

BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil)					
ATIVO	31/05/21	31/12/20	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/05/21	31/12/20
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	35.160	31.232	Fornecedores	4.221	5.421
Contas a receber	5.826	5.789	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	9.321	7.919
Estoques	1.670	1.825	Obrigações fiscais e tributárias	397	715
Créditos diversos	100	354	Débitos Programas de Incentivos	6.912	7.761
Outros ativos circulantes	3.942	3.418	Adiantamentos de associados	442	476
	<b>46.698</b>	<b>42.618</b>	Parcelamentos Federais	279	276
			Projetos vinculados - Imobilizados	3.713	4.079
			Outras contas a pagar	307	306
			Outros passivos circulantes	86	71
				<b>25.678</b>	<b>27.024</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Depósitos Judiciais	4.883	4.774	Provisão para contingências	3.710	3.410
Outros ativos não circulantes	472	592	Parcelamentos federais	2.299	2.405
	<b>5.355</b>	<b>5.366</b>	Outras contas a pagar	6.414	6.578
			Prov. Tributos contestados judicialmente	3.873	3.785
				<b>16.296</b>	<b>16.178</b>
Imobilizado	222.359	218.582	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Imobilizado Vinculado	3.713	4.079	Patrimônio social	131.943	129.449
Intangível	1.368	1.898	Reservas de reavaliação	51.846	51.724
	<b>227.440</b>	<b>224.559</b>	Ajuste de avaliação patrimonial	45.552	45.552
			Superávit do exercício	8.178	2.616
				<b>237.519</b>	<b>229.341</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>279.493</b>	<b>272.543</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>279.493</b>	<b>272.543</b>

## RESULTADO ACUMULADO JANEIRO/21 a MAIO/21 - (em R\$ mil)

DIRETORIAS	RECEITA		DESPESA		RESULTADO	
	Orç.	Real	Orç.	Real	Orç.	Real
Institucional	39.331	46.428	(1.943)	(2.741)	37.388	43.688
B&R	12.422	4.565	(16.425)	(9.651)	(4.003)	(5.087)
Administrativa	3.672	1.705	(9.543)	(8.245)	(5.871)	(6.539)
Cultural	3.563	2.196	(4.867)	(3.659)	(1.304)	(1.463)
Esportes	3.253	2.854	(12.875)	(10.068)	(9.622)	(7.214)
Mkt e Com.	923	136	(1.642)	(1.189)	(720)	(1.054)
Secretaria	170	34	(1.280)	(1.006)	(1.111)	(972)
Social	139	20	(1.511)	(899)	(1.372)	(880)
Relações Institucionais	15	9	(56)	(20)	(41)	(11)
Patrimônio	-	-	(3.634)	(3.334)	(3.634)	(3.334)
Financeira	-	-	(2.605)	(2.026)	(2.605)	(2.026)
Informática	-	-	(2.524)	(2.272)	(2.524)	(2.272)
Suprimentos	-	-	(1.391)	(1.186)	(1.391)	(1.186)
Sustentabilidade	-	-	(269)	(112)	(269)	(112)
<b>RESULTADO *</b>	<b>63.487</b>	<b>57.947</b>	<b>(60.567)</b>	<b>(46.407)</b>	<b>2.921</b>	<b>11.539</b>

\* Resultado Antes da Depreciação

Vice-Presidente Financeiro  
Rogério Borges de Castro

1º Diretor Financeiro  
José Alberto Soler Bezerra

2º Diretor Financeiro  
Nelson Cattini Maluf Nicolau

Diretor de Planejamento e Auditoria  
Eduardo Magalhães Khouri

Controller  
Roberto Suzuki

Contador  
Demétrios Ribeiro  
CRC 1 SP 292104/O-6