

### BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil)

ATIVO	31/03/21	31/12/20	PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31/03/21	31/12/20
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	34.092	31.232	Fornecedores	3.612	5.421
Contas a receber	4.988	5.789	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	7.768	7.919
Estoques	1.690	1.825	Obrigações fiscais e tributárias	314	715
Créditos diversos	73	354	Débitos Programas de Incentivos	7.216	7.761
Outros ativos circulantes	3.360	3.418	Adiantamentos de associados	519	476
	<b>44.203</b>	<b>42.618</b>	Parcelamentos Federais	278	276
			Projetos vinculados - Imobilizados	3.799	4.079
			Outras contas a pagar	307	306
			Outros passivos circulantes	82	71
				<b>23.895</b>	<b>27.024</b>
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
Depósitos Judiciais	4.840	4.774	Provisão para contingências	3.691	3.410
Outros ativos não circulantes	596	592	Parcelamentos federais	2.340	2.405
	<b>5.436</b>	<b>5.366</b>	Outras contas a pagar	6.481	6.578
			Prov. Tributos contestados judicialmente	3.854	3.785
				<b>16.366</b>	<b>16.178</b>
			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Imobilizado	220.391	218.582	Patrimônio social	137.691	132.065
Imobilizado Vinculado	3.799	4.079	Reservas de reavaliação	51.846	51.724
Intangível	1.521	1.898	Ajuste de avaliação patrimonial	45.552	45.552
	<b>225.711</b>	<b>224.559</b>		<b>235.089</b>	<b>229.341</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>275.350</b>	<b>272.543</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>275.350</b>	<b>272.543</b>

### RESULTADO DE JANEIRO/21 À MARÇO/21 ( em R\$ mil )

DIRETORIAS	RECEITA		DESPESA		RESULTADO	
	Orç.	Real	Orç.	Real	Orç.	Real
Institucional	23.607	27.444	(1.052)	(1.806)	22.555	25.638
B&R	7.444	2.983	(9.742)	(5.611)	(2.298)	(2.628)
Cultural	2.089	1.517	(2.720)	(2.181)	(631)	(664)
Administrativa	2.088	1.582	(5.689)	(4.918)	(3.601)	(3.336)
Esportes	1.862	2.100	(7.584)	(6.067)	(5.722)	(3.967)
Mkt e Comunicação	532	90	(989)	(788)	(457)	(698)
Secretaria	102	31	(733)	(593)	(631)	(562)
Social	37	17	(742)	(567)	(705)	(550)
Relações Instiucionais	1	9	(20)	(10)	(19)	(1)
Patrimônio			(2.206)	(2.151)	(2.206)	(2.151)
Financeira			(1.543)	(1.250)	(1.543)	(1.250)
Informática			(1.484)	(1.213)	(1.484)	(1.213)
Suprimentos			(897)	(709)	(897)	(709)
Sustentabilidade			(149)	(64)	(149)	(64)
<b>RESULTADO</b>	<b>37.762</b>	<b>35.773</b>	<b>(35.550)</b>	<b>(27.928)</b>	<b>2.212</b>	<b>7.845</b>

Vice-Presidente Financeiro  
Rogério Borges de Castro

1º Diretor Financeiro  
José Alberto Soler Bezerra

2º Diretor Financeiro  
Nelson Cattini Maluf Nicolau

Diretor de Planejamento e Auditoria  
Eduardo Magalhães Khouri

Controller  
Roberto Suzuki

Contador  
Demétrios Ribeiro  
CRC 1 SP 292104/O-6