



RELATÓRIO TÉCNICO DA EXECUÇÃO DO OBJETO CONVÊNIO 60/2015 – EDITAL CBC 03

1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

Nome da Entidade	Club Athletico Paulistano
CNPJ	60.927.472/0001-16
Endereço, CEP, UF	Rua Honduras, 1400 - 01428-900 - Jd. América - São Paulo - SP
Dirigente da Entidade	Ricardo Sampaio Vidal Gusmão
Responsável Técnico	Charles Eide Júnior
Responsável Financeiro	Jefferson Ribeiro dos Reis

2. IMPLANTAÇÃO DO PROJETO

O Club Athletico Paulistano apresentou o projeto “Paulistano Olímpico Competições” nos termos do edital 03 do Comitê Brasileiro de Clubes em virtude das crescentes necessidades envolvidas no processo de formação de atletas. O esporte competitivo pressupõe a busca por resultados obtidos em disputas, o que sempre representa um volume significativo de recursos alocados em transporte, hospedagem, alimentação e taxas de participação. Neste sentido o objeto do edital em referência criou a possibilidade de participação em dezenas de competições fomentando as ações esportivas do Clube e trazendo melhorias nas condições de participação de atletas e equipes técnicas.

Para o detalhamento do projeto, foi desenvolvido um processo de planejamento interno envolvendo a presidência, as diretorias de esportes e a gerência de esportes do clube. O primeiro critério adotado foi o beneficiamento do maior número possível de modalidades, o que motivou a escolha de uma maioria de modalidades individuais e da geração de despesas mais baixas em função da quantidade de atletas envolvidos.



O segundo critério foi priorizar modalidades com maior representatividade do clube dentro dos rankings nacionais das entidades nacionais de administração do desporto. Por meio da análise de critérios técnicos e gerenciais, foram definidas 59 competições de sete modalidades para beneficiamento pelo edital conforme resumo a seguir.

Modalidade	Competições
Badminton	11
Esgrima	6
Ginástica artística	9
Ginástica de trampolim	4
Natação	10
Polo aquático	7
Tênis	12
Total	59

As competições acima descritas totalizaram um valor de R\$ 950.941,70, contemplando despesas de transporte aéreo e terrestre, alimentação, hospedagem e taxas de participação. O aporte previsto foi dividido em duas parcelas iguais de R\$ 475.470,85, tendo a primeira sido realizada na data de assinatura do termo de compromisso, em 23 de dezembro de 2015, e a segunda prevista para 180 dias após a primeira.

A prática da execução do projeto mostrou-se desafiadora uma vez que o plano de trabalho original foi desenvolvido com base no calendário de competições de 2015 e o convênio assinado apenas no final daquele ano. Neste intervalo de tempo, ocorreram inúmeras alterações de datas e locais previstos, o que acabou por inviabilizar a execução com recursos do convênio de parte das competições previstas, tendo o clube delas participado por meio de recursos próprios, por se trataram de torneios importantes para as equipes e atletas. As alterações e definição de procedimentos das situações relatadas foram regularmente informadas ao CBC que manteve acompanhamento das ações durante toda a execução.

A estrutura dinâmica do esporte brasileiro, com mudanças frequentes de sedes e períodos de competições somadas a alterações nas próprias equipes esportivas em função de promoções de atletas para outras faixas etárias, alterações de nível técnico, ausências causadas por



afastamentos médicos, conflitos com o calendário escolar de cada atleta e outros fatores demonstraram a necessidade do incremento nas atividades de gestão de projetos, especialmente quanto à padronização do monitoramento de atividades de modalidades bastante diferentes entre si. Também é importante reforçar que os calendários do ano de 2016 foram particularmente afetados pela realização dos Jogos Olímpicos do Rio de Janeiro, que causaram um número de alterações ainda maior do que o previsto.

Todavia, também é importante informar que parte significativa das competições foi disputada com o uso de recursos do próprio clube em função da ocorrência de mudanças com prazos inexequíveis para execução com recursos conveniados, conforme apontado nos quadros de competições de cada modalidade. Desta forma, demonstra-se que em diversos momentos o clube optou por utilizar suas próprias reservas mas preservar o planejamento técnico da forma possível.

Outro desafio foi verificado na obtenção de registros oficiais das competições de formação, que muitas vezes não são publicados em seus sites oficiais ou publicados de maneira pouco inteligível. Desta forma, os relatórios elaborados pelos próprios técnicos acabam se tornando as formas mais apuradas.

Com relação às aquisições, informa o Conveniente que foram executadas passagens aéreas bem como concessão de diárias, nos termos previstos no Edital. As passagens aéreas foram adquiridas nos termos do Anexo I da Instrução Normativa nº 2, de 05 de agosto de 2013.

3. CARACTERIZAÇÃO DOS BENEFICIADOS (Atletas e comissão técnica)

Todos os atletas e todos os profissionais das comissões técnicas beneficiados pelo projeto já faziam parte das equipes do clube ou foram integrados às equipes de maneira rotineira, sem que tenham ocorrido processos seletivos específicos. Os quadros inseridos no **item 5 deste relatório** demonstram os totais de competições originalmente previstas e as que efetivamente foram disputadas com uso de recursos do projeto. Também são demonstrados os totais previstos e realizados de atletas e profissionais de comissões técnicas envolvidos com estas competições.



4. PROCESSO DE FORMAÇÃO

As metodologias de todas as modalidades foram alinhadas de maneira uniforme, com as competições sendo escolhidas de acordo com sua relevância dentro dos calendários oficiais de suas respectivas entidades de administração do esporte (federações e confederações). A relação de cada competição será relacionada no próximo item.

5. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO

O projeto foi desenvolvido com a maior parte das competições programadas não tendo sido executadas com recursos originários do convênio entre o clube e o CBC. Como apresentado no **item 2 deste relatório**, isto aconteceu em função de diversos fatores, incluindo mudanças nos calendários de competições e do desenvolvimento técnico das equipes.

As ações necessárias à participação das competições previstas no projeto foram desenvolvidas parcialmente com os recursos oriundos do convênio e complementarmente com recursos próprios. Como informado, isto aconteceu em função de diversos fatores, sendo o principal as mudanças dos calendários de competições por parte de federações e confederações.

A mudança de locais e datas das competições acabou por ocasionar uma maior dificuldade para a utilização dos recursos do convênio, considerando que o prazo entre a divulgação de calendários pelas Entidades de Administração do Desporto e o início das disputas foram muito curtos, inviabilizando a realização dos procedimentos formais de contratação e aquisição de serviços como hospedagens, transporte terrestre e passagens aéreas, nos termos da legislação de descentralização de recursos à qual é submetido o convênio. Deste modo, somente foi possível a utilização dos recursos oriundos do convênio naquelas competições em que houve tempo hábil para os procedimentos formais de aquisição, o que foi devidamente acompanhado pelos técnicos do CBC ao longo da execução.

Estas circunstâncias resultaram na execução, com recursos do convênio, de R\$ 125.821,24, valor correspondente a 13,23%% do aporte planejado e na participação em 23,7% das competições



planejadas. Por este motivo, não foi realizado o repasse da segunda parcela de recursos no valor de R\$ 475.470,85, conforme formalizado no ofício 10/2016, datado de 31 de outubro de 2016.

Salienta-se que, ainda que os recursos tenham sido utilizados de maneira parcial, foram executados exclusivamente para o alcance dos objetivos do projeto. Ademais, ainda que tenham ocorrido fatores que dificultaram a utilização dos recursos do convênio, manteve o Conveniente seu compromisso com a participação nos campeonatos, ainda que com recursos próprios, conforme indicado nos quadros seguintes, não tendo havido, portanto, prejuízo ao Erário ou às atividades desportivas desenvolvidas e previstas.

Os principais resultados de cada modalidade são apresentados a seguir, destacando quais competições foram disputadas com o uso de recursos conveniados.



Badminton

Etapa	Competição	Local	Período	Participação	Atletas		Profissionais	
					Previsto	Real	Previsto	Real
1	Campeonato Estadual 1ª Etapa	Santo André – SP	28/02 e 01/03	Sim (sem CBC)	16		2	
2	Campeonato Mercosul	Recife – PE	14 a 18/09	Sim (com CBC)	5	2	2	1
3	Campeonato Regional 2ª etapa	São Bernardo do Campo – SP	2 dias	Não	16		2	
4	Campeonato Nacional de Jovens	Campinas – SP	26 a 29/03	Não	10		2	
5	Campeonato Estadual 2ª Etapa	São Caetano do Sul – SP	25 a 26/04	Não	16		2	
6	Campeonato Regional 3ª Etapa	Santos – SP	23/05	Sim (sem CBC)	16		2	
7	Campeonato Estadual 3ª Etapa	Ribeirão Preto – SP	13 e 14/06	Sim (sem CBC)	16		2	
8	Campeonato Nacional de Jovens	Novo Hamburgo – RS	16 a 20/11	Sim (com CBC)	10	2	2	1
9	Campeonato Regional 4ª Etapa	São Caetano do Sul – SP	3 e 4/10	Sim (sem CBC)	8		2	
10	Copa Iwaem	São Paulo – SP	12 a 13/09	Sim (sem CBC)	5		2	
11	Campeonato Estadual 4ª Etapa	Itapetininga – SP	03 a 04/10	Sim (sem CBC)	16		2	



Etapa 2: Campeonato Mercosul

- Local: Recife – PE
- Período: 14 e 18 de setembro de 2016
- Destaques:
 - Lucas Trovarelli: disputou individual masculina sub 17, indo até as quartas de final, e dupla masculina sub 17, ficando em terceiro lugar.
 - Andrezza Ribeiro: disputou individual feminina sub 17, sendo eliminada nas quartas de finais. Também jogou dupla mista, sendo eliminada na primeira rodada.

Etapa 8: Campeonato Nacional de Jovens

- Local: Novo Hamburgo – RS
- Período: 16 e 20 de novembro de 2016
- Destaques:
 - Lucas Trovarelli: disputou individual masculina sub 17 e dupla masculina sub 17, sendo eliminado na primeira rodada em ambas.
 - Andrezza Ribeiro: disputou individual feminina sub 17, sendo eliminada nas quartas de final. Também jogou dupla mista, sendo eliminada na primeira rodada.



Egrima

Etapa	Competição	Local	Período	Participação	Atletas		Profissionais	
					Previsto	Real	Previsto	Real
12	Torneio Nacional Infantil Mario Queiroz + TN Pré-Cadete	São Paulo – SP	27 a 29/05	Sim (com CBC)	46	16	5	5
13	Grand Prix de Espada Masculino e Feminino	Rio de Janeiro – RJ	22 a 24/05	Não	16		4	
14	Torneio Nacional de Curitiba e Trophéu Brasil por Equipes	Curitiba – PR	05 a 07/06	Não	28		5	
15	Campeonato Brasileiro Livre Individual e por Equipes de Federações	Rio de Janeiro – RJ	13 a 16/10	Sim (com CBC)	28	11	5	3
16	Campeonato Brasileiro Juvenil, Cadete e Pré-Cadete	Belo Horizonte – MG	2 a 6/10	Sim (com CBC)	28	24	5	3
17	Campeonato Brasileiro Infantil e Torneio Nacional Pré-Cadete	Porto Alegre – RS	21 a 23/10	Sim (com CBC)	46	11	5	3



Etapa 12: Torneio Nacional Infantil Mario Queiroz + TN Pré-Cadete

- Local: São Paulo - SP
- Período: 27 a 29 de maio de 2016
- Destaques:
 - Ouro: Carolina Brecheret, Lorenzo Chierighini (2), Emanuela Grota, Oietro Segre (2) e Ricardo Pacheco (2)
 - Prata: Sofia Brasil (2), Pietra Chierighini (2), Olivia Motta, Guilherme Murray, Maria Luiza Murray, Antonio Vieira e Pedro Brecheret
 - Bronze: Carolina Brecheret (2), Pedro Brecheret, Gisele Grota (3), Guilherme Murray, Maria Luiza Murray, Helena Trois (2), Ricardo Pacheco (2), Marcos Rosset e Camila Vieira

Etapa 15: Campeonato Brasileiro Livre Individual e por Equipes de Federações

- Local: Rio de Janeiro – RJ
- Período: 13 a 16 de outubro de 2016
- Destaques:
 - Ouro: Enzo Bergamo, Ana Paula Brecheret, Patricia Di Cunto, Cecília Galvão, Henrique Garrigós e Renata Zettermann
 - Prata: Patricia Di Cunto, João Forman, Isadora Siciliano, Karina Trois



Etapa 16: Campeonato Brasileiro Juvenil, Cadete e Pré-Cadete

- Local: Belo Horizonte – MG
- Período: 2 a 5 de junho de 2016
- Destaques:
 - Ouro: Enzo Bergamo, Pedro Brecheret, Cecília Galvão, Henrique Garrigós, Emanuela Grota (2), Guilherme Murray, Ricardo Pacheco, Karina Trois e Renata Zettermann (2)
 - Prata: Vinicius Cardoso, Pietra Chierighini (2), João Forman, Henrique Garrigós, Gisele Grota, Guilherme Murray (2), Ricardo Pacheco, Fabio Salles e Renata Zettermann
 - Bronze: Enzo Bergamo (2), Carolina Brecheret, Ricardo Brunetti (2), Emanuela Grota (2) e Ricardo Pacheco

Etapa 17: Campeonato Brasileiro Infantil e Torneio Nacional Pré-Cadete

- Local: Porto Alegre – RS
- Período: 21 a 23 de outubro de 2016
- Destaques:
 - Ouro: Lorenzo Chierighini, Pietra Chierighini e Olivia Motta. Prata: Carolina Brecheret (2), Olivia Motta, Pedro Murray, Ricardo Pacheco e Camila Vieira. Bronze: Sofia Brasil (2), Maria Luiza Murray, Rafael Ramos e Camila Vieira



Ginástica artística

Etapa	Competição	Local	Período	Participação	Atletas		Profissionais	
					Previsto	Real	Previsto	Real
18	Troféu São Paulo de Ginástica Artística	São Bernardo do Campo – SP	30/05	Não	6		2	
19	Copa São Paulo de Ginástica Artística	São Paulo – SP	20/06	Não	6		2	
20	Campeonato Estadual Juvenil	São Paulo – SP	25/07	Não	4		2	
21	Troféu Brasil de Ginástica Artística	Aracaju – SE	28/07 a 02/08	Não	15		4	
22	Campeonato Brasileiro Pré-Infantil	Natal – RN	01 a 06/11	Sim (com CBC)	6	1	4	1
23	Campeonato Brasileiro Infantil	Belo Horizonte – MG	03 a 06/09	Não	6		4	
24	Campeonato Estadual Pré-Infantil	São Paulo – SP	10 e 11/10	Sim (sem CBC)	7		3	
25	Copa São Paulo de Ginástica Artística	São Paulo – SP	24/10	Não	15		2	

Etapa 22: Campeonato Brasileiro Pré-Infantil

- Local: Natal – RN
- Período: 1 a 6/11
- Destaque: Rafaela Engler Urso: 6º lugar na categoria pré-infantil B (9/10 anos)



Ginástica de trampolim

Etapa	Competição	Local	Período	Participação	Atletas		Profissionais	
					Previsto	Real	Previsto	Real
26	Campeonato Brasileiro de Ginástica de Trampolim	Ouro Preto – MG	12 a 17/07	Sim (com CBC)	12	4	2	2
27	Torneio Nacional de Ginástica de Trampolim	Itabira – MG	15 a 20/09	Não	7		2	
28	Campeonato Estadual de Ginástica de Trampolim	Campinas – SP	16/05	Não	12		3	
29	Copa Estadual de Ginástica de Trampolim	-	-	Não				

Etapa 26: Campeonato Brasileiro de Ginástica de Trampolim

- Local: Ouro Preto – MG
- Período: 12 a 17 de julho de 2016
- Destaques:
 - Julia Ismério: segunda colocação no aparelho tumbling na categoria Infantil
 - Lara Cavallieri: campeã brasileira no aparelho tumbling na categoria Infanto-juvenil
 - Maria Julia Junqueira: segundo lugar no aparelho duplo mini trampolim na categoria Pré-infantil
 - Sthephanye Castelo



Natação

Etapa	Competição	Local	Período	Participação	Atletas		Profissionais	
					Previsto	Real	Previsto	Real
30	Torneio Regional Petiz e Juvenil	São Paulo – SP	19/03	Sim (sem CBC)	38		4	
31	Seletiva Kim Mollo	São Paulo – SP	11 e 12/04	Sim (sem CBC)	29		4	
32	Torneio Nacional Infantil e Juvenil	São Caetano do Sul – SP	25/04	Não	18		4	
33	Festival CBDA Correios Sudeste de Clubes Mirim e Petiz	Rio de Janeiro – RJ	14 a 16/10	Sim (com CBC)	28	11	2	2
34	Copa São Paulo de Maratona Aquática	Guarujá – SP	24/05	Não	36		2	
35	Campeonato Paulista Infantil	São Paulo – SP	12/06	Não	15		2	
36	Campeonato Paulista Juvenil de Inverno	São Caetano do Sul – SP	19/06	Sim (sem CBC)	10		2	
37	Campeonato Brasileiro Infantil de Inverno	Belém – PA	24 a 27/06	Não	15		2	
38	Campeonato Paulista Petiz de Inverno	São Paulo – SP	25 a 27/11	Sim (com CBC)	14	10	2	2
39	Copa São Paulo de Maratona Aquática	Avaré – SP	19/09	Não	36		4	



Etapa 33: Festival Sudeste Mirim e Petiz de Natação

- Local: Rio de Janeiro
- Período: 14 a 16 de outubro de 2016
- Classificação da equipe: 23º lugar

Etapa 38: Campeonato Paulista Petiz

- Local: Bauru - SP
- Data: 25 a 27/11/2016
- Classificação da equipe: 23º lugar



Polo aquático

Etapa	Competição	Local	Período	Participação	Atletas		Profissionais	
					Previsto	Real	Previsto	Real
40	Campeonato Paulista Sub 13	Estado SP		Sim (sem CBC)	14		2	
41	Campeonato Brasileiro Sub 13	Estado RJ	05 a 08/11	Não	14		2	
42	Campeonato Paulista Sub 15	Estado SP		Sim (sem CBC)	14		2	
43	Campeonato Brasileiro Sub 15	Estado RJ		Não	14		2	
44	Campeonato Paulista Sub 17	Estado SP		Sim (sem CBC)	14		2	
45	Campeonato Brasileiro Sub 17	Estado RJ	26 a 29/03	Não	14		2	
46	Campeonato Paulista Sub 19	Estado SP		Não	14		2	
47	Campeonato Brasileiro Sub 19	Estado RJ	28 a 31/05	Não	14		2	

As equipes de polo aquático não disputaram as competições programadas considerando alguns embarços na realização dos campeonatos brasileiros das categorias menores. A fim de que as equipes não fossem prejudicadas, com base em uma avaliação técnica, foram disputadas as competições organizadas pelo Polo Aquático Brasil, uma liga independente.



Tênis

Etapa	Competição	Local	Período	Participação	Atletas		Profissionais	
					Previsto	Real	Previsto	Real
48	Circuito Rota do Sol - 1ª etapa	Salvador – BA	06 a 09/01	Sim (sem CBC)	10		2	
49	Circuito Rota do Sol - 3ª etapa	João Pessoa – PB	14 a 17/01	Sim (sem CBC)	10		2	
50	Circuito Rota do Sol - 4ª etapa	Natal – RN	18 a 21/01	Sim (sem CBC)	10		2	
51	Circuito Rota do Sol - 5ª etapa	Fortaleza – CE	22 a 25/01	Sim (sem CBC)	10		2	
52	Campeonato Paulista Juvenil	Santos – SP	20 a 23/02	Não	10		2	
53	Infanto Juvenil de Tênis	Porto Alegre – RS	15 a 22/03	Não	10		2	
54	Circuito Nacional Correios – 1ª Etapa	Londrina – PR	23 a 27/09	Sim (com CBC)	10	3	2	1
55	Circuito Nacional Correios – 2ª Etapa	Itajaí – SC	16 a 24/05	Não	10		2	
56	Circuito Nacional Correios – 3ª Etapa	Natal – RN	06 a 14/06	Não	10		2	
57	Campeonato Brasileiro G1	Uberlândia – MG	20 a 25/07	Sim (com CBC)	10	4	2	1
58	Copa Santa Catarina de Tênis	Florianópolis – SC	06 a 12/10	Sim (com CBC)	10	4	2	1
59	Bahia Junior Cup	Salvador – BA	14 a 18/10	Sim (com CBC)	10	4	2	1



Etapa 54: Circuito Nacional Correios – 1ª Etapa

- Local: Londrina – PR. Período: 23 a 27 de setembro. Atletas beneficiados nessa competição: Rafael Arilho, Rafael Macedo e Gabriela Santos, que se classificou para a chave principal e somou pontos para o ranking nacional e sul-americano.

Etapa 57: Campeonato Brasileiro G1

- Local: Uberlândia – MG. Período: 20 a 25 de julho de 2016. Atletas beneficiados nessa competição: Rafael Arilho, Rafael Macedo, Henrique Leal, Alberto Melo e Ettore Danesi, que se sagrou campeão brasileiro de duplas da categoria 11 anos masculino.

Etapa 58: Copa Santa Catarina de Tênis

- Local: Florianópolis – SC. Período: 6 a 12 de outubro de 2016. Atleta beneficiado nessa competição: Alberto Melo, que se classificou como número 1 no circuito Nordeste Rota do Sol e classificou-se para a seletiva internacional, sendo eliminado na fase decisiva.

Etapa 59: Bahia Junior Cup

- Local: Salvador – BA. Período: 14 a 18 de outubro de 2016. Atletas beneficiados nessa competição: Rafael Arilho, Rafael Macedo e Alberto Melo. Os atletas somaram pontos nacionais mas não pontuaram nos rankings sul-americano e mundial.



6. OBJETIVOS E METAS (PACTUADAS X EXECUTADAS)

6.1 Objetivos

Os objetivos gerais e específicos a seguir são os constantes do formulário de apresentação do projeto datado de 18 de dezembro de 2015 em seus itens 4.2.1 e 4.2.2.

Objetivos	Previsto	Realizado	Análise qualitativa
<i>Geral</i>	Desenvolvimento dos atletas nas 7 modalidades olímpicas selecionadas (Badminton, Esgrima, Ginástica Artística, Ginástica de Trampolim, Natação, Polo Aquático e Tênis) com a finalidade do contínuo desenvolvimento em busca de resultados expressivos em competições estaduais e nacionais específicas de cada modalidade	Participação em 14 competições de 6 modalidades olímpicas (polo aquático não disputou competições)	O objetivo foi atingido por meio da participação nas competições disputadas em função de diversos fatores que impediram a execução total do projeto conforme apontado nos itens 2 e 5 deste documento
<i>Específico</i>	Oferecer a participação em competições oficiais visando o desenvolvimento nas práticas esportivas de formação e competição, estimulando crianças e adolescentes a manter uma interação efetiva que contribua para o seu desenvolvimento integral	Participação em 14 competições de 6 modalidades olímpicas (polo aquático não disputou competições)	O objetivo foi atingido por meio da participação nas competições disputadas em função de diversos fatores que impediram a execução total do projeto conforme apontado nos itens 2 e 5 deste documento
<i>Específico</i>	Oferecer condições adequadas para a prática esportiva formativa e competitiva de qualidade visando a participação em competições oficiais das modalidades	Atendido	O clube ofereceu condições para a disputa das competições, com exceção das que sofreram interferências já descritas



<i>Específico</i>	Desenvolver valores sociais no dia-a-dia das atividades esportivas através da participação em treinamentos visando as competições das modalidades	Atendido	Esta é uma característica inerente à prática esportiva, conforme numerosa literatura técnica a respeito
<i>Específico</i>	Contribuir para a melhoria das capacidades físicas e habilidades motoras	Atendido	Esta é uma característica inerente à prática esportiva, conforme numerosa literatura técnica a respeito
<i>Específico</i>	Contribuir para a melhoria da qualidade de vida (autoestima, convívio, integração social e saúde) através da participação em competições	Atendido	Esta é uma característica inerente à prática esportiva, conforme numerosa literatura técnica a respeito
<i>Específico</i>	Contribuir para a diminuição da exposição aos riscos sociais	Atendido	Esta é uma característica inerente à prática esportiva, conforme numerosa literatura técnica a respeito
<i>Específico</i>	Contribuir para o adequado treinamento na formação da equipe de base do CAP com foco nas competições estabelecidas no projeto	Atendido	Esta é uma característica inerente à prática esportiva, conforme numerosa literatura técnica a respeito
<i>Específico</i>	Oferecer condições para que os atletas iniciantes e mais avançados tenham confiança para participar de competições de melhor nível	Atendido	Esta é uma característica inerente à prática esportiva, conforme numerosa literatura técnica a respeito



6.2 Metas

As metas a seguir são as constantes do formulário de apresentação do projeto datado de 18 de dezembro de 2015 em seu item 4.3.

Objetivos específicos	Metas do projeto	Etapas do projeto	Período de execução
Garantir a participação das equipes e atletas nas competições previstas no calendário das 7 modalidades do projeto	Participar de todas as competições estabelecidas no projeto no período de 12 meses em condições de "brigar" por posições nas finais	<ul style="list-style-type: none">• Inscrição do clube na (s) competição (ões) e pagamento das taxas respectivas;• Contratação de transporte;• Contratação de hospedagem;• Diária de alimentação;• Participação nas competições	Todas as ações serão executadas durante os 12 meses

Além das metas descritas acima, cada modalidade apresentou metas individualizadas para cada competição conforme registrado no formulário de apresentação de projeto e informado no Sipro. A consolidação das informações do Sipro é apresentada no quadro abaixo.



Modalidade	Meta prevista		Participação	Resultado obtido		Avaliação
	Participação	Competição		Participação	Competição	
Badminton	11	Ficar entre as cinco melhores equipes	2	Um terceiro lugar em uma das competições	Meta de competição atingida em uma competição	
Esgrima	6	Ficar entre as três melhores equipes	4	Dois primeiros lugares	Ótima participação, tanto em número de atletas como em resultados	
Ginástica artística	8	Ficar entre as cinco melhores equipes	1	Um sexto lugar	Resultado pouco abaixo da meta do projeto mas considerado como bom pela técnica responsável, pois a atleta ficou entre as dez melhores do Brasil	
Ginástica de trampolim	4	Ficar entre as cinco melhores equipes	1	Uma medalha de ouro e duas de prata	Três medalhistas em um grupo de quatro atletas, em ótima performance	
Natação	10	Ficar entre as cinco melhores equipes	2	23º lugar em cada uma das competições	Colocação atípica e abaixo das expectativas em função de diversos fatores, incluindo lesões, transferências de atletas e conflitos com atividades escolares	
Polo aquático	8	Ficar entre as quatro melhores equipes	0	N/A	As equipes de polo aquático não disputaram as competições programadas considerando alguns embaraços na realização dos campeonatos brasileiros das categorias menores.	
Tênis	12	Alcançar as semifinais	4	Um título nacional	Meta de competição atingida em uma competição	



7. OUTRAS AÇÕES

Conforme informado, tendo em vista que parte das ações previstas no projeto não pode ser executada com recursos provenientes do convênio em decorrência da incompatibilidade entre os prazos de publicação de calendários, início dos jogos e procedimentos padrão necessários à execução, determinou o Convenente, em função de seu comprometimento com o desenvolvimento das modalidades e cumprimento com os objetivos do projeto, realizar as ações com recursos próprios. Deste modo, é possível dizer que a determinação em cumprir com os objetivos de maneira própria tenha agregado valor ao projeto.

8. DIVULGAÇÃO DO PROJETO

A divulgação do projeto ocorreu de maneira interna, por meio da apresentação do projeto para os diversos departamentos do clube em reuniões específicas. O público externo foi informado por meio de um arquivo com informações institucionais sobre todos os convênios com o CBC apresentado na página inicial do site do Paulistano, em www.paulistano.org.br. O documento segue anexo a este relatório e também pode ser acessado pelo link www.paulistano.org.br/pdfs/financeiro/CAP-Projetos-Esportivos-CBC.pdf.

A necessidade de uma maior divulgação das atividades e resultados do convênio foi um dos aprendizados trazidos por este relatório e receberá uma atenção especial visando um incremento em futuros projetos.

9. ACOMPANHAMENTO DO PROJETO PELO CLUBE

O monitoramento do projeto foi realizado por meio de relatórios realizados após cada competição, verificando-se indicadores quantitativos como número de atletas e profissionais e indicadores de resultado, como a colocação das equipes em cada disputa.



Mais uma vez, o trabalho realizado na elaboração deste relatório mostrou-se um aprendizado. Futuros projetos poderão incluir novos índices, colaborando para o aumento da maturidade de gerenciamento de projetos e para a criação de uma série histórica de indicadores que possibilite o desenvolvimento de um marco lógico para um planejamento de mais longo prazo.

10. EXECUÇÃO FINANCEIRA

Os recursos repassados por meio do edital 03 do CBC foram utilizados parcialmente. Em função das dificuldades encontradas durante a execução no que se refere à compatibilização entre mudanças ocorridas nos calendários e os procedimentos legais para aquisição e contratação de serviços.

De todo modo, ressalta-se que não houve prejuízo ao CBC e ao Erário, considerando que os recursos utilizados foram efetivamente aplicados exclusivamente na consecução dos objetivos propostos, promovendo o alcance das metas propostas. Ademais, o Clube executou as demais competições com recursos próprios, numa demonstração de comprometimento e boa-fé quanto ao estabelecido no Plano de Trabalho.

Salienta-se ainda que a execução foi monitorada e acompanhada durante todo o período de vigência pela área técnica do CBC, tendo havido inclusive uma visita nas dependências do clube no mês de outubro de 2016 para verificação, por parte do CBC, quanto à execução do presente convênio, ocasião em que toda a documentação relativa à execução foi verificada, não tendo havido em decorrência quaisquer reparos neste sentido.

Quanto aos recursos originários do CBC, os mesmos foram aplicados conforme descritivo apresentado a seguir, com o saldo apurado tendo sido devolvido conforme descrito nos formulários financeiros presentes no Sipro.



11. RESULTADOS GERAIS

O presente convênio viabilizou 107 participações de atletas e 28 participações de profissionais em 14 competições na primeira execução de um projeto com essas características pelo Convenente. Paralelamente, foram detectadas demandas internas que foram equacionadas, notadamente nos mecanismos de monitoramento e avaliação e na definição de indicadores. Por essas razões, o resultado do projeto foi considerado positivo pelas partes envolvidas em seu desenvolvimento.

São Paulo, 20 de abril de 2017

Ricardo Sampaio Vidal Gusmão

Dirigente Máximo da Entidade

Ricardo Sampaio Vidal Gusmão
Presidente