

Ata da reunião do Conselho Fiscal do Club Athletico Paulistano realizada em 27 de setembro de 2022, convocada nos termos do artigo 99 do Estatuto Social pelo seu presidente Sr. Rogério Borges de Castro com a seguinte ordem do dia:

- 1 – Leitura e discussão sobre o relatório da prestação de contas do mês de agosto/2022;**
- 2 – Outros assuntos.**

Compareceram na reunião os Srs. Conselheiros: Rogério Borges de Castro, Luiz Henrique Tibiriçá Ramos, Reynaldo Smith de Vasconcellos Neto, e Marcos Amendola Zaidan. Estavam presentes os colaboradores do clube: Roberto Suzuki e Ana Paula Oliveira Marques.

Deu-se início à reunião pelo senhor Roberto Suzuki apresentando inicialmente os pontos relevantes do mês, explicado aos senhores conselheiros as maiores variações nas receitas e despesas do mês de agosto, comentado pelos senhores conselheiros sobre as variações nos últimos meses na diretoria de bares e restaurantes, informado pelo senhor Roberto Suzuki a quantidade de taxas que tivemos nos últimos meses.

Foi demonstrado o resultado operacional consolidado, explicando aos senhores conselheiros as principais variações nas receitas operacionais que ficaram R\$ 1.506 mil acima do orçado e nas despesas operacionais que ficaram R\$ 1.499 mil acima do orçado.

Questionado pelos senhores conselheiros se já temos os valores definido do orçamento para 2023, o Sr. Roberto Suzuki explicou que estamos revisando os índices de reajuste da folha de pagamento. Comentado pelos senhores conselheiros que o reajuste definido não pode ser acima da inflação.

Demonstrado o quadro por diretoria mensal e acumulado, explicado aos senhores conselheiros as principais variações de cada diretoria, e reforçado que o valor da diretoria do cultural que encerrou o mês de agosto acima do orçado, foi explicado que as variações foram decorrentes aos eventos do mês de agosto com músicos e artistas.

Apresentado o resultado da Diretoria de Bares & Restaurantes por unidade, onde se destacou o resultado positivo da cafeteria.

Questionado pelos senhores conselheiros o resultado de bares em 2021, informado que o resultado de bares encerrou o ano de 2021 com déficit de (R\$ 8.402 mil). Solicitado também pelos senhores conselheiros a quantidade do headcount e o valor da folha de Bares, informado pelo Sr. Roberto Suzuki que o valor do

DS
RBDC

DS
[Assinatura]

DS
RSDVN

DS
ME



headcount de bares em agosto foi de 321, e valor da folha fechou com R\$ 14.072 mil.

Comentado pelos senhores conselheiros que provavelmente a quantidade de taxas em 2023 deverá diminuir devido aumento do valor.

Demonstrado que o resultado acumulado até agosto/22 fechou com um superávit de R\$ 25.068 mil antes dos efeitos com depreciação, sendo superior em R\$ 21.693 mil quando comparado ao orçado para o mesmo período. Após os efeitos da depreciação, o resultado até agosto apresenta um superávit de R\$ 18.733 mil. Foi explicado aos senhores conselheiros que os impactos mais relevantes no mês de agosto foram às receitas de venda de produtos, onde se destacou a diretoria de B&R, receitas financeiras (rendimento de aplicação) e a venda de uma taxa de 100% em agosto e 12 taxas do artigo 6º. As despesas encerraram o mês em R\$ 14.802 mil com uma variação de R\$ 96 mil acima do orçado, os impactos mais relevantes foram às variações positivas de: serviços compartilhados (limpeza, lavanderia), e as negativas: serviços de terceiros (músicos, professores e instrutores e consultorias técnicas), produtos de bares devido aumento das receitas com venda de produtos de bares.

Foram apresentados os valores sobre investimentos em ativos e em obras, onde foi comentado pelos senhores conselheiros a necessidade de priorização das obras já iniciadas, como as quadras poliesportivas e as obras dos vestiários, que precisam ser finalizadas. E que é importante seguir e demonstrar o cronograma das obras.

Seguindo com a apresentação, passou-se para as despesas com pessoal que encerraram o mês em R\$ 7.437 mil no mês. Em agosto o *headcount* orçado foi 987 em comparação ao *headcount* realizado 926.

Examinou-se o balanço e o fluxo de caixa, no qual foram apresentadas as entradas e saídas, onde se nota que as disponibilidades financeiras em caixa e bancos se mantém com saldo muito positivo e satisfatório. Em agosto os recursos disponíveis do clube totalizaram R\$ 38.766 mil, e os recursos oriundos de Projetos Incentivados totalizam R\$ 5.739 mil.

Por fim, passou-se para os indicadores operacionais como frequência, estacionamento, percentual de frequência no restaurante, consumo de água, luz e inadimplência. Comentando pelos senhores conselheiros a cobrança das despesas com água, luz dos prestadores de serviços terceirizados. Questionado também o valor cobrado do salão de barbearia, levantado pelo Sr. Roberto Suzuki o valor pago de cada concessionário e informado aos senhores conselheiros, comentado pelos senhores conselheiros que os preços cobrados dos sócios dos prestadores de serviço não devem ser maior que o preço praticado fora do clube.

DS
RBDC

DS
[Assinatura]

DS
RSDVN

DS
ME



Demonstrado o quadro de patrocínio, os senhores conselheiros sugeriram que não se deveriam ter propagandas de grandes proporções no interior do Clube.

Apresentado os valores do recanto infantil e do basquete.

Reforçado pelos senhores conselheiros da importância na manutenção das falsas vinhas na parte exterior do clube.

Concluiu-se assim a reunião de apresentação das demonstrações de agosto de 2022, sendo aprovadas as contas do referido mês.

São Paulo, 27 de setembro de 2022.

Rogério Borges de Castro

DocuSigned by:
Rogério Borges de Castro
7408007C78AE4B9...

Luiz Henrique Tibiriçá Ramos

DocuSigned by:
Luiz Henrique Tibiriçá Ramos
23C0000487C44E4...

Reynaldo Smith de Vasconcellos Netto

DocuSigned by:
Reynaldo Smith de Vasconcellos Netto
58FA2FB8FB9B492...

Marcos Amendola Zaidan

DocuSigned by:
Marcos Amendola Zaidan
76B6178633934C2...

