



# RELATÓRIO DA DIRETORIA

Demonstrações Financeiras

jan. a mai./2022

Vice Presidente

Celso Bueno Doria

## Receitas

A receita operacional em maio ficou R\$ 1.213K acima do orçado.

- Receitas de vendas de produtos (B&R): R\$408K acima do orçado (expresso, boulevard, piscina).

Receitas não operacional:

- Uma taxa 100% e uma 25% em maio;
- Receita financeira (R\$ 160K acima do orçado – rendimento aplicações).

## Despesas

O total de despesas operacionais ficou R\$ -1.086K acima do orçado.

- Serviços de terceiros: R\$ -113K acima do orçado (direito de imagem, professores e instrutores)
- Produtos de B&R: R\$-450K acima do orçado, devido o aumento das receitas em venda de Produtos;
- Materiais diversos R\$-366K acima do orçado (material esportivo, material de manutenção e material de consumo).

# 1.1 Resultado Geral

(Valores em milhares de reais)



	maio					jan. a mai.				
	orçado	realizado		variação		orçado	realizado		variação	
(+) RECEITAS OPERAC. + Ñ OPER.	13.678	15.828	100,0%	2.150	15,7%	68.871	79.011	100,0%	10.141	14,7%
(-) DESPESAS PESSOAL	-7.378	-7.560	-47,8%	-182	2,5%	-35.807	-34.505	-43,7%	1.302	-3,6%
(-) OUTRAS DESPESAS	-6.191	-7.096	-44,8%	-905	14,6%	-31.568	-31.863	-40,3%	-295	0,9%
<b>(=) RESULTADO antes deprec.</b>	<b>109</b>	<b>1.171</b>	<b>7,4%</b>	<b>1.063</b>	<b>978%</b>	<b>1.496</b>	<b>12.643</b>	<b>16,0%</b>	<b>11.147</b>	<b>745%</b>

# 1.2 Resultado 2022 – Operacional

(Valores em milhares de reais)



	maio					jan. a mai.					
	orçado	realizado		variação		orçado	realizado		variação		
<b>RECEITAS OPERAC. (a)</b>	<b>13.618</b>	<b>14.831</b>	<b>100,0%</b>	<b>1.213</b>	<b>8,9%</b>	<b>67.372</b>	<b>71.098</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.726</b>	<b>5,5%</b>	
RECEITAS P/ MANUT E INVEST	8.042	8.235	55,5%	194	2,4%	40.239	41.071	57,8%	832	2,1%	contrib.social, freq. temp., taxa convidados, etc.
RECEITAS DE VENDA DE PRODUTOS	2.981	3.389	22,9%	408	13,7%	14.340	15.753	22,2%	1.413	9,9%	refeições, lanches, bebidas, cigarros, etc.
RECEITAS DE ATIVIDADES	1.492	1.518	10,2%	26	1,8%	7.402	7.318	10,3%	-84	-1,1%	mensalidades, matrículas, exames, etc.
OUTRAS RECEITAS	409	868	5,9%	459	112,3%	2.017	3.374	4,7%	1.358	67,3%	patrocínios, anúncios, receitas inc., etc
RECEITAS PATRIMONIAIS	695	821	5,5%	126	18,1%	3.375	3.582	5,0%	207	6,1%	armários, estacionamentos, aluguéis
<b>DESPESAS OPERAC. (b)</b>	<b>-13.569</b>	<b>-14.655</b>	<b>-98,8%</b>	<b>-1.086</b>	<b>8,0%</b>	<b>-67.374</b>	<b>-66.336</b>	<b>-93,3%</b>	<b>1.037</b>	<b>-1,5%</b>	
PESSOAL	-7.378	-7.560	-51,0%	-182	2,5%	-35.807	-34.505	-48,5%	1.302	-3,6%	salários, encargos e benefícios
SERVIÇOS DE TERCEIROS	-2.022	-2.135	-14,4%	-113	5,6%	-10.761	-9.699	-13,6%	1.062	-9,9%	TI, profess., estacion., manut., imagem, bolsas
PRODUTOS DE B&R	-1.673	-2.123	-14,3%	-450	26,9%	-8.323	-9.734	-13,7%	-1.411	17,0%	custo de alimentos e bebidas
MATERIAIS DIVERSOS	-785	-1.150	-7,8%	-366	46,6%	-4.232	-4.970	-7,0%	-738	17,4%	mat. de manut., uso, cons., limp, esportE, epi
SERVIÇOS COMPARTILHADOS	-764	-689	-4,6%	75	-9,8%	-3.822	-3.412	-4,8%	410	-10,7%	limpeza, lavanderia, fiscalização.
SERVIÇOS PÚBLICOS	-688	-657	-4,4%	32	-4,6%	-3.283	-3.347	-4,7%	-64	2,0%	luz, água e gás
MANUTENÇÃO	-350	-238	-1,6%	113	-32,2%	-1.600	-1.237	-1,7%	363	-22,7%	manutenção interna
LOCAÇÕES	-179	-186	-1,3%	-8	4,2%	-813	-835	-1,2%	-22	2,8%	equipamentos em geral, copiadoras, espaços
OUTROS	-503	-651	-4,4%	-148	29,5%	-2.523	-2.389	-3,4%	135	-5,3%	demais des. e provisões, alocações, etc
RECUPERACAO DESPESAS	772	734	4,9%	-38	-4,9%	3.790	3.792	5,3%	2	0,1%	alocação de despesas (manut. + refeitório)
<b>RESULTADO OPERAC. (c) = a+b</b>	<b>49</b>	<b>176</b>	<b>1,2%</b>	<b>127</b>	<b>257%</b>	<b>-1</b>	<b>4.762</b>	<b>6,7%</b>	<b>4.763</b>	<b>-359102%</b>	
<b>RESULTADO NÃO OPERAC. (d)</b>	<b>59</b>	<b>995</b>	<b>6,7%</b>	<b>936</b>	<b>1575%</b>	<b>1.497</b>	<b>7.881</b>	<b>11,1%</b>	<b>6.384</b>	<b>426%</b>	
(+) DEMAIS REC. MANUT. INVEST.	10	788	5,3%	778	7780%	1.250	6.956	9,8%	5.706	456%	taxas de admissão e venda de títulos
(+) RECEITAS FINANCEIRAS	50	209	1,4%	160	321,5%	248	958	1,3%	709	285,5%	rendimentos de aplicações, juros e multas, etc.
(-) DESPESAS FINANCEIRAS	-0	-2	0,0%	-2	100,0%	-1	-32	0,0%	-31	100%	descontos, juros, , multas e demais perdas
<b>RESULTADO antes deprec. (c+d)</b>	<b>109</b>	<b>1.171</b>	<b>7,9%</b>	<b>1.063</b>	<b>978%</b>	<b>1.496</b>	<b>12.643</b>	<b>17,8%</b>	<b>11.147</b>	<b>745%</b>	
(-) DEPRECIACÃO DO PERÍODO	-674	-831	-5,2%	-156	23,2%	-3.404	-3.880	-4,9%	-476	14,0%	
<b>(=) RESULTADO após depreciação</b>	<b>-565</b>	<b>341</b>	<b>2,2%</b>	<b>906</b>	<b>-160%</b>	<b>-1.908</b>	<b>8.763</b>	<b>11,1%</b>	<b>10.671</b>	<b>-559%</b>	

# 1.4 Resultado por Diretoria (maio)

(Valores em milhares de reais)



	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO			
	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	%
INSTITUCIONAL	8.101	9.258	1.156	-637	-550	87	7.464	8.708	1.244	17%
DIRETORIA DE ESPORTES	832	1.318	486	-2.885	-3.420	-535	-2.052	-2.102	-49	2%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	720	734	14	-2.007	-1.939	68	-1.287	-1.205	82	-6%
DIRETORIA BARES E RESTAUR.	2.942	3.512	570	-3.613	-4.160	-546	-671	-648	23	-3%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	0	0	0	-724	-973	-248	-724	-973	-248	34%
DIRETORIA DE INFORMÁTICA	0	0	0	-449	-482	-33	-449	-482	-33	7%
DIRETORIA FINANCEIRA	0	0	0	-569	-504	65	-569	-504	65	-11%
DIRETORIA CULTURAL	777	777	-0	-1.266	-1.290	-24	-489	-513	-24	5%
DIRETORIA DE SUPRIMENTOS	0	0	0	-281	-273	8	-281	-273	8	-3%
DIRETORIA DA SECRETARIA	43	81	39	-266	-279	-12	-224	-197	26	-12%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO	167	46	-121	-294	-257	37	-127	-211	-84	66%
DIRETORIA SOCIAL	89	99	10	-493	-473	20	-404	-373	31	-8%
DIRETORIA DE SUSTENTAB	0	3	3	-49	-40	9	-49	-37	12	-24%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	7	0	-7	-35	-19	17	-29	-19	10	-34%
<b>TOTAL</b>	<b>13.678</b>	<b>15.828</b>	<b>2.150</b>	<b>-13.569</b>	<b>-14.657</b>	<b>-1.088</b>	<b>109</b>	<b>1.171</b>	<b>1.063</b>	<b>978%</b>

# 1.4 Resultado por Diretoria (jan. a mai.)

(Valores em milhares de



	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO			
	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	orçado	realizado	variação	%
INSTITUCIONAL	41.736	48.885	7.149	-3.517	-3.376	141	38.219	45.509	7.290	19%
DIRETORIA DE ESPORTES	4.162	5.443	1.282	-14.180	-14.484	-305	-10.018	-9.041	977	-10%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	3.418	3.488	70	-9.674	-9.454	220	-6.256	-5.966	290	-5%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	14.212	16.169	1.957	-18.286	-18.884	-598	-4.074	-2.716	1.358	-33%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	0	0	0	-3.588	-4.197	-609	-3.588	-4.197	-609	17%
DIRETORIA DE INFORMÁTICA	0	0	0	-2.643	-2.267	376	-2.643	-2.267	376	-14%
DIRETORIA FINANCEIRA	0	0	0	-2.979	-2.446	533	-2.979	-2.446	533	-18%
DIRETORIA CULTURAL	3.991	3.926	-64	-5.668	-5.740	-72	-1.677	-1.814	-137	8%
DIRETORIA DE SUPRIMENTOS	0	0	0	-1.374	-1.253	121	-1.374	-1.253	121	-9%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO	833	558	-276	-1.528	-1.179	349	-694	-621	73	-10%
DIRETORIA DA SECRETARIA	215	317	102	-1.337	-1.243	94	-1.122	-926	196	-18%
DIRETORIA SOCIAL	285	211	-74	-2.268	-1.526	742	-1.983	-1.315	669	-34%
DIRETORIA DE SUSTENTABILIDADE	0	14	14	-255	-223	32	-255	-209	46	-18%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	19	0	-19	-79	-96	-17	-61	-96	-36	59%
<b>TOTAL</b>	<b>68.871</b>	<b>79.011</b>	<b>10.141</b>	<b>-67.375</b>	<b>-66.369</b>	<b>1.006</b>	<b>1.496</b>	<b>12.643</b>	<b>11.147</b>	<b>745%</b>

## 2.1 Receitas por grupo



	maio					jan. a mai.					
	orçado	realizado		variação		orçado	realizado		variação		
<b>RECEITAS POR GRUPO</b>	<b>13.678</b>	<b>15.828</b>	<b>100,0%</b>	<b>2.150</b>	<b>15,7%</b>	<b>68.871</b>	<b>79.011</b>	<b>100,0%</b>	<b>10.141</b>	<b>14,7%</b>	
RECEITAS P/ MANUT E INVEST	8.052	9.023	57,0%	972	12,1%	41.489	48.027	60,8%	6.538	15,8%	contrib.soc., tx adm., freq. temp., tx convid, etc.
RECEITAS DE VENDA DE PRODUTOS	2.981	3.389	21,4%	408	13,7%	14.340	15.753	19,9%	1.413	9,9%	refeições, lanches, bebidas, cigarros, etc.
RECEITAS DE ATIVIDADES	1.492	1.518	9,6%	26	1,8%	7.402	7.318	9,3%	-84	-1,1%	mensalidades, matrículas, exames, etc.
OUTRAS RECEITAS	409	868	5,5%	459	112,3%	2.017	3.374	4,3%	1.358	67,3%	patrocínios, anúncios, receitas inc., etc.
RECEITAS PATRIMONIAIS	695	821	5,2%	126	18,1%	3.375	3.582	4,5%	207	6,1%	armários, estacionamentos, aluguéis
RECEITAS FINANCEIRAS	50	209	1,3%	160	321,5%	248	958	1,2%	709	285,5%	rendim. de aplicações, juros e multas, etc.

## 2.2 Receitas por diretoria (maio)

(Valores em milhares de reais)



MENSAL DIRETORIA	MANUT. E INVEST.		VENDAS DE PROD.		REC. DE ATIVID.		OUTRAS RECEITAS		REC. PATRIMON.		REC. FINANC.		TOTAL		var.
	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	
INSTITUCIONAL	8.005	8.908	0	0	0	0	47	141	0	0	50	209	8.101	9.258	14%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	4	34	2.912	3.342	0	0	26	134	0	2	0	0	2.942	3.512	19%
DIRETORIA DE ESPORTES	0	0	0	0	635	704	162	543	35	71	0	0	832	1.318	58%
DIRETORIA CULTURAL	0	0	70	47	700	688	1	1	6	41	0	0	777	777	0%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	0	0	0	0	70	37	0	0	651	697	0	0	720	734	2%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO	0	0	0	0	0	0	167	46	0	0	0	0	167	46	-72%
DIRETORIA DA SECRETARIA	43	81	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	43	81	90%
DIRETORIA SOCIAL	0	0	0	0	86	89	0	0	3	11	0	0	89	99	12%
DIRETORIA DE SUSTENTABILIDADE	0	0	0	0	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3	100%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	0	0	0	0	0	0	7	0	0	0	0	0	7	0	-100%
<b>Total</b>	<b>8.052</b>	<b>9.023</b>	<b>2.981</b>	<b>3.389</b>	<b>1.492</b>	<b>1.518</b>	<b>409</b>	<b>868</b>	<b>695</b>	<b>821</b>	<b>50</b>	<b>209</b>	<b>13.678</b>	<b>15.828</b>	<b>16%</b>



## 2.2 Receitas por diretoria (jan. a mai.)

(Valores em milhares de reais)



ACUMULADO DIRETORIA	MANUT. E INVEST.		VENDAS DE PROD.		REC. DE ATIVID.		OUTRAS RECEITAS		REC. PATRIMON.		REC. FINANC.		TOTAL		var.
	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	orçado	realizado	
INSTITUCIONAL	41.255	47.582	0	0	0	0	233	346	0	0	248	957	41.736	48.885	17%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	21	128	14.062	15.559	0	0	129	480	0	2	0	0	14.212	16.169	14%
DIRETORIA DE ESPORTES	0	0	0	0	3.177	3.183	809	1.959	176	301	0	0	4.162	5.443	31%
DIRETORIA CULTURAL	0	0	278	193	3.600	3.674	3	18	109	41	1	0	3.991	3.926	-2%
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	0	0	0	0	348	274	0	0	3.071	3.214	0	0	3.418	3.488	2%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICAÇÃO	0	0	0	0	0	0	833	558	0	0	0	0	833	558	-33%
DIRETORIA DA SECRETARIA	213	316	0	0	0	0	2	1	0	0	0	0	215	317	48%
DIRETORIA SOCIAL	0	0	0	0	265	187	0	0	20	25	0	0	285	211	-26%
DIRETORIA DE SUSTENTABILIDADE	0	0	0	0	0	0	0	14	0	0	0	0	0	14	100%
DIRETORIA DE DESENVOLV SOCIAL	0	0	0	0	12	0	7	0	0	0	0	0	19	0	-100%
Total	41.489	48.027	14.340	15.753	7.402	7.318	2.017	3.374	3.375	3.582	248	958	68.871	79.011	15%

## 2.3 Taxas de Admissão

(Valores em milhares de reais)



TAXAS	QUANTIDADE					
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	TOTAL
TAXA 100%	4		5	1	1	11
TAXA 50% - Art.28						0
TAXA 25% - Art.28					1	1
TAXA 15% - Art.28			1			1
Taxa 7,5% - Art 6º						0
Taxa 5% - Temporário						0
<b>TOTAL</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>13</b>

TAXAS	VALORES EM R\$ MIL					
	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	TOTAL
TAXA 100%	2.400		3.000	600	600	6.600
TAXA 50% - Art.28						-
TAXA 25% - Art.28					150	150
TAXA 15% - Art.28			90			90
Taxa 7,5% - Art 6º						-
Taxa 5% - Temporário						-
<b>TOTAL</b>	<b>2.400</b>	<b>-</b>	<b>3.090</b>	<b>600</b>	<b>750</b>	<b>6.840</b>

# 3.1 Despesas por Grupo

(Valores em milhares de reais)



Tipo	Descrição Grupo Conta	maio			jan. a mai.			
		Orçado	Realizado	variação	Orçado	Realizado	variação	%
<b>PESSOAL</b>	PESSOAL	-7.378	-7.560	-182	-35.807	-34.505	1.302	-4%
<b>DESP. GERAL</b>	SERVICOS DE TERCEIROS	-2.022	-2.135	-113	-10.761	-9.699	1.062	-10%
	CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	-62	-35	27	-298	-340	-43	14%
	MATERIAIS DIVERSOS	-785	-1.150	-366	-4.232	-4.970	-738	17%
	PRODUTOS DE B&R	-1.673	-2.123	-450	-8.323	-9.734	-1.411	17%
	LOCACOES	-179	-186	-8	-813	-835	-22	3%
	TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	-116	-165	-49	-608	-567	40	-7%
	DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-84	-192	-108	-407	-621	-214	53%
	DEMAIS DESPESAS	-15	-7	8	-104	-15	89	-86%
	DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-66	-57	9	-360	-308	52	-14%
	VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-164	-198	-34	-769	-570	199	-26%
	RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	4	0	-4	20	-0	-20	-100%
	(-) RECUP REFEIT (DESP)	350	450	101	1.748	2.113	365	21%
<b>RATEIO</b>	SERVICOS COMPARTILHADOS	-764	-689	75	-3.822	-3.412	410	-11%
	MANUTENCAO	-350	-238	113	-1.600	-1.237	363	-23%
	SERVICOS PUBLICOS (TELEFONIA)	-14	-14	0	-68	-69	-1	1%
	(-) RECUPERACAO MANUT E REF	415	278	-137	2.006	1.647	-359	-18%
<b>SERV. PÚBLICOS</b>	SERVICOS PUBLICOS	-667	-637	30	-3.178	-3.246	-68	2%
<b>Total Despesas</b>		<b>-13.569</b>	<b>-14.657</b>	<b>-1.088</b>	<b>-67.375</b>	<b>-66.369</b>	<b>1.006</b>	<b>-1%</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (maio) (1/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	INSTITUC.		B&R		ESPORTES		CULTURAL		ADMINIST.	
	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.
PESSOAL	-367	-272	-1.956	-1.911	-1.244	-1.409	-691	-746	-1.181	-1.265
SERVICOS DE TERCEIROS	-22	-25	-37	-82	-694	-826	-327	-303	-211	-181
PRODUTOS DE B&R	-5	-5	-1.599	-2.058	-11	-8	-41	-45	-8	-4
SERVICOS COMPARTILHADOS	-5	-5	-96	-87	-206	-188	-39	-35	-110	-94
MATERIAIS DIVERSOS	-70	-9	-208	-301	-152	-343	-39	-81	-130	-108
SERVICOS PUBLICOS	-4	-4	-96	-92	-176	-186	-23	-20	-288	-250
MANUTENCAO	-19	-3	-94	-81	-104	-73	-20	-14	-68	-29
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	-59	-34	0	0	0	0	0	0	-3	-1
LOCACOES	-8	-4	-9	-49	-54	-41	-62	-42	-1	-2
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-48	-150	-32	-40	-0	0	0	0	0	0
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	-18	-15	0	0	-98	-149	0	0	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-14	-23	0	-0	-4	-8	-4	-1	-4	-2
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	0	0	-1	0	0	0	-0	-5
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-0	-1	-0	-2	-138	-189	-20	-3	-2	-1
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	515	544	0	0	0	0	0	3
<b>Total Geral</b>	<b>-637</b>	<b>-550</b>	<b>-3.613</b>	<b>-4.160</b>	<b>-2.885</b>	<b>-3.420</b>	<b>-1.266</b>	<b>-1.290</b>	<b>-2.007</b>	<b>-1.939</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (maio) (2/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	SECRETAR.		TI		SUPRIM.		SUSTENT.		PATRIM.	
	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.
PESSOAL	-249	-267	-207	-215	-251	-255	-25	-19	-574	-565
SERVICOS DE TERCEIROS	-0	-0	-215	-239	-9	-5	-19	-18	-93	-137
PRODUTOS DE B&R	-0	-0	-0	-0	0	-0	-0	-0	-1	-1
SERVICOS COMPARTILHADOS	-6	-6	-3	-3	-7	-6	-0	0	-220	-201
MATERIAIS DIVERSOS	-8	-3	-3	-3	-8	-3	-2	-2	-139	-236
SERVICOS PUBLICOS	-2	-2	-1	-1	-4	-4	-1	-1	-72	-75
MANUTENCAO	-0	-0	-2	-2	-1	-0	-0	-0	-24	-22
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LOCACOES	-1	-0	-19	-19	0	0	0	0	-0	-0
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	-6	-7
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	0	0	0	0	-4	0	0	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	0	0	-0	-1	-0	-0	0	0	-0	-0
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	0	0	0	0	405	270
<b>Total Geral</b>	<b>-266</b>	<b>-279</b>	<b>-449</b>	<b>-482</b>	<b>-281</b>	<b>-273</b>	<b>-49</b>	<b>-40</b>	<b>-724</b>	<b>-973</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (maio) (3/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	FINANC.		SOCIAL		DESENV SOCIAL		MKT E COM.		TOTAL GERAL	
	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.
PESSOAL	-503	-459	-148	-135	0	0	-130	-125	-7.526	-7.643
SERVICOS DE TERCEIROS	-45	-22	-203	-178	0	0	-145	-119	-2.022	-2.135
PRODUTOS DE B&R	-0	-0	-1	-1	-5	0	-1	-0	-1.673	-2.123
SERVICOS COMPARTILHADOS	-8	-7	-64	-58	0	0	-1	-1	-764	-689
MATERIAIS DIVERSOS	-4	-8	-17	-35	-2	-10	-2	-10	-785	-1.150
SERVICOS PUBLICOS	-4	-4	-16	-16	0	0	-1	-1	-688	-657
MANUTENCAO	-2	-1	-13	-11	-1	-0	-1	-1	-350	-238
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	-0	0	0	0	0	0	0	0	-62	-35
LOCACOES	-0	0	-21	-28	0	0	-4	-0	-179	-186
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-0	-2	-4	0	0	0	0	0	-84	-192
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	-116	-165
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-2	0	-6	-8	-26	-9	0	0	-66	-57
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	0	-2	0	0	-10	0	-15	-7
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-0	-0	-0	-0	-1	0	-1	-0	-164	-198
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	4	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	0	0	0	0	920	817
<b>Total Geral</b>	<b>-569</b>	<b>-504</b>	<b>-493</b>	<b>-473</b>	<b>-35</b>	<b>-19</b>	<b>-294</b>	<b>-257</b>	<b>-13.569</b>	<b>-14.657</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (jan. a mai.) (1/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	INSTITUC.		B&R		ESPORTES		CULTURAL		ADMINIST.	
	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.
<b>PESSOAL</b>	-1.429	-1.091	-10.066	-9.096	-5.869	-6.182	-3.163	-3.477	-5.883	-5.803
<b>SERVICOS DE TERCEIROS</b>	-570	-868	-139	-216	-3.500	-3.576	-1.248	-1.109	-1.056	-891
<b>PRODUTOS DE B&amp;R</b>	-26	-25	-8.003	-9.417	-58	-30	-171	-181	-43	-23
<b>SERVICOS COMPARTILHADOS</b>	-24	-27	-480	-403	-1.030	-938	-196	-173	-549	-457
<b>MATERIAIS DIVERSOS</b>	-547	-300	-1.081	-1.171	-833	-1.121	-326	-355	-490	-758
<b>SERVICOS PUBLICOS</b>	-23	-23	-448	-470	-819	-873	-102	-100	-1.335	-1.347
<b>MANUTENCAO</b>	-43	-11	-426	-387	-563	-436	-91	-69	-273	-142
<b>CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS</b>	-293	-339	0	0	0	0	0	0	-5	-1
<b>LOCACOES</b>	-48	-5	-45	-148	-274	-257	-276	-244	-3	-6
<b>DESP FINANC BANC OPER CARTOES</b>	-238	-401	-155	-188	-0	0	0	-14	0	-1
<b>TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED</b>	-90	-77	0	0	-518	-491	0	0	0	0
<b>DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS</b>	-197	-205	0	-1	-22	-34	-17	-9	-23	-18
<b>DEDUCOES DE VENDAS</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>DEMAIS DESPESAS</b>	0	0	0	0	-7	-4	-29	-1	-5	-8
<b>VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE</b>	-2	-3	-2	-6	-687	-542	-50	-9	-10	-4
<b>RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO</b>	12	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>RECUPERACAO DESPESAS</b>	0	0	2.560	2.619	0	0	0	0	0	6
<b>Total Geral</b>	<b>-3.517</b>	<b>-3.376</b>	<b>-18.286</b>	<b>-18.884</b>	<b>-14.180</b>	<b>-14.484</b>	<b>-5.668</b>	<b>-5.740</b>	<b>-9.674</b>	<b>-9.454</b>

## 3.2 Despesas por Diretoria (jan. a mai.) (2/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	SECRETAR.		TI		SUPRIM.		SUSTENT.		PATRIM.	
	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.
PESSOAL	-1.203	-1.169	-985	-878	-1.226	-1.156	-139	-109	-2.740	-2.757
SERVICOS DE TERCEIROS	-62	-3	-1.516	-1.191	-47	-26	-97	-99	-490	-507
PRODUTOS DE B&R	-0	-0	-2	-1	0	1	-1	-0	-3	-3
SERVICOS COMPARTILHADOS	-31	-28	-14	-13	-35	-32	-0	-0	-1.102	-1.010
MATERIAIS DIVERSOS	-26	-27	-14	-55	-40	-12	-11	-10	-698	-992
SERVICOS PUBLICOS	-11	-11	-5	-6	-20	-19	-5	-5	-399	-382
MANUTENCAO	-3	-3	-12	-17	-5	-9	-1	-0	-117	-106
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
LOCACOES	-1	-0	-93	-103	0	0	0	0	-1	-23
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	0	0	0	-1	0	-0	0	0	0	-14
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	0	-1	0	0	0	0	0	0	-13	-15
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	0	0	0	0	-11	0	0	0
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-0	0	-1	-2	-1	-0	0	0	-2	-1
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	0	0	0	8	0	0	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	0	0	0	0	1.976	1.614
<b>Total Geral</b>	<b>-1.337</b>	<b>-1.243</b>	<b>-2.643</b>	<b>-2.267</b>	<b>-1.374</b>	<b>-1.253</b>	<b>-255</b>	<b>-223</b>	<b>-3.588</b>	<b>-4.197</b>



## 3.2 Despesas por Diretoria (jan. a mai.) (3/3)

(Valores em milhares de reais)



TIPO	FINANC.		SOCIAL		DESENV SOCIAL		MKT E COM.		TOTAL GERAL	
	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.	orçado.	realiz.
PESSOAL	-2.473	-2.064	-722	-590	0	0	-655	-578	-36.552	-34.951
SERVICOS DE TERCEIROS	-388	-279	-886	-375	-16	-1	-745	-559	-10.761	-9.699
PRODUTOS DE B&R	-1	-1	-8	-4	-5	-47	-4	-1	-8.323	-9.734
SERVICOS COMPARTILHADOS	-38	-35	-319	-291	0	0	-5	-4	-3.822	-3.412
MATERIAIS DIVERSOS	-35	-35	-93	-71	-13	-38	-25	-26	-4.232	-4.970
SERVICOS PUBLICOS	-24	-23	-87	-84	0	0	-5	-6	-3.283	-3.347
MANUTENCAO	-8	-5	-51	-46	-2	-1	-3	-4	-1.600	-1.237
CONTIGENCIAS E PROC JUDICIAIS	0	0	0	0	0	0	0	0	-298	-340
LOCACOES	-1	-1	-51	-48	0	0	-22	-1	-813	-835
DESP FINANC BANC OPER CARTOES	-1	-2	-13	0	0	0	0	0	-407	-621
TRIB, SEG, FEDERACOES E CONFED	0	0	0	0	0	0	0	0	-608	-567
DESP INSTITUCIONAIS E LEGAIS	-9	-1	-38	-15	-42	-9	0	0	-360	-308
DEDUCOES DE VENDAS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DEMAIS DESPESAS	0	0	0	-2	0	0	-52	0	-104	-15
VIAGENS, ESTADIAS E TRANSPORTE	-1	-1	-0	-0	-1	-0	-11	-1	-769	-570
RESULTADO DE BX DE IMOBILIZADO	0	0	0	0	0	0	0	0	20	0
RECUPERACAO DESPESAS	0	0	0	0	0	0	0	0	4.536	4.239
<b>Total Geral</b>	<b>-2.979</b>	<b>-2.446</b>	<b>-2.268</b>	<b>-1.526</b>	<b>-79</b>	<b>-96</b>	<b>-1.528</b>	<b>-1.179</b>	<b>-67.375</b>	<b>-66.369</b>

# Diretoria de Bares por unidade – (jan. a mai.)/22

(Valores em milhares de reais)



UNIDADE DE NEGOCIOS	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.	ORÇADO	REALIZ.	VAR.
ROTISSERIE	0	0	0	-641	-696	-55	-641	-696	-55
RESTAURANTE 1º ANDAR	2.148	2.255	107	-2.748	-2.912	-164	-600	-657	-57
SOLARIUM/PIZZARIA	1.216	1.321	105	-1.868	-1.863	4	-651	-542	109
GERENCIA B&R	0	54	54	-872	-547	326	-872	-493	379
ROOFTOP BAR	332	353	21	-444	-631	-187	-112	-279	-166
BAR SOCIAL (BR)	144	55	-89	-396	-200	196	-252	-145	107
BAR DA PISCINA/SUSHI BAR	1.577	1.883	306	-1.794	-1.954	-160	-217	-71	146
CENTRAL DE PRODUCAO (PADARIA)	0	0	0	-91	-69	22	-91	-69	22
BOULEVARD	2.762	3.219	457	-3.155	-3.279	-125	-393	-60	333
ENCOMENDAS	0	0	0	0	-59	-59	0	-59	-59
BAR COPA DO JOGO	41	34	-8	-61	-87	-26	-19	-53	-34
EXPRESSO	4.435	5.320	884	-5.064	-5.366	-302	-628	-46	582
BAR SAUNA FEMININA	2	1	-2	-38	-35	3	-36	-34	2
BAR SAUNA MASCULINA	15	17	2	-40	-47	-7	-25	-30	-5
BAR SNOOKER/BILHAR	15	31	16	-81	-59	22	-66	-28	38
EVENTOS DO CLUBE	291	515	225	-287	-516	-230	4	-1	-5
REFEITORIO FUNCIONARIOS	0	0	0	-1	-0	1	-1	-0	1
REVEILLON - B&R	0	0	0	0	27	27	0	27	27
BAR DO TENIS	51	56	4	-22	-27	-5	29	28	-1
EVENTOS DOS ASSOCIADOS	500	238	-262	-113	-91	22	387	147	-240
CAFETERIA	681	818	137	-571	-473	98	110	345	235
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>14.212</b>	<b>16.169</b>	<b>1.957</b>	<b>-18.286</b>	<b>-18.884</b>	<b>-598</b>	<b>-4.074</b>	<b>-2.716</b>	<b>1.358</b>



BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil)					
ATIVO	31/05/22	31/12/21	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/05/22	31/12/21
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	31.197	23.838	Fornecedores	5.257	5.745
Aplicações vinculadas - LIE	6.470	7.358	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	11.199	8.509
Contas a receber	8.135	6.827	Obrigações fiscais e tributárias	602	891
Estoques	2.359	2.549	Débitos Programas de Incentivos	6.470	7.358
Créditos diversos	332	506	Adiantamentos de associados	808	688
Outros ativos circulantes	1.915	2.151	Parcelamentos Federais	298	288
	<b>50.408</b>	<b>43.229</b>	Projetos vinculados - Imobilizados	3.510	3.594
			Outras contas a pagar	298	296
			Outros passivos circulantes	71	78
				<b>28.513</b>	<b>27.447</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Depósitos Judiciais	4.824	4.630	Parcelamentos federais	2.129	2.185
Outros ativos não circulantes	2.386	2.370	Outras contas a pagar	6.898	7.080
	<b>7.210</b>	<b>7.000</b>	Provisão para contingências	1.357	1.093
			Tributos contestados judicialmente	5.389	5.195
				<b>15.773</b>	<b>15.553</b>
Imobilizado	227.328	224.506	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Imobilizado Vinculado	3.510	3.594	Patrimônio social	141.707	134.444
Intangível	441	519	Reservas de reavaliação	51.159	51.159
	<b>231.279</b>	<b>228.619</b>	Ajuste de avaliação patrimonial	42.982	43.738
			Superávit do exercício	8.763	6.507
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>238.489</b>	<b>235.619</b>		<b>244.611</b>	<b>235.848</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>288.897</b>	<b>278.848</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>288.897</b>	<b>278.848</b>

# 4.1 Fluxo de Caixa – Resumido

(Valores em milhares de reais)



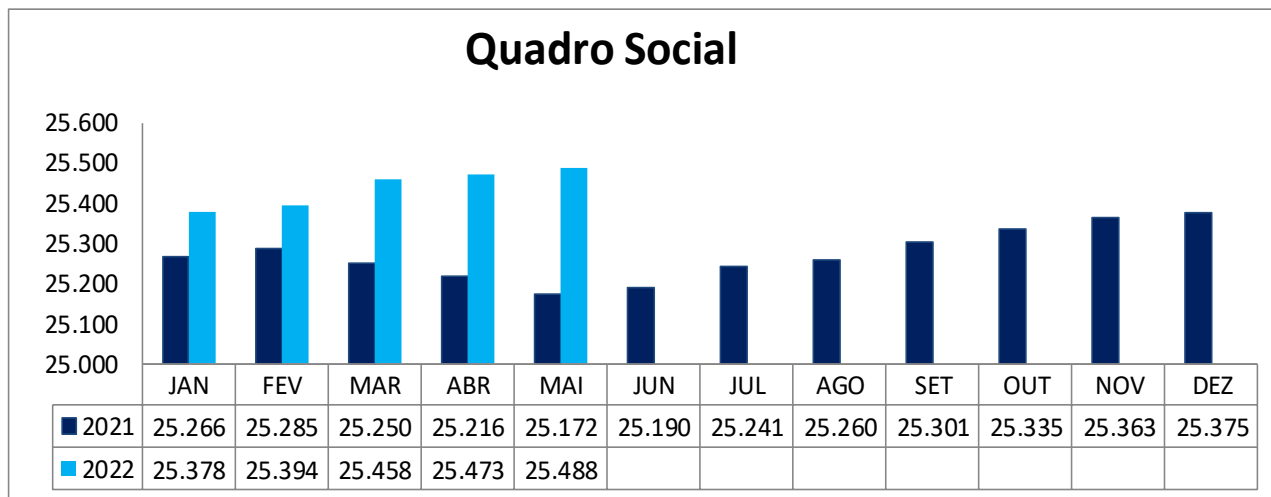
	Jan		Fev		Mar		Abr		Mai		2022 - Jan à Mai	
	Orçado	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado	Realiz	Orçado	Realiz	Orçado	Realiz	Orçado	Realizado
<b>Saldo Inicial Caixa Clube *</b>	25.962	23.838	24.538	23.784	23.912	25.891	22.281	27.370	20.380	29.164	25.962	23.838
Entradas (1)	13.530	15.315	14.058	13.643	13.469	17.125	14.114	15.580	13.626	18.541	68.797	80.205
Saídas (2)	(14.953)	(15.369)	(14.684)	(11.536)	(15.100)	(15.646)	(16.015)	(13.786)	(15.338)	(16.509)	(76.090)	(72.846)
<b>Saldo Final Caixa Clube</b>	24.538	23.784	23.912	25.891	22.281	27.370	20.380	29.164	18.668	31.197	18.668	31.197
<b>Saldo Inicial Proj.Incentivados</b>	6.081	7.358	6.001	7.245	5.921	7.104	5.692	6.937	5.563	6.753	6.081	7.358
Entradas (1)	10	42	10	44	10	53	10	11	10	38	50	188
Saídas (2)	(90)	(154)	(90)	(185)	(239)	(221)	(139)	(195)	(139)	(321)	(697)	(1.076)
<b>Saldo Final Proj.Incentivados</b>	6.001	7.245	5.921	7.104	5.692	6.937	5.563	6.753	5.434	6.470	5.434	6.470
<b>Saldo Final Consolidado *</b>	30.540	31.029	29.834	32.995	27.974	34.307	25.944	35.917	24.103	37.666	24.103	37.666

\* - Não incluso aplicação financeira de longo prazo - R\$ 411 mil (Abr/22)



## Indicadores Operacionais

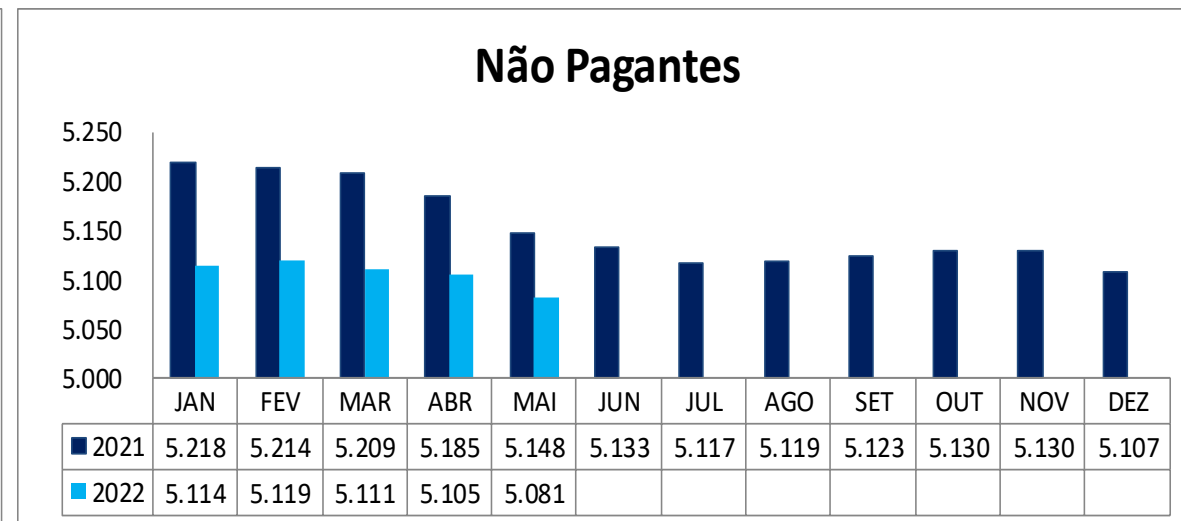
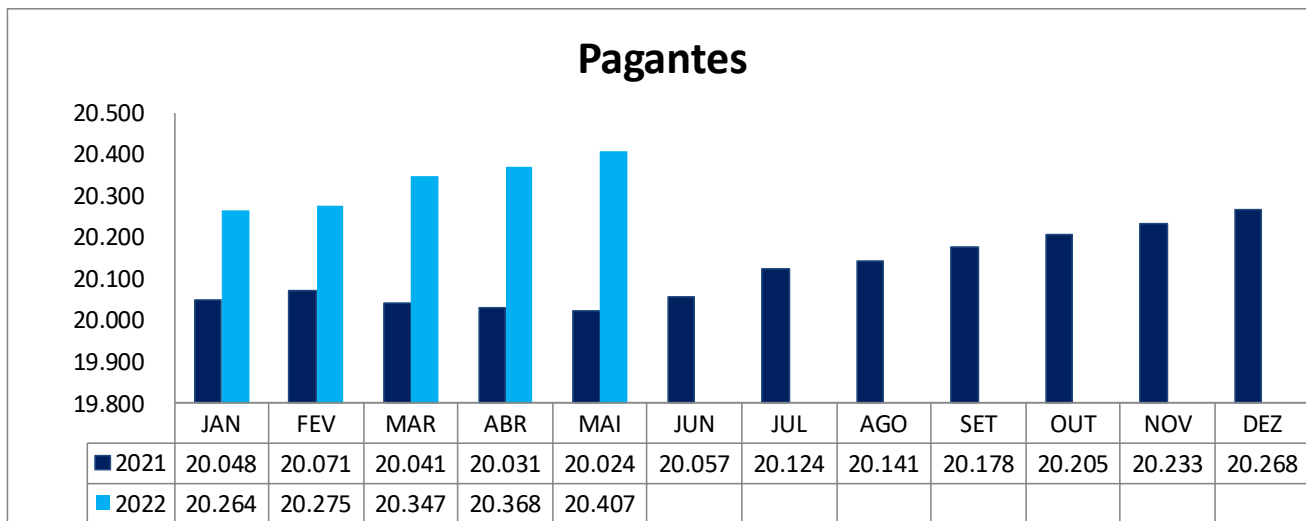
# Demonstrações Financeiras – Quadro Social

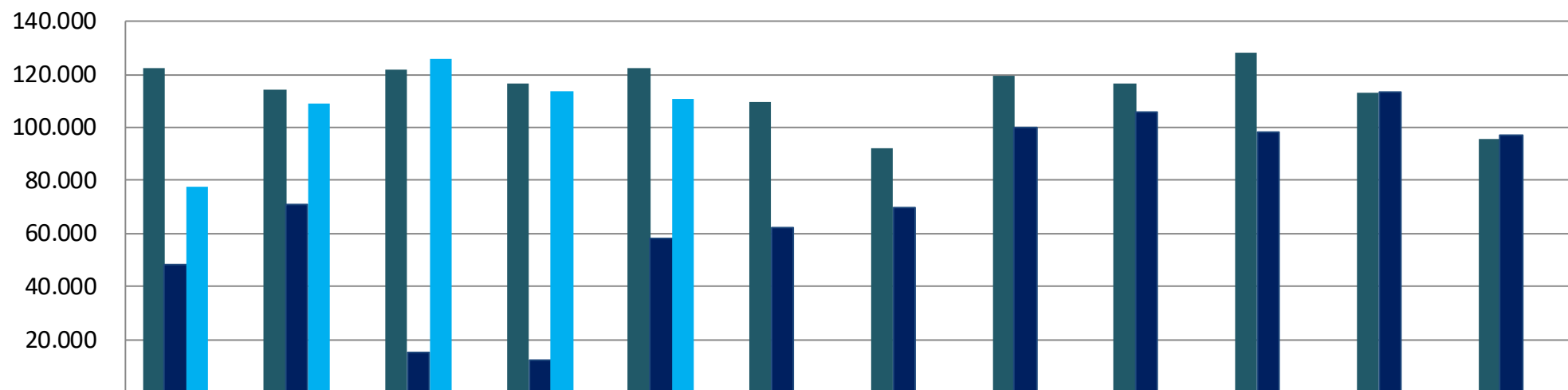


316 (mai. 2022 x mai. 2021)  
15 (mai. 2022 x abr. 2022)

383 (mai. 2022 x mai.2021)  
39 (mai. 2022 x abr. 2022)

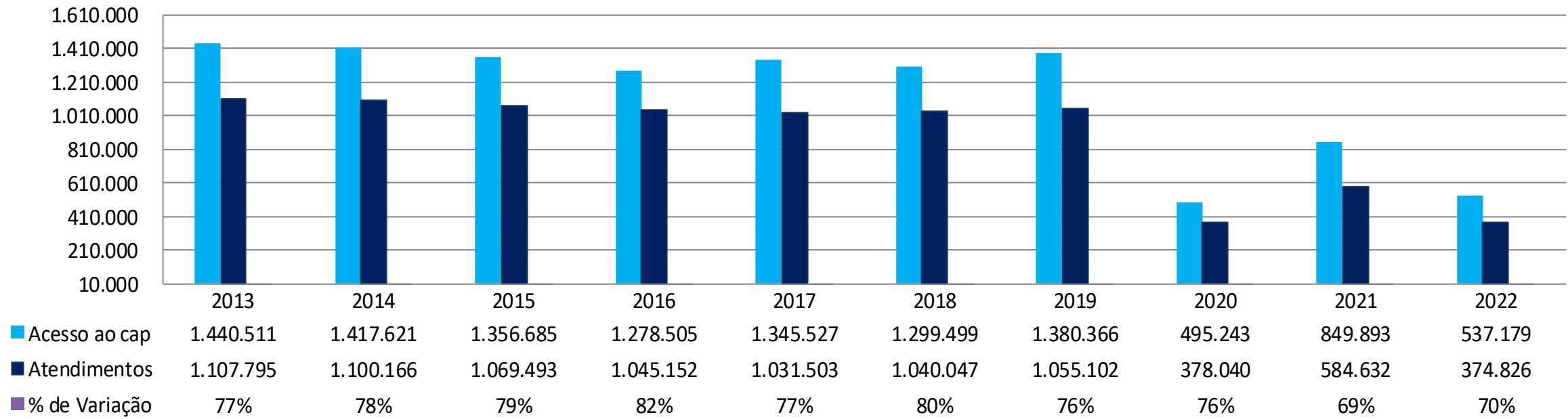
-67 (mai. 2022 x mai. 2021)  
- 24 (mai. 2022 x abr. 2022)



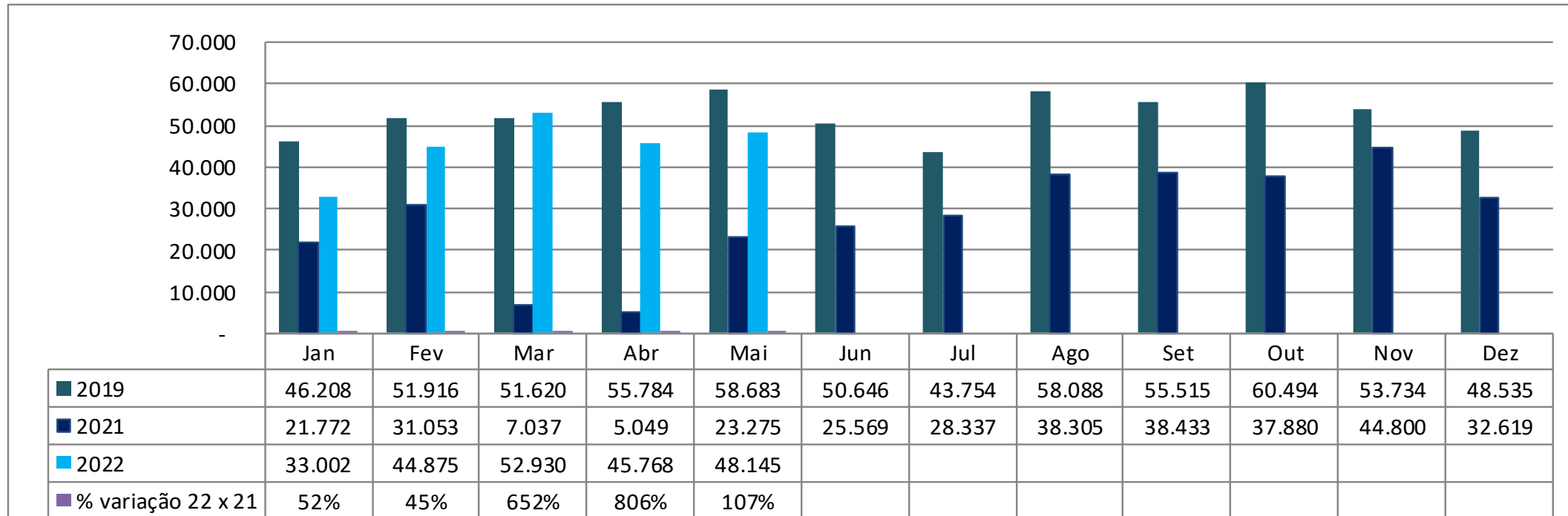


	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
■ 2019	122.617	114.449	121.601	116.597	122.155	109.804	91.882	119.445	116.636	128.406	112.917	95.861
■ 2021	47.993	70.735	15.007	11.908	57.932	62.390	69.550	99.741	105.884	98.075	113.327	97.351
■ 2022	77.791	108.939	126.109	113.403	110.937							
■ % de Variação 22X21	62%	54%	740%	852%	91%							

# Atendimento B & R vs Frequência/Acessos (jan. a mai.)



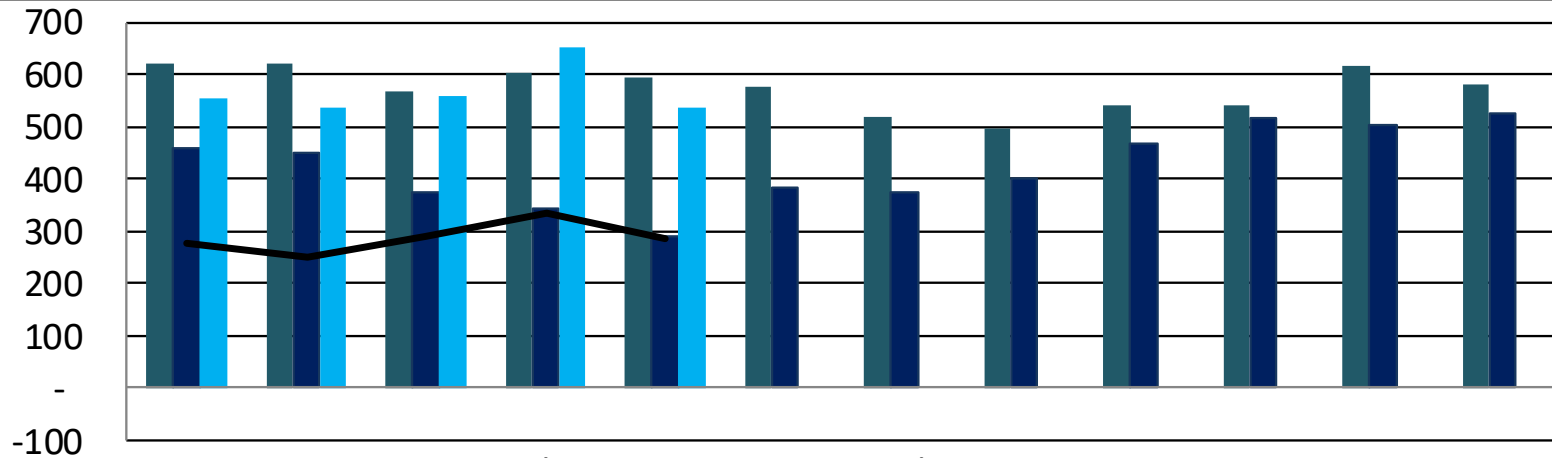




Quantidade de veículos por dia da semana - mai./2022

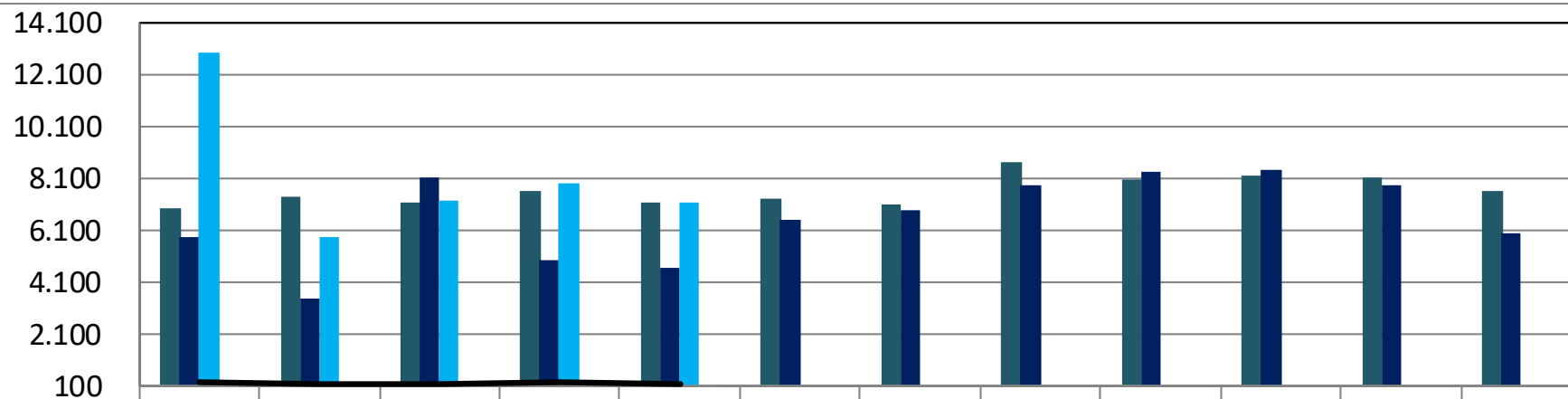
<p><b>8.637</b> Segunda (média por dia 1.727)</p>	<p><b>8.671</b> Terça (média por dia 1.734)</p>		<p><b>6.986</b> Quarta (média por dia 1.747)</p>
<p><b>7.449</b> Quinta (média por dia 1.862)</p>	<p><b>5.597</b> Sexta (média por dia 1.399)</p>	<p><b>5.707</b> Sábado (média por dia 1.427)</p>	<p><b>5.098</b> Domingo (média por dia 1.020)</p>

# Indicadores – Consumo Energia Elétrica



	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Consumo - Realizado 2019 (kWh)	619	621	569	604	596	578	519	497	542	543	618	581
Consumo - Realizado 2021 (kWh)	460	449	376	343	291	383	374	402	467	518	505	525
Consumo - Realizado 2022 (KwH)	554	536	558	651	538							
Fatura (em R\$ mil)	279	252	291	333	285							
% de Variação	20%	19%	49%	90%	85%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%	-100%

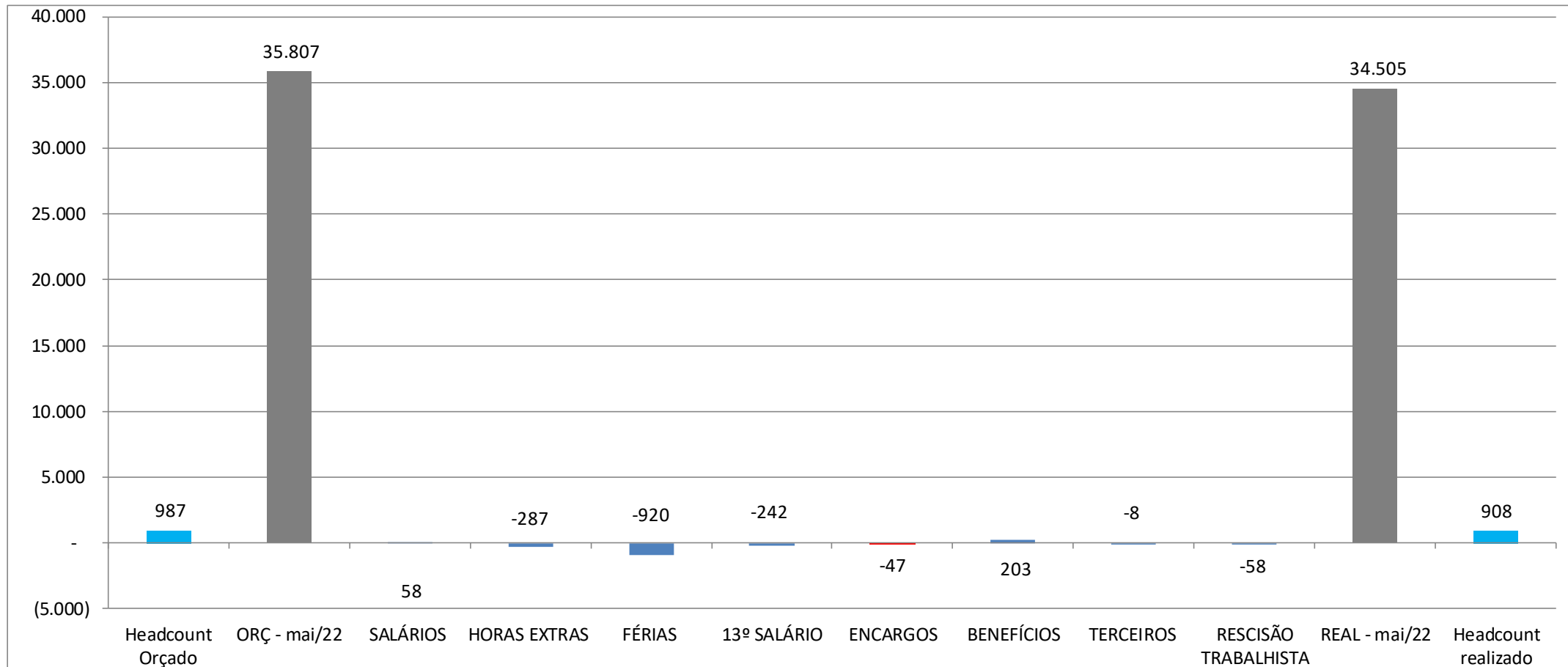
# Indicadores – Consumo Água e Esgoto



	Jan	Fev	Mar	Abr	Mai	Jun	Jul	Ago	Set	Out	Nov	Dez
Consumo - Realizado 2019 (m³)	6.928	7.342	7.185	7.628	7.154	7.298	7.095	8.731	8.064	8.165	8.120	7.620
Consumo - Realizado 2021 (m³)	5.826	3.432	8.106	4.905	4.624	6.476	6.834	7.797	8.302	8.435	7.829	5.968
Consumo - Realizado 2022 (m³)	12.936	5.796	7.210	7.869	7.160							
% de Variação	122%	69%	-11%	60%	55%							
Fatura (em R\$ mil)	234	155	190	207	164							

# Resultado do ano: Pessoal (jan. a mai.)

(Valores em milhares de reais)



# Headcount (jan. a mai.)

(Valores em milhares de reais)



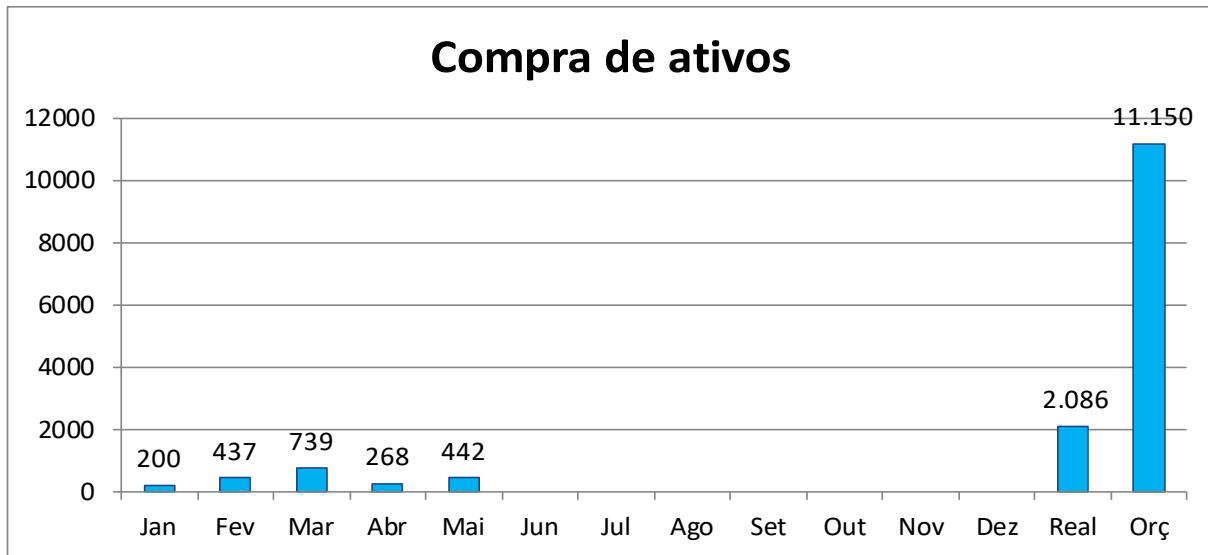
PESSOAL	HEADCOUNT	VALOR	HEADCOUNT	VALOR	Varição	%	Varição	%
	ORÇADO	ORÇADO	REALIZADO	REALIZADO	Qtde	HEADCOUNT	valor	VALOR
DIRETORIA ADMINISTRATIVA	148	5.883.011,22	145	5.803.075,10	-3	-2%	(79.936,12)	-1%
DIRETORIA BARES E RESTAURANTES	325	9.320.259,81	306	8.650.144,49	-19	-6%	(670.115,32)	-7%
DIRETORIA CULTURAL	80	3.162.823,89	80	3.477.169,05	0	0%	314.345,16	10%
DIRETORIA DE ESPORTES	197	5.869.317,46	168	6.181.873,33	-29	-15%	312.555,87	5%
DIRETORIA FINANCEIRA	57	2.472.972,27	49	2.063.650,80	-8	-14%	(409.321,47)	-17%
DIRETORIA DE INFORMÁTICA	14	985.310,71	12	878.496,11	-2	-14%	(106.814,60)	-11%
INSTITUCIONAL	10	1.429.052,37	10	1.091.187,56	0	0%	(337.864,81)	-24%
DIRETORIA DE MKT E COMUNICACAO	12	655.407,61	10	578.298,91	-2	-17%	(77.108,70)	-12%
DIRETORIA DO PATRIMÔNIO	67	2.739.619,62	58	2.757.482,11	-9	-13%	17.862,49	1%
DIRETORIA DA SECRETARIA	28	1.203.046,09	26	1.168.860,12	-2	-7%	(34.185,97)	-3%
DIRETORIA SOCIAL	16	721.663,44	12	590.197,12	-4	-25%	(131.466,32)	-18%
DIRETORIA DE SUPRIMENTOS	28	1.225.808,04	27	1.156.207,99	-1	-4%	(69.600,05)	-6%
DIRETORIA DE SUSTENTABILIDADE	5	138.518,06	5	108.575,85	0	0%	(29.942,21)	-22%
<b>TOTAL GERAL</b>	<b>987</b>	<b>35.806.810,59</b>	<b>908</b>	<b>34.505.218,54</b>	<b>-79</b>		<b>(1.301.592,05)</b>	

## POSIÇÃO DE CONTAS A RECEBER EM 31/05/2022 - INADIMPLÊNCIA

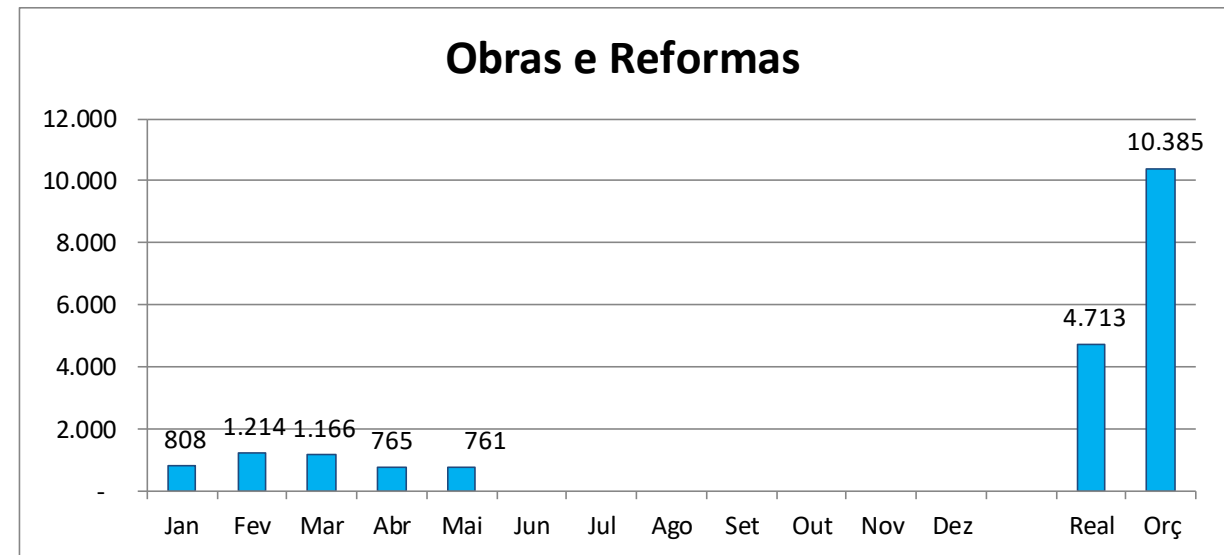
DESCRIÇÃO	JAN		FEV		MAR			ABR			MAI			variações		
	QTDE	VALOR	QTDE	Var % Jan x Fev	VALOR	QTDE	Var % Fev x Mar	VALOR	QTDE	Var % Mar x Abr	VALOR	QTDE	Var % Abr x Mai	VALOR	R\$	%
Contribuição Social	676	843.745	727	<b>9,8%</b>	926.256	683	<b>-2,1%</b>	906.454	695	<b>0,4%</b>	910.146	691	<b>-1,7%</b>	894.793	-15.352	-1,7%
Acréscimo	-	21.477	-	<b>7,3%</b>	23.056	-	<b>0,8%</b>	23.250	-	<b>3,4%</b>	24.037	-	<b>-3,7%</b>	23.153	-884	-3,7%
Mensalidades Cursos	90	40.837	97	<b>4,0%</b>	42.466	105	<b>14,6%</b>	48.664	112	<b>11,0%</b>	54.017	110	<b>6,4%</b>	57.453	3.436	6,4%
Recanto Infantil	8	24.904	6	<b>-32,0%</b>	16.941	14	<b>146,2%</b>	41.710	11	<b>-13,0%</b>	36.275	8	<b>-38,6%</b>	22.289	-13.986	-38,6%
Garagem	329	22.329	360	<b>-11,7%</b>	19.720	358	<b>21,5%</b>	23.963	367	<b>12,7%</b>	27.012	372	<b>9,1%</b>	29.471	2.459	9,1%
Armário	188	34.210	214	<b>10,7%</b>	37.886	193	<b>-7,6%</b>	35.009	210	<b>3,9%</b>	36.368	210	<b>2,4%</b>	37.247	879	2,4%
Convites	95	17.670	99	<b>-9,0%</b>	16.076	85	<b>-8,3%</b>	14.741	81	<b>20,2%</b>	17.715	79	<b>-4,8%</b>	16.857	-858	-4,8%
Acordos	57	43.657	60	<b>-3,9%</b>	41.970	56	<b>6,2%</b>	44.583	52	<b>37,5%</b>	61.285	42	<b>-21,2%</b>	48.300	-12.985	-21,2%
Títulos	9	21.813	11	<b>34,3%</b>	29.298	8	<b>9,9%</b>	32.204	9	<b>19,7%</b>	38.559	6	<b>-27,5%</b>	27.936	-10.623	-27,5%
Comandas B&R	20	1.319	28	<b>77,8%</b>	2.346	23	<b>-21,9%</b>	1.832	10	<b>-75,2%</b>	454	8	<b>-11,4%</b>	402	-52	-11,4%
Taxas	2	8.592	3	<b>87,3%</b>	16.092	1	<b>-62,9%</b>	5.969	1	<b>0,0%</b>	5.969	1	<b>33,3%</b>	7.958	1.990	33,3%
Serviço Médico	61	3.599	58	<b>-7,5%</b>	3.328	67	<b>17,1%</b>	3.897	107	<b>74,1%</b>	6.785	85	<b>-16,5%</b>	5.663	-1.121	-16,5%
Outros	104	19.666	104	<b>-75,3%</b>	4.851	111	<b>48,8%</b>	7.219	73	<b>19,6%</b>	8.637	69	<b>22,4%</b>	10.567	1.930	22,4%
<b>Total</b>		<b>1.103.819</b>		<b>6,9%</b>	<b>1.180.284</b>		<b>0,8%</b>	<b>1.189.496</b>		<b>3,2%</b>	<b>1.227.257</b>		<b>-3,7%</b>	<b>1.182.090</b>	<b>- 45.167</b>	<b>-3,7%</b>



## Compra de ativos



## Obras e Reformas



# Demonstrações Financeiras - Obras



Resumo das obras		Orçado Ano	Realizado					Total Realizado	Saldo Orçamento Ano
			Jan	Fev	Mar	Abr	Mai		
Patrimônio	Reforma térreo do Ginásio Antônio Prado Júnior (Inicio)	4.000	-	-	13	8	22	43	3.957
Patrimônio	Reforma do 4º andar (Diretoria)	1.500	212	364	647	373	344	1.939	(439)
Patrimônio	Remanej. Vestiários da Piscina, Unifamiliar e Fraldário p/ o Subsolo	937	14	16	17	113	58	218	719
Patrimônio	Reforma hall entrada do Prédio Novo	743	-	122	4	24	63	213	530
Culturismo	Instalação de Pele de Vidro (5º Pavimento)	600	33	-	35	6	23	97	503
Patrimônio	Reforma Calçadas	500	30	176	116	97	91	510	(10)
Esportivo	Reforma beach tennis e futevolei	487	88	43	120	20	66	337	150
Patrimônio	Construção Vestiário de Atletas no 1º Andar	380	-	-	-	-	-	-	380
Patrimônio	Reforma Ambulatório Médico	300	-	-	-	-	-	-	300
Patrimônio	Reforma 3º andar do Prédio Novo	250	-	-	-	-	-	-	250
Patrimônio	Projetos Retrofit Prédio Novo	200	50	180	43	7	62	342	(142)
Patrimônio	Construção de bar no 6º pavimento	138	98	98	32	22	-	250	(112)
Patrimônio	Demolição Térreo Prédio Novo	100	-	-	-	-	-	-	100
Patrimônio	Pressurização do Prédio Novo (Finalização)	100	-	-	3	-	-	3	97
Patrimônio	Reforma do Parquinho da Brinquedoteca	50	-	-	-	-	-	-	50
Patrimônio	Acústica das Quadras de Squash	50	-	-	-	-	-	-	50
Patrimônio	Reforma hall do Cinema	50	-	-	-	-	-	-	50
Patrimônio	Construção de quadra no 6º Pavimento		223	28	12	-	8	271	(271)
Patrimônio	Instalação de ar condicionado no prédio novo		28	14	11	40	24	117	(117)
Patrimônio	Construção 5º pavimento prédio novo		9	-	-	-	-	9	(9)
Patrimônio	Piso do ginásio Marcelo Borba		-	109	-	1	-	110	(110)
Patrimônio	Recuperação dos pilares do prédio novo		20	-	-	-	-	20	(20)
Patrimônio	Remanej. Das áreas do 4º p/ térreo do GAPJ		-	16	13	-	-	29	(29)
Patrimônio	Remanej. De departamentos p/ áreas das oficinas de manutenção		3	48	24	11	-	86	(86)
Patrimônio	Projeto Ginásio Antonio Prado Junior		-	-	10	-	-	10	(10)
Patrimônio	Marcenaria no Hall da Garagem		-	-	67	42	-	109	(109)
<b>Total Obras</b>	<b>Total obras</b>	<b>10.385</b>	<b>808</b>	<b>1.214</b>	<b>1.166</b>	<b>764</b>	<b>761</b>	<b>4.713</b>	<b>5.672</b>



# Captações/Patrocínios (jan. a mai.)

(Valores em milhares de reais)



Patrocinador	Área Beneficiada	Janeiro		Fevereiro		Março		Abril		Maio		TOTAL	
		Orçado	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado	Realizado	Orçado	Realizado
BANCO BRADESCO	Institucional	46.682	46.682	46.682	46.682	46.682	46.682	46.682	0	46.682	93.363	233.408	233.408
CORPORE	Basquete	133.200	133.200	133.200	133.200	133.200	133.200	133.200	133.200	133.200	143.200	666.000	676.000
JANI-KING	Basquete	13.083	14.750	13.083	14.750	13.083	14.750	13.083	14.750	13.083	14.750	65.417	73.750
TNL PCS S/A	Basquete	15.455		15.455		15.455		15.455		15.455		77.276	0
OUTROS	Esportes										88.286	0	88.286
OUTROS	MKT	126.667		126.667	94.238	126.667	151.485	126.667	99.000	126.667	8.100	633.333	352.823
GRAN COFFE e CORPORE	Bares		50.000								54.000	0	104.000
		335.087	244.632	335.087	288.870	335.087	346.117	335.087	246.950	335.087	401.699	1.675.434	1.528.267



Conta (R\$ mil)	Resultado maio				Resultado Acumulado			
	Orçado	Real	Variação		Orçado	Real	Variação	
Recanto Infantil	2022	2022	R\$	%	2022	2022	R\$	%
<b>Receitas</b>	<b>600</b>	<b>546</b>	<b>(54)</b>	<b>-9%</b>	<b>3.164</b>	<b>3.120</b>	<b>(45)</b>	<b>-1%</b>
aulas e cursos	526	493	(34)	-6%	2.882	2.919	38	1%
refeições e lanches	70	47	(22)	-32%	278	193	(85)	-30%
<b>Pessoal</b>	<b>(484)</b>	<b>(541)</b>	<b>(57)</b>	<b>12%</b>	<b>(2.260)</b>	<b>(2.519)</b>	<b>(259)</b>	<b>11%</b>
<b>Rateio</b>	<b>(11)</b>	<b>(6)</b>	<b>5</b>	<b>-44%</b>	<b>(79)</b>	<b>(41)</b>	<b>38</b>	<b>-48%</b>
telefonia	(2)	(2)	0	-10%	(9)	(8)	1	-12%
lavanderia	(1)	(0)	0	-67%	(3)	(1)	2	-64%
limpeza	(2)	(2)	0	-9%	(11)	(10)	1	-8%
manutenção	(5)	(2)	3	-63%	(53)	(21)	32	-60%
<b>Serviços Públicos</b>	<b>(10)</b>	<b>(7)</b>	<b>3</b>	<b>-33%</b>	<b>(31)</b>	<b>(32)</b>	<b>(2)</b>	<b>5%</b>
gás	(0)	(0)	(0)	302%	(0)	(1)	(1)	336%
água e esgoto	(7)	(3)	4	-52%	(14)	(16)	(2)	12%
energia	(3)	(3)	(0)	4%	(16)	(16)	1	-4%
<b>Despesas</b>	<b>(153)</b>	<b>(128)</b>	<b>25</b>	<b>-16%</b>	<b>(563)</b>	<b>(546)</b>	<b>17</b>	<b>-3%</b>
locacoes para eventos	(7)	(2)	5	-76%	(32)	(6)	26	-82%
servicos administrativos	-	(2)	(2)	100%	(7)	(4)	3	-39%
locacoes regulares	(5)	-	5	-100%	(21)	(7)	15	-69%
alimentos e bebidas	(36)	(41)	(5)	13%	(148)	(163)	(16)	11%
servicos especializados	(20)	(1)	18	-94%	(72)	(14)	58	-81%
materiais de consumo	(11)	(49)	(38)	334%	(67)	(128)	(61)	91%
eventos e cursos	(62)	(25)	36	-59%	(137)	(121)	16	-11%
materiais de uso	(5)	(9)	(4)	76%	(71)	(98)	(27)	38%
<b>Resultado</b>	<b>(57)</b>	<b>(135)</b>	<b>(78)</b>	<b>138%</b>	<b>232</b>	<b>(18)</b>	<b>(250)</b>	<b>-108%</b>



Conta (R\$ mil)	Resultado maio				Resultado Acumulado			
	Orçado	Real	Variação		Orçado	Real	Variação	
Basquete Adulto	2022	2022	R\$	%	2022	2022	R\$	%
<b>Receitas</b>	<b>162</b>	<b>177</b>	<b>15</b>	<b>9%</b>	<b>809</b>	<b>844</b>	<b>35</b>	<b>4%</b>
patrocinios	162	158	(4)	-2%	809	750	(59)	-7%
<b>Pessoal</b>	<b>(46)</b>	<b>(68)</b>	<b>(22)</b>	<b>47%</b>	<b>(408)</b>	<b>(383)</b>	<b>25</b>	<b>-6%</b>
<b>Rateio</b>	<b>(0)</b>	<b>(2)</b>	<b>(2)</b>	<b>2013%</b>	<b>(0)</b>	<b>(6)</b>	<b>(6)</b>	<b>1296%</b>
manutenção	-	-	-		-	(6)	(6)	100%
<b>Utilities</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
<b>Despesas</b>	<b>(277)</b>	<b>(430)</b>	<b>(153)</b>	<b>55%</b>	<b>(1.407)</b>	<b>(1.703)</b>	<b>(296)</b>	<b>21%</b>
locacoes para eventos	-	-	-		(1)	-	1	-100%
despesas legais	(2)	(4)	(2)	73%	(11)	(18)	(7)	64%
consult, assessorias, auditoria	(1)	-	1	-100%	(5)	(20)	(15)	309%
transportes	(0)	(3)	(3)	744%	(2)	(8)	(6)	275%
seguros	(0)	-	0	-100%	(1)	-	1	-100%
despesas financeiras	-	-	-		-	-	-	
alimentos e bebidas	(2)	(1)	2	-71%	(13)	(7)	7	-50%
materiais de uso	(4)	-	4	-100%	(22)	(5)	16	-76%
materiais de consumo	(1)	(2)	(1)	62%	(9)	(26)	(17)	190%
servicos administrativos	(0)	-	0	-100%	(1)	(2)	(1)	121%
locacoes regulares	(7)	(6)	1	-14%	(34)	(56)	(21)	62%
eventos e cursos	(17)	(19)	(2)	12%	(84)	(95)	(11)	12%
federacoes e confederacoes	(9)	(27)	(18)	202%	(61)	(113)	(52)	84%
viagens e estadias	(34)	(69)	(35)	104%	(170)	(217)	(47)	28%
servicos especializados	(199)	(299)	(100)	50%	(993)	(1.138)	(145)	15%
<b>Resultado</b>	<b>(162)</b>	<b>(323)</b>	<b>(161)</b>	<b>100%</b>	<b>(1.007)</b>	<b>(1.249)</b>	<b>(242)</b>	<b>24%</b>

***Obrigado !***