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	10.547	10.106
Contas a receber	10.185	10.643	Obrigações fiscais e tributárias	1.591	1.272
Estoques	2.744	2.506	Débitos Programas de Incentivos	4.253	5.868
Créditos diversos	625	662	Adiantamentos de associados	1.698	1.683
Outros ativos circulantes	2.910	2.015	Parcelamentos Federais	336	317
	<b>69.210</b>	<b>59.944</b>	Outras contas a pagar	368	370
			Outros passivos circulantes	298	134
				<b>25.416</b>	<b>27.441</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Depósitos Judiciais	5.328	5.313	Parcelamentos federais	1.963	2.057
Outros ativos não circulantes	1.913	1.913	Outras contas a pagar	6.864	2.057
	<b>7.241</b>	<b>7.226</b>	Projetos vinculados - Imobilizados	2.950	2.057
			Provisão para contingências	1.534	2.057
			Tributos contestados judicialmente	6.559	2.057
				<b>19.870</b>	<b>10.285</b>
Imobilizado	237.809	232.278	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Imobilizado Vinculado	2.958	3.225	Patrimônio social	164.023	142.670
Intangível	541	537	Superávit do exercício	16.274	20.351
	<b>241.308</b>	<b>236.040</b>	Reservas de reavaliação	51.159	51.159
			Ajuste de avaliação patrimonial	41.017	42.020
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>248.549</b>	<b>243.266</b>		<b>272.473</b>	<b>256.200</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>317.759</b>	<b>303.210</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>317.759</b>	<b>293.926</b>

# 4.1 Fluxo de Caixa – Resumido

(Valores em milhares de reais)



	Jan		Fev		Mar		Abr		Mai		Jun		Jul		2023 - Jan à Jul.	
	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.												
<b>Saldo Inicial Caixa Clube *</b>	36.672	38.250	37.285	38.012	36.041	41.316	35.481	41.387	33.932	41.413	32.478	42.778	31.328	44.572	36.672	38.250
Entradas (1)	16.866	18.671	16.142	17.983	17.036	20.143	16.017	18.563	16.089	19.865	17.481	22.668	15.919	22.048	115.549	139.941
Saídas (2)	(16.253)	(18.909)	(17.386)	(14.679)	(17.596)	(20.072)	(17.566)	(18.537)	(17.543)	(18.500)	(18.632)	(20.874)	(16.693)	(18.127)	(121.668)	(129.698)
<b>Saldo Final Caixa Clube</b>	<b>37.285</b>	<b>38.012</b>	<b>36.041</b>	<b>41.316</b>	<b>35.481</b>	<b>41.387</b>	<b>33.932</b>	<b>41.413</b>	<b>32.478</b>	<b>42.778</b>	<b>31.328</b>	<b>44.572</b>	<b>30.553</b>	<b>48.493</b>	<b>30.553</b>	<b>48.493</b>
<b>Saldo Inicial Proj.Incentivados</b>	4.604	5.868	4.684	5.791	4.819	5.603	4.954	5.118	5.089	4.863	5.224	4.645	5.359	4.431	4.604	5.868
Entradas (1)	107	44	322	43	332	53	162	37	162	34	162	16	107	36	1.354	263
Saídas (2)	(27)	(121)	(187)	(231)	(197)	(538)	(27)	(292)	(27)	(252)	(27)	(230)	(27)	(214)	(519)	(1.878)
<b>Saldo Final Proj.Incentivados</b>	<b>4.684</b>	<b>5.791</b>	<b>4.819</b>	<b>5.603</b>	<b>4.954</b>	<b>5.118</b>	<b>5.089</b>	<b>4.863</b>	<b>5.224</b>	<b>4.645</b>	<b>5.359</b>	<b>4.431</b>	<b>5.439</b>	<b>4.253</b>	<b>5.439</b>	<b>4.253</b>

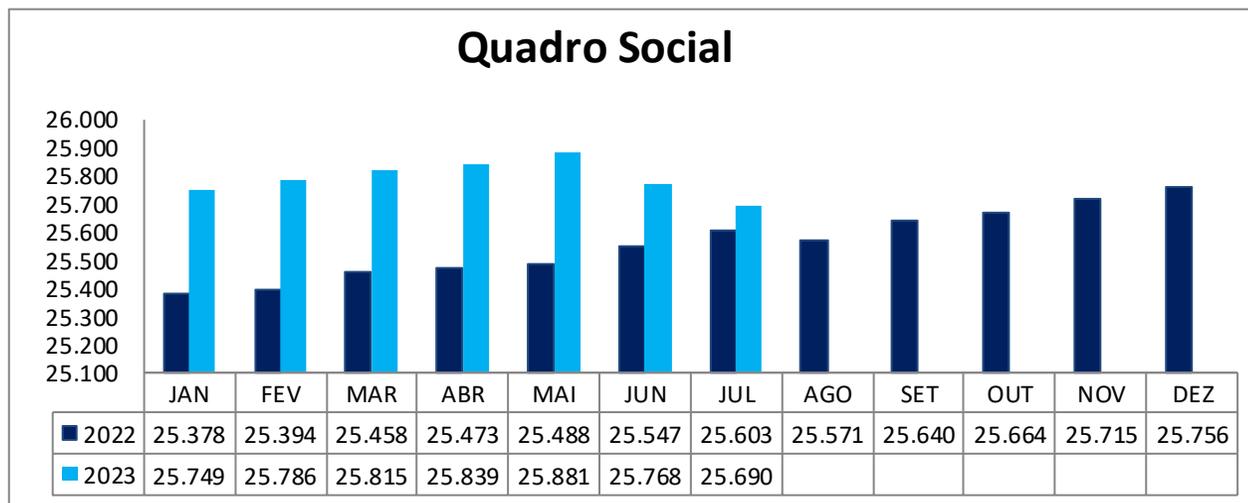


## Indicadores Operacionais

# Demonstrações Financeiras – Quadro Social



## Quadro Social

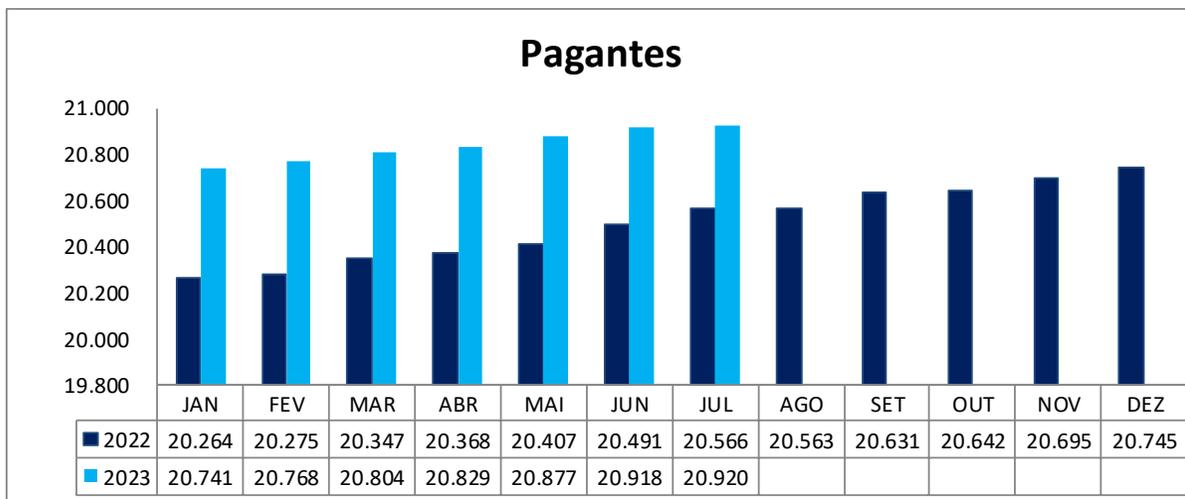


87 (Jul. 2023 x Jul. 2022)  
-78 (Jul. 2023 x Jun. 2023)

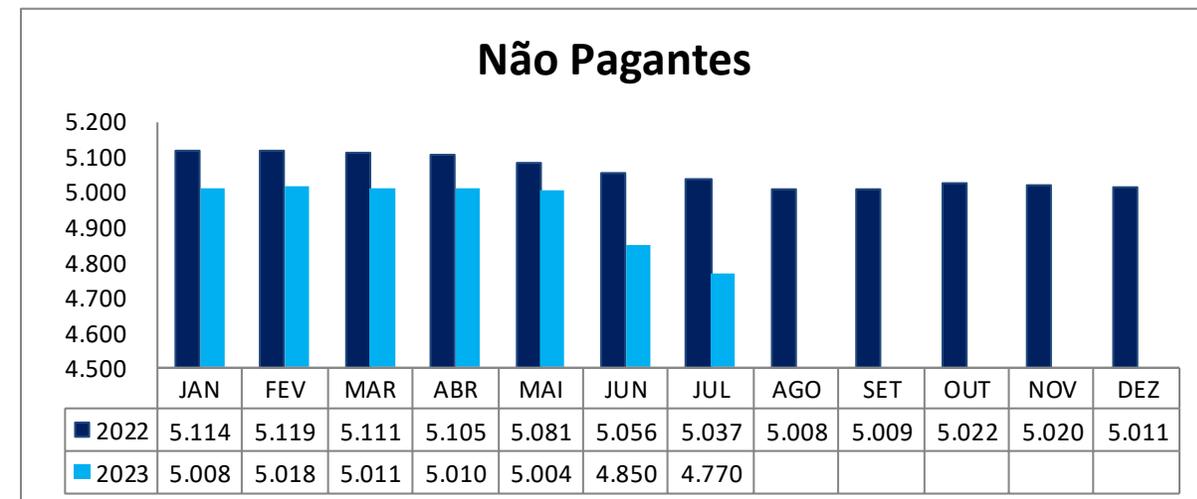
354 (Jul. 2023 x Jul. 2022)  
2 (Jul. 2023 x Jun. 2023)

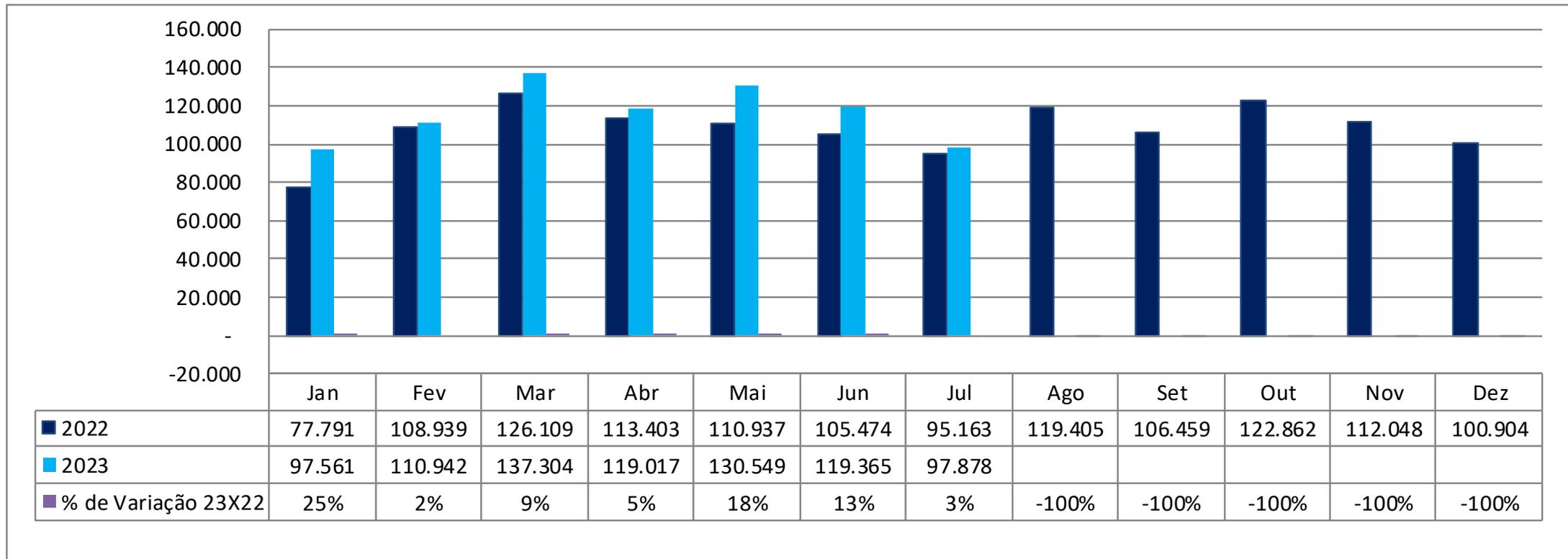
-267 (Jul. 2023 x Jul. 2022)  
-80 (Jul. 2023 x Jun. 2023)

## Pagantes

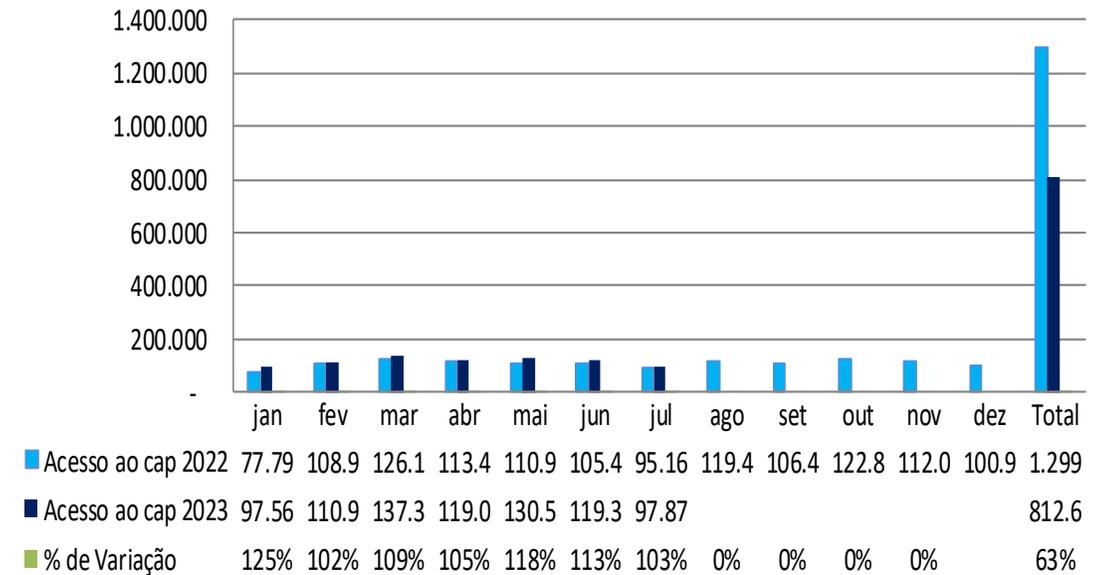
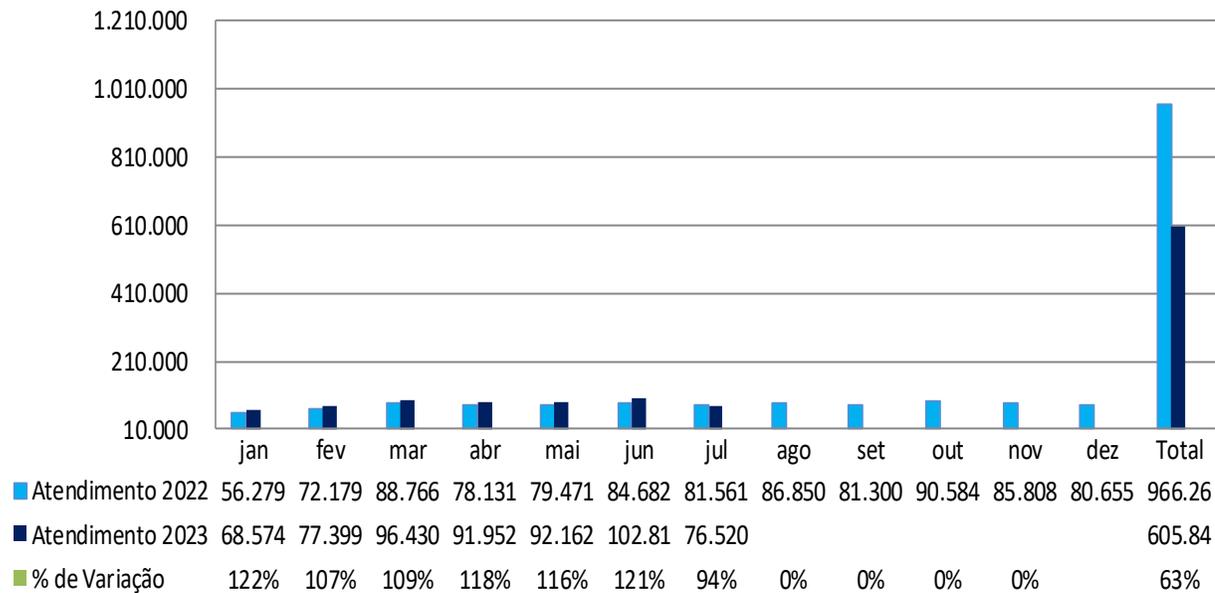
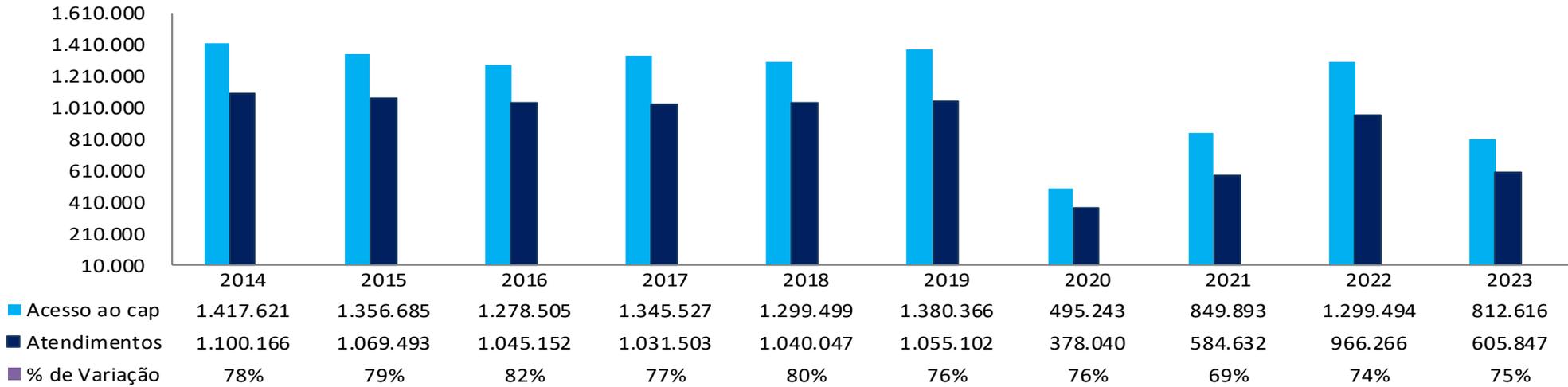


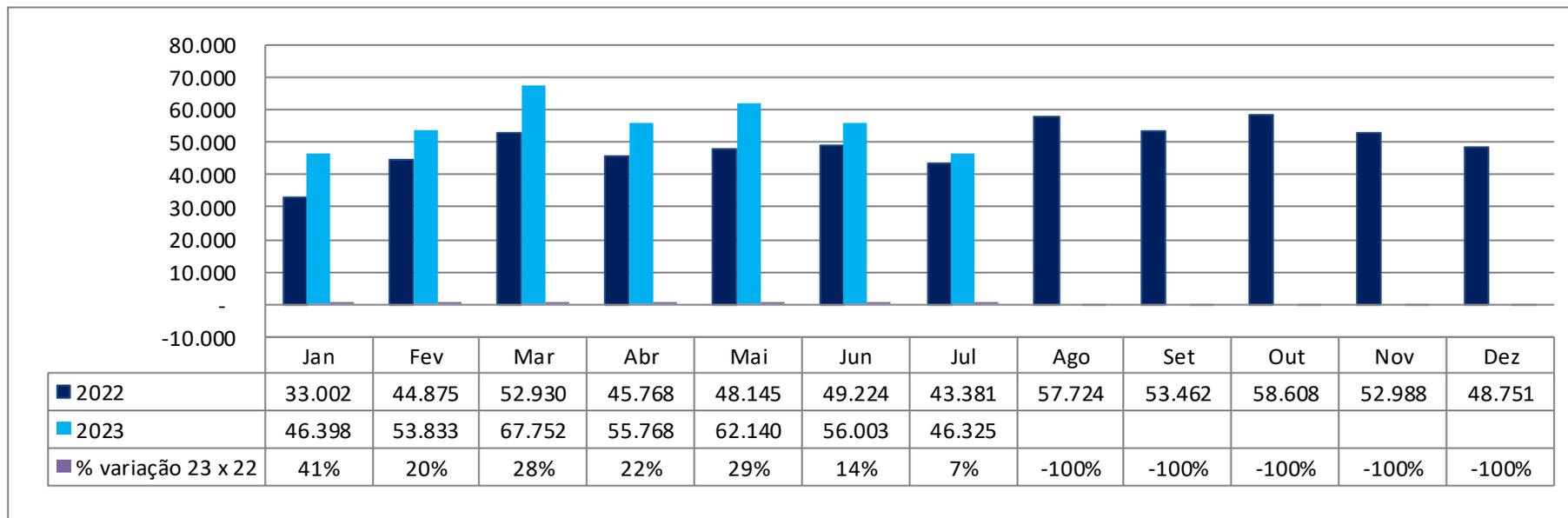
## Não Pagantes





# Atendimento B & R vs Frequência/Acessos

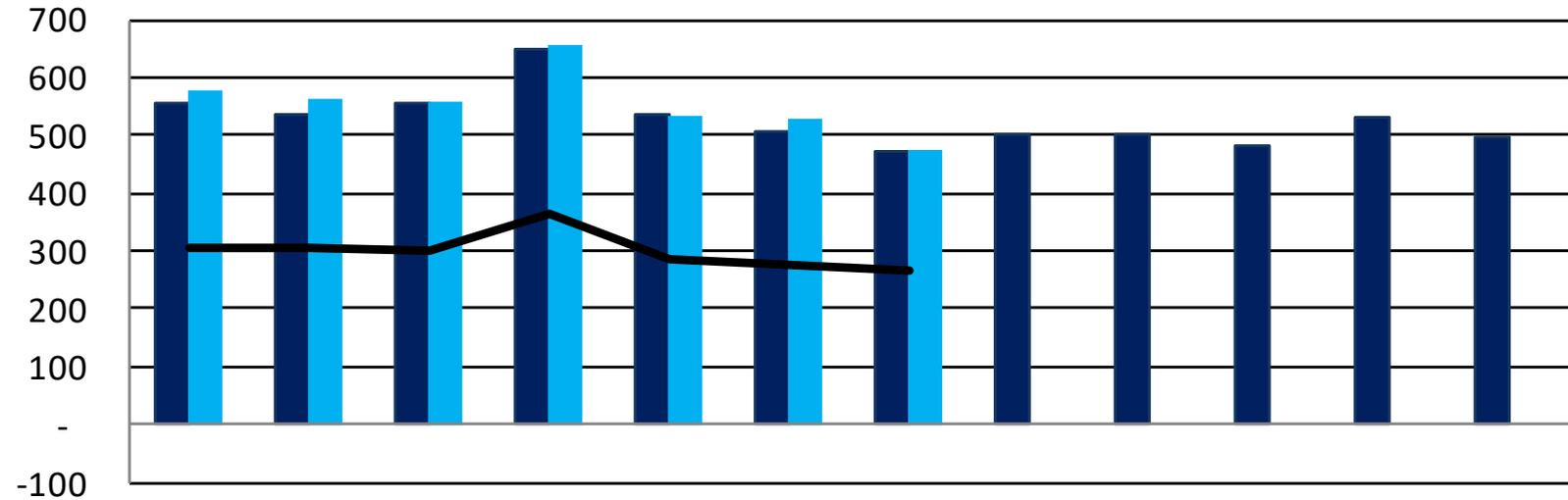




Quantidade de veículos por dia da semana - Jul. /2023

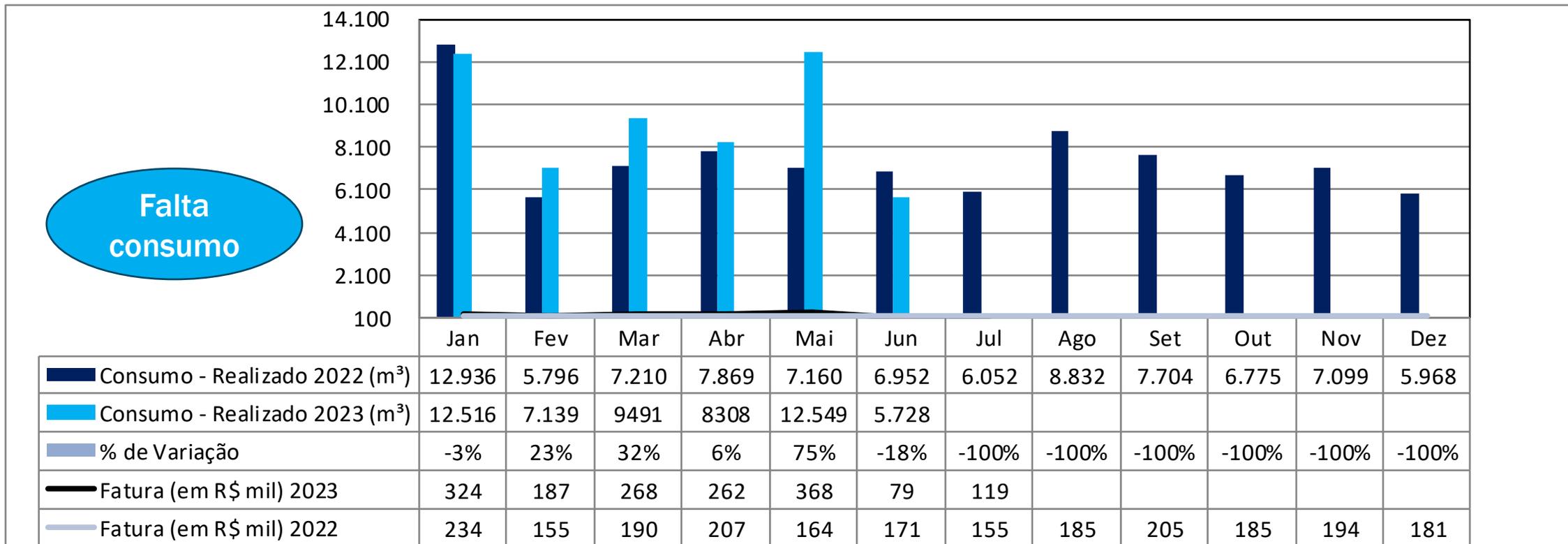
<b>8.200</b> Segunda (média por dia 1.640)	<b>6.617</b> Terça (média por dia 1.654)		<b>6.774</b> Quarta (média por dia 1.694)
<b>6.941</b> Quinta (média por dia 1.735)	<b>6.513</b> Sexta (média por dia 1.628)	<b>6.504</b> Sábado (média por dia 1.301)	<b>4.776</b> Domingo (média por dia 955)

# Indicadores – Consumo Energia Elétrica



Consumo - Realizado 2022 (kWh)	554	536	558	651	538	507	473	502	503	480	533	498
Consumo - Realizado 2023 (KwH)	578	564	559	658	536	527	476					
Fatura (em R\$ mil)	305	307	298	362	287	278	265					
% de Variação	4%	5%	0%	1%	0%	4%	0%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%

# Indicadores – Consumo Água e Esgoto



• Valor Jul/23 refere-se à provisão.

# Headcount (jan. a jul.)

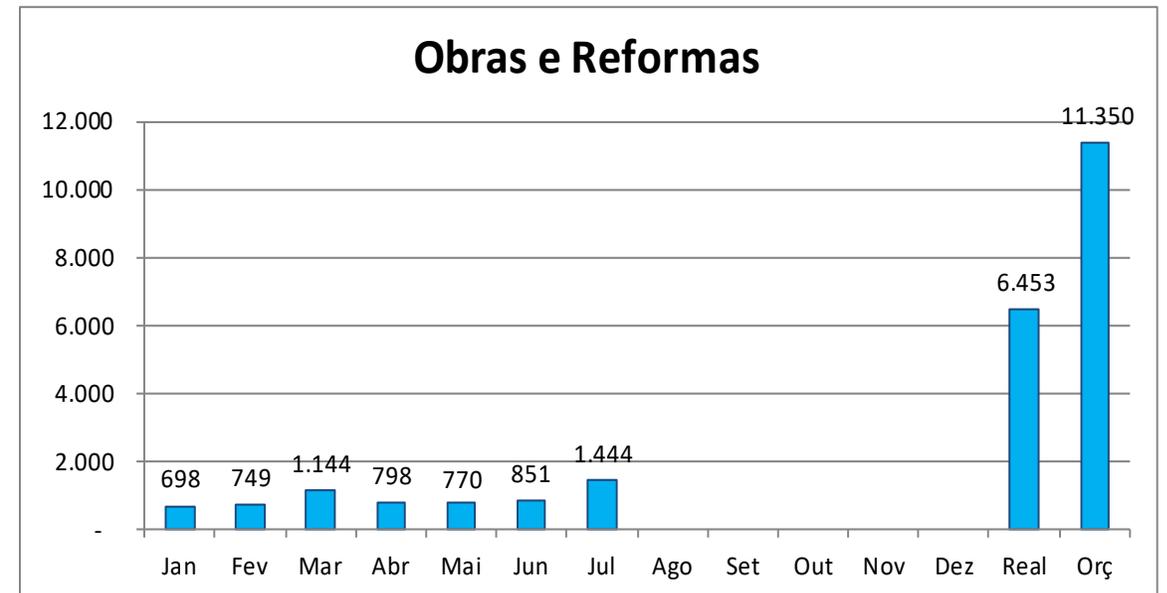
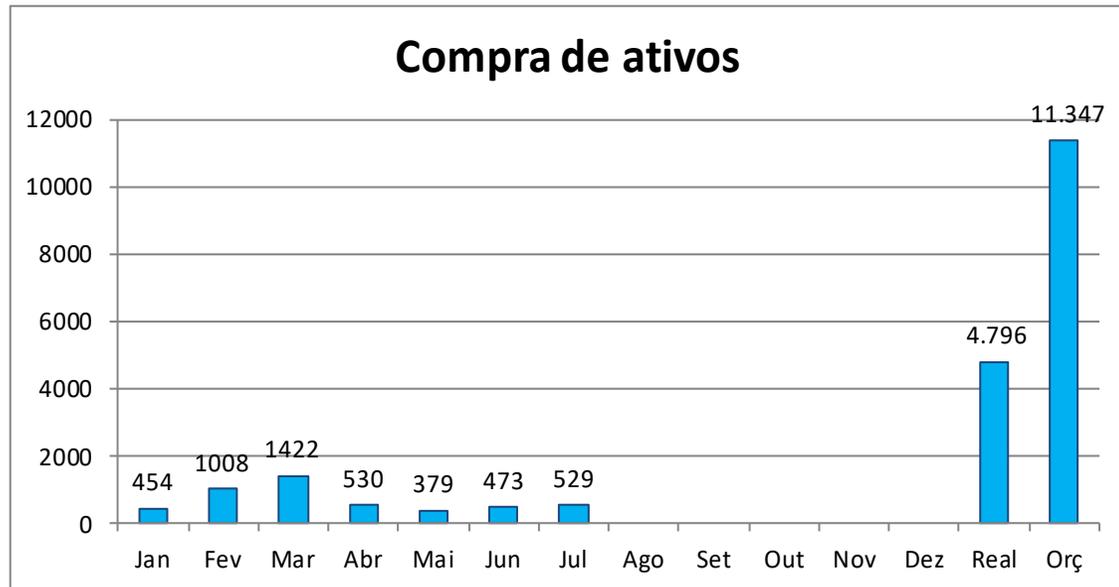


PESSOAL	HEADCOUNT	VALOR	HEADCOUNT	VALOR	Varição	%		%
	ORÇADO	ORÇADO	REALIZADO	REALIZADO	Qtde	HEADCOUNT	Varição valor	VALOR
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	166	9.563.057	159	9.521.909	-7	-4%	(41.148)	0%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	383	16.889.139	336	15.565.004	-47	-12%	(1.324.135)	-8%
DIRETORIA CULTURAL	84	4.881.725	86	4.821.181	2	2%	(60.545)	-1%
DIRETORIA DE ESPORTES	195	10.152.388	180	9.864.844	-15	-8%	(287.544)	-3%
DIRETORIA FINANCEIRA	59	3.650.551	54	3.430.865	-5	-8%	(219.685)	-6%
DIRETORIA TECN DA INFORMAÇÃO	14	1.524.099	13	1.368.911	-1	-7%	(155.189)	-10%
INSTITUCIONAL	10	1.636.586	10	1.124.692	0	0%	(511.894)	-31%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICACAO	14	1.098.206	10	1.009.662	-4	-29%	(88.545)	-8%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	77	4.487.473	75	4.779.077	-2	-3%	291.604	6%
DIRETORIA DA SECRETARIA	29	1.999.321	29	1.925.183	0	0%	(74.138)	-4%
DIRETORIA SOCIAL	14	1.143.580	13	1.018.207	-1	-7%	(125.373)	-11%
DIRETORIA DE SUPRIMENTOS	30	1.917.776	29	1.843.903	-1	-3%	(73.873)	-4%
DIRETORIA DE GOVERNANÇA	4	448.842	1	151.973	-3	-75%	(296.870)	-66%
DIRETORIA JURÍDICA	2	123.405	1	39.830	-1	-50%	(83.575)	-68%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	1	103.868	1	124.081	0	0%	20.213	19%
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>1082</b>	<b>59.620.016</b>	<b>997</b>	<b>56.589.319</b>	<b>-85</b>		<b>(3.030.697)</b>	



## POSIÇÃO DE CONTAS A RECEBER EM 31/07/2023 - INADIMPLÊNCIA

DESCRIÇÃO	JAN		FEV			MAR			ABR			MAI			JUN			JUL			variações	
	QTDE	VALOR	QTDE	Var % Jan x	VALOR	QTDE	Var % Fev x Mar	VALOR	QTDE	Var % Mar x Abr	VALOR	QTDE	Var % Abr x Mai	VALOR	QTDE	Var % Mai x Jun	VALOR	QTDE	Var % Jun x Jul	VALOR	R\$	%
	Contribuição Social	1.289	984.215	1.186	-6,6%	918.958	1.087	-7,0%	855.024	1.094	-1,3%	843.506	1.042	-2,3%	823.771	1.057	2,3%	842.788	1.024	-6,3%	789.421	19.017
Acréscimo	-	26.512	-	-9,5%	23.997	-	35,9%	32.614	-	-9,4%	29.556	-	-3,0%	28.676	-	5,6%	30.273	-	97,6%	59.822	1.598	1651,5%
Mensalidades Cursos	189	70.171	160	-20,0%	56.126	170	26,0%	70.745	161	-7,2%	65.632	176	14,3%	74.990	188	9,7%	82.240	186	-0,9%	81.491	7.250	-109,4%
Recanto Infantil	17	53.494	12	-40,6%	31.769	15	11,8%	35.533	11	-26,8%	26.011	17	47,7%	38.428	18	19,4%	45.888	19	-1,0%	45.440	7.460	-105,0%
Garagem	636	39.319	565	-20,1%	31.410	511	-2,9%	30.496	534	7,1%	32.673	517	16,4%	38.036	566	-0,9%	37.682	533	-14,9%	32.083	-354	1498,7%
Armário	333	31.880	327	-2,5%	31.081	303	-8,5%	28.444	298	1,4%	28.844	303	-0,6%	28.684	318	3,6%	29.723	304	-1,3%	29.323	1.039	-137,1%
Acordos	75	98.894	87	-12,0%	86.982	70	-34,1%	57.349	64	17,6%	67.443	56	-10,9%	60.082	55	8,6%	65.256	59	-32,7%	43.899	5.174	-480,0%
Títulos	9	21.714	11	1,4%	22.020	3	-71,4%	6.304	5	50,8%	9.508	56	11,6%	10.611	4	-30,2%	7.407	4	-13,5%	6.409	-3.204	-55,4%
Comandas B&R	11	819	21	781,7%	7.223	20	-69,5%	2.205	4	-91,6%	186	6	234,1%	620	11	386,0%	3.013	18	231,3%	9.983	2.393	-40,1%
Taxas	2	15.760	1	-50,0%	7.880	2	100,0%	15.760	2	0,0%	15.760	7	0,0%	15.760	2	-0,4%	15.703	2	61,7%	25.391	-57	-17081,5%
Serviço Médico	92	6.768	77	7,6%	7.286	89	-15,0%	6.191	81	-11,1%	5.503	2	29,3%	7.113	50	-28,4%	5.096	31	-43,2%	2.892	-2.017	52,5%
Outros	105	14.335	107	-41,5%	8.391	87	49,7%	12.562	86	-8,1%	11.545	189	3,0%	11.896	155	23,3%	14.672	145	6,1%	15.561	2.776	-74,0%
<b>Total</b>		<b>1.363.883</b>		<b>-9,6%</b>	<b>1.233.124</b>		<b>-6,5%</b>	<b>1.153.227</b>		<b>-1,5%</b>	<b>1.136.167</b>		<b>0,2%</b>	<b>1.138.726</b>		<b>3,6%</b>	<b>1.179.741</b>		<b>-3,2%</b>	<b>1.141.715</b>	<b>41.016</b>	<b>-3,2%</b>



# Demonstrações Financeiras - Obras



Resumo das obras		Orçado	Realizado							Saldo		
			Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maió	Junho	Julho		Total	
78438	Patrimônio	Reforma térreo do Ginásio Antônio Prado Júnior (Início)	4.200	176		218	28	13	80	119	634	3.566
80119	Patrimônio	Reforma do térreo do prédio novo	2.000					25	6	20	51	1.949
80111	Patrimônio	Paisagismo 3º fase	1.000									1.000
24119	Patrimônio	Projetos Retrofit Prédio Novo	600	1	40	95	34	93	42	44	349	251
80117	Patrimônio	Reforma da fachada do térreo do prédio novo	600									600
78447	Patrimônio	Construção Vestiário de Atletas no 1º Andar	350				(1)	24	12		35	315
79870	Patrimônio	Reforma do restaurante terraço	350	48	288	344	113	118	3		914	(564)
80113	Patrimônio	Reforma da fisioterapia	350									350
80124	Patrimônio	Projeto de implantação de energia solar	350							44	44	306
80120	Patrimônio	Modernização do recanto infantil	310							15	15	295
78440	Patrimônio	Reforma Ambulatório Médico	300	1		4	189	94	377	77	742	(442)
78442	Patrimônio	Reforma 3º andar do Prédio Novo	250	5	21	115	15	28	11	46	241	9
80125	Patrimônio	Retrofit dos geradores	250									250
80122	Patrimônio	Reforma da cozinha geral	150			89	79	95	24		287	(137)
80121	Patrimônio	Remanejamento dos departamentos	120		1			(1)			0	120
78446	Patrimônio	Demolição Térreo Prédio Novo	100		4		40		4		48	52
78445	Patrimônio	Reforma hall do Cinema	70									70
		<b>Com orçamento</b>	<b>11.350</b>	<b>231</b>	<b>354</b>	<b>865</b>	<b>497</b>	<b>489</b>	<b>560</b>	<b>365</b>	<b>3.361</b>	<b>7.989</b>
77256	Patrimônio	Remanej. Vestiários da Piscina, Unifamiliar e Fraldário p/ o Subsolo		195	57	30	1	3		1	287	(287)
77260	Patrimônio	Remanej. De departamentos p/ áreas das oficinas de manutenção		50	71	70	14	5		12	222	(222)
77410	Patrimônio	Instalação de ar condicionado no prédio novo		5	3	26	7	20	14	100	175	(175)
78441	Patrimônio	Reforma do Parquinho da Brinquedoteca		2	9					-	11	(11)
78444	Patrimônio	Reforma hall entrada do Prédio Novo		37	55	39	17	47	41	68	304	(304)
78448	Patrimônio	Pressurização do Prédio Novo (Finalização)		27	31	24	41	16	9	8	156	(156)
78709	Patrimônio	Marcenaria no Hall da Garagem		33			1			1	35	(35)
79714	Patrimônio	Remanejamentos dos almoxarifados		45	6	1	(36)				16	(16)
79724	Patrimônio	Substituição dos filtros e motobombas da piscina social		73	164	40	36		0		313	(313)
77255	Patrimônio	Reforma 4º andar (Diretoria Cultural)				14	(14)					
43360	Patrimônio	Instalação de pele de vidro ( 5º pavimento)				3	0	0	0		3	(3)
80253	Patrimônio	Obra do restaurante sushi					22	80	132	294	528	(528)
80236	Patrimônio	Reforma da sala jovem				33	37				70	(70)
80255	Patrimônio	Construção sala p/ cap dp bem					6				6	(6)
80362	Patrimônio	Modernização das louças e metais do vestiário subterrâneo					94		0		94	(94)
80363	Patrimônio	Adequação da sala comercial Padre João Manoel					73	90	73	47	283	(283)
79733	Patrimônio	Modernização dos elevadores					1			456	457	(457)
80998	Patrimônio	Adequação do Sistema de Água						19	21	2	42	(42)
81183	Patrimônio	Instalação de carregadores de carros elétricos								90	90	(90)
79722	Patrimônio	Reforma na pista de cooper										
81195	Patrimônio	Remanejamento Datacenter										
		<b>Sem orçamento</b>	<b>0</b>	<b>467</b>	<b>396</b>	<b>280</b>	<b>300</b>	<b>280</b>	<b>291</b>	<b>1.079</b>	<b>3.092</b>	<b>(3.092)</b>
<b>Total obras</b>		<b>11.350</b>	<b>698</b>	<b>750</b>	<b>1.145</b>	<b>797</b>	<b>769</b>	<b>851</b>	<b>1.444</b>	<b>6.453</b>	<b>4.897</b>	

# Captações/Patrocínios

(Valores em milhares de reais)



PATROCÍNIOS 2023		Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		Junho		Julho		TOTAL	
Patrocinador	Área Beneficiada	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.	Orç.	Realiz.
BANCO BRADESCO	Institucional	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	51.386	359.699	359.699
BRASANTAS	Basquete	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	30.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	20.000	140.000	150.000
CORPORE	Basquete	146.667	143.200	146.667	271.233	146.667	175.008	146.667	175.008	146.667	175.008	146.667	175.008	146.667	175.008	1.026.669	1.289.473
FILO	Ger Esportes		18.000		18.000												36.000
KAZAA	Ginastica Artística	8.783	8.783	8.783	8.783	8.783	8.783	8.783	8.783	8.783	8.783					43.917	43.917
MONTE BRAVO	Ger Esportes	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000	25.763	25.000	25.000	25.000	25.000	175.000	175.763
MONTE BRAVO	Tenis	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	87.500	87.500
MONTE BRAVO	Beach	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	12.500	87.500	87.500
MONTE BRAVO	Eventos do clube										26.100						26.100
OUTROS	Marketing	40.000		40.000		40.000		40.000		40.000		40.000		40.000		280.000	0
PLATINUM	Judo	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000	42.000	42.000
POSITANO	Institucional		3.333		3.333		3.333		3.333		3.333		3.333		3.333		23.333
TEGRA	Tenis	7.500		7.500	14.000	7.500		7.500	14.000	7.500	7.000	7.500	7.000		7.000	45.000	49.000
TEGRA	Ger Esportes	7.500		7.500	14.000	7.500		7.500	14.000	7.500	7.000	7.500	7.000		7.000	45.000	49.000
DP BRASIL COMUNICAÇÃO	Basquete										4.000						4.000
MOSCA NEGRA	Ger Esportes												1.067				1.067
RESTOQUE	Festa Junina - Soc												30.000				30.000
MYKONOS	Festa Junina - Soc												51.000				51.000
TELEFÔNICA BRASIL S/A	Corrida										25.000						25.000
BRAVO AD MARKETING	Ginastica Artística														14.400		14.400
BRAVO AD MARKETING	Judo														14.400		14.400
LIVE MARKETING	Ginastica Artística														5.000		5.000
MARCELO COSTA MASCARO	Tenis										3.510						3.510
		337.836	300.702	337.836	456.735	337.836	314.510	337.836	352.510	337.836	387.883	329.053	401.794	314.053	353.527	2.332.285	2.567.662



JULHO	LY	orçado	realizado	variação	%
RECEITAS INCENTIV SALARIO		80.000	202.892	122.892	154%
RECEITAS INCENT ATIVOS CBC		-	40.894	40.894	0%
RECEITAS INCENTIV CONSUMO		27.000	1.920	(25.080)	-93%
<b>Total Geral</b>		<b>107.000</b>	<b>245.706</b>	<b>138.706</b>	<b>130%</b>

JAN. A JUL.	LY	orçado	realizado	variação	%
RECEITAS INCENTIV SALARIO		835.000	1.456.596	621.596	74%
RECEITAS INCENT ATIVOS CBC		-	285.513	285.513	0%
RECEITAS INCENTIV CONSUMO		519.000	317.013	(201.987)	-39%
<b>Total Geral</b>		<b>1.354.000</b>	<b>2.059.123</b>	<b>705.123</b>	<b>52%</b>



JULHO	↑	orçado	realizado	variação	%
RECEITAS		641.418	753.090	111.673	17%
OUTRAS RECEITAS		-	(250)	(250)	0%
RECEITAS DE ATIVIDADES		641.418	753.340	111.923	17%
DESPESAS		(100.082)	(67.635)	32.447	-32%
MATERIAIS DIVERSOS		(22.255)	(29.033)	(6.778)	30%
PRODUTOS DE B&R		(4.140)	(6.267)	(2.127)	51%
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE		(150)	-	150	-100%
LOCACOES		(2.800)	(462)	2.339	-84%
SERVICOS DE TERCEIROS		(70.737)	(31.874)	38.864	-55%
PESSOAL		(303.999)	(269.488)	34.511	-11%
DESPESAS COMPARTILHADAS		(12.559)	(26.354)	(13.795)	110%
MANUTENCAO		(3.270)	(16.817)	(13.547)	414%
SERVICOS PUBLICOS		(7.382)	(7.518)	(136)	2%
SERVICOS COMPARTILHADOS		(1.907)	(2.019)	(112)	6%
DEPRECIACAO IMOBILIZADO		(4.599)	(6.238)	(1.639)	36%
DEPRECIACAO E AMORTIZACAO		(4.599)	(6.238)	(1.639)	36%
<b>Total Geral</b>		<b>220.179</b>	<b>383.376</b>	<b>163.197</b>	<b>74%</b>

JAN. A JUL.	↑	orçado	realizado	variação	%
RECEITAS		4.885.094	6.022.668	1.137.574	23%
OUTRAS RECEITAS		348.971	438.826	89.855	26%
RECEITAS DE ATIVIDADES		4.536.123	5.583.842	1.047.719	23%
DESPESAS		(1.041.051)	(1.000.861)	40.189	-4%
PRODUTOS DE B&R		(235.449)	(278.946)	(43.497)	18%
MATERIAIS DIVERSOS		(391.811)	(408.532)	(16.722)	4%
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO		-	(174)	(174)	0%
DESP FINANC BANC OPER CARTOES		(400)	(164)	236	-59%
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE		(25.050)	(20.994)	4.056	-16%
DEMAIS DESPESAS		(10.000)	-	10.000	-100%
LOCACOES		(22.600)	(4.722)	17.878	-79%
SERVICOS DE TERCEIROS		(355.741)	(287.329)	68.411	-19%
PESSOAL		(3.581.324)	(3.501.219)	80.105	-2%
DESPESAS COMPARTILHADAS		(101.280)	(127.862)	(26.582)	26%
MANUTENCAO		(34.912)	(51.089)	(16.177)	46%
SERVICOS PUBLICOS		(53.542)	(63.541)	(9.999)	19%
SERVICOS COMPARTILHADOS		(12.826)	(13.233)	(406)	3%
DEPRECIACAO IMOBILIZADO		(32.190)	(41.997)	(9.806)	30%
DEPRECIACAO E AMORTIZACAO		(32.190)	(41.997)	(9.806)	30%
<b>Total Geral</b>		<b>129.248</b>	<b>1.350.728</b>	<b>1.221.480</b>	<b>945%</b>



JULHO	↑	orçado	realizado	variação	%
RECEITAS		187.483	211.508	24.025	13%
RECEITAS PATRIMONIAIS		20.816	16.500	(4.316)	-21%
OUTRAS RECEITAS		166.667	195.008	28.341	17%
DESPESAS		(313.182)	(272.525)	40.658	-13%
SERVICOS DE TERCEIROS		(223.181)	(253.682)	(30.501)	14%
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS		(4.052)	(5.440)	(1.388)	34%
MATERIAIS DIVERSOS		(299)	(1.263)	(964)	323%
PRODUTOS DE B&R		-	(874)	(874)	0%
LOCACOES		(24.312)	(4.850)	19.462	-80%
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED		(23.806)	(3.000)	20.806	-87%
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE		(37.533)	(3.415)	34.117	-91%
PESSOAL		(106.213)	(95.023)	11.190	-11%
DESPESAS COMPARTILHADAS		-	(3.447)	(3.447)	0%
MANUTENCAO		-	(3.447)	(3.447)	0%
DEPRECIACAO IMOBILIZADO		(1.016)	(226)	790	-78%
DEPRECIACAO E AMORTIZACAO		(1.016)	(226)	790	-78%
<b>Total Geral</b>		<b>(232.929)</b>	<b>(159.713)</b>	<b>73.216</b>	<b>-31%</b>

JAN. A JUL.	↑	orçado	realizado	variação	%
RECEITAS		1.312.382	1.561.922	249.540	19%
RECEITAS PATRIMONIAIS		145.713	128.448	(17.264)	-12%
OUTRAS RECEITAS		1.166.669	1.433.473	266.804	23%
DESPESAS		(2.077.018)	(2.027.220)	49.798	-2%
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE		(270.130)	(329.628)	(59.498)	22%
MATERIAIS DIVERSOS		(48.470)	(76.004)	(27.534)	57%
LOCACOES		(91.156)	(105.909)	(14.754)	16%
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS		(27.287)	(42.040)	(14.753)	54%
PRODUTOS DE B&R		(7.789)	(7.678)	110	-1%
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED		(152.152)	(115.060)	37.092	-24%
SERVICOS DE TERCEIROS		(1.480.036)	(1.350.901)	129.135	-9%
PESSOAL		(761.290)	(678.681)	82.609	-11%
DESPESAS COMPARTILHADAS		-	(13.546)	(13.546)	0%
MANUTENCAO		-	(13.546)	(13.546)	0%
DEPRECIACAO IMOBILIZADO		(7.115)	(1.585)	5.530	-78%
DEPRECIACAO E AMORTIZACAO		(7.115)	(1.585)	5.530	-78%
<b>Total Geral</b>		<b>(1.533.041)</b>	<b>(1.159.110)</b>	<b>373.931</b>	<b>-24%</b>

***Obrigado !***