

| BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil) | | | | | |
|-----------------------------------|----------------|----------------|--|----------------|----------------|
| ATIVO | 30/09/19 | 31/12/18 | PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 30/09/19 | 31/12/18 |
| CIRCULANTE | | | CIRCULANTE | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 46.131 | 33.582 | Fornecedores | 3.890 | 5.469 |
| Aplicações financeiras vinculadas | 6.256 | 1.595 | Obrigações trabalhistas e previdenciárias | 11.852 | 8.895 |
| Contas a receber | 7.444 | 6.149 | Obrigações fiscais e tributárias | 695 | 1.009 |
| Estoques | 1.932 | 2.209 | Lei de Incentivo ao Esporte | 6.256 | 1.595 |
| Adiantamentos a funcionários | 474 | 617 | Adiantamentos diversos | 206 | 369 |
| Outros créditos | 249 | 655 | Parcelamentos Federais | 267 | 255 |
| | 62.485 | 44.807 | Outras obrigações | 816 | 806 |
| | | | | 23.983 | 18.398 |
| NÃO CIRCULANTE | | | NÃO CIRCULANTE | | |
| Outros créditos | 3.302 | 2.297 | Provisão para demandas judiciais | 5.610 | 6.215 |
| Imobilizado | 196.327 | 195.664 | Receitas diferidas - Lei de Incentivo ao Esporte | 1.773 | 2.221 |
| | 199.628 | 197.962 | Parcelamentos Federais | 2.684 | 2.782 |
| | | | | 10.067 | 11.217 |
| | | | PATRIMÔNIO LÍQUIDO | | |
| | | | Patrimônio social | 112.534 | 104.729 |
| | | | Reservas de reavaliação | 100.620 | 100.620 |
| | | | Resultado exercício anterior | 0 | 7.805 |
| | | | Resultado exercício atual | 14.910 | - |
| | | | | 228.064 | 213.154 |
| TOTAL DO ATIVO | 262.113 | 242.769 | TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO | 262.113 | 242.769 |

| Índices de Liquidez | | | |
|---------------------|------|------|---|
| Corrente | 2,61 | 2,44 | Quanto temos no ativo circulante para cada valor do passivo circulante. |
| Geral | 1,93 | 1,59 | Quanto temos nos ativos circulante e realizável a longo prazo para cada valor dos passivos circulante e não circulante. |

| RESULTADO ACUMULADO 2019 - SETEMBRO (em R\$ mil) | | | | | | |
|--|----------------|----------------|------------------|------------------|--------------|---------------|
| DIRETORIAS | RECEITA | | DESPESA | | RESULTADO | |
| | Orç. | Real | Orç. | Real | Orç. | Real |
| B&R | 24.933 | 26.207 | (31.537) | (32.192) | (6.604) | (5.984) |
| Esportes | 7.292 | 7.501 | (22.156) | (21.815) | (14.865) | (14.314) |
| Administrativa | 6.637 | 6.770 | (17.073) | (16.220) | (10.437) | (9.450) |
| Cultural | 6.771 | 6.157 | (9.500) | (8.668) | (2.729) | (2.510) |
| Social | 1.180 | 1.397 | (5.189) | (4.563) | (4.009) | (3.167) |
| Comunicação | 430 | 447 | (1.889) | (1.693) | (1.459) | (1.246) |
| Secretaria | 379 | 503 | (2.091) | (1.964) | (1.713) | (1.461) |
| Institucional | 67.921 | 78.286 | (4.466) | (4.246) | 63.455 | 74.040 |
| Patrimônio | | | (5.590) | (5.278) | (5.590) | (5.278) |
| Financeira | | | (4.406) | (3.981) | (4.406) | (3.981) |
| Suprimentos | | | (2.250) | (2.143) | (2.250) | (2.143) |
| Informática | | | (3.473) | (3.521) | (3.473) | (3.521) |
| Sustentabilidade | | | (505) | (399) | (505) | (399) |
| Marketing | | | (336) | (277) | (336) | (277) |
| TOTAL | 115.541 | 127.268 | (110.463) | (106.961) | 5.078 | 20.308 |

Vice-Presidente Financeiro
Rogério Borges de Castro

1º Diretor Financeiro
José Alberto Soler Bezerra

2º Diretor Financeiro
Nelson Cattini Maluf Nicolau

Diretor de Planejamento e Auditoria
Eduardo Magalhães Khouri

Controller
Sergio Ricardo Rodrigues

Contadora
Joseli Silva Santos
CRC 1 SP 254823/O-4