

**BALANÇO PATRIMONIAL (EM R\$ MIL)**

ATIVO	31.10.13	31.12.12	PASSIVO	31.10.13	31.12.12
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	22.985	18.234	Fornecedores	1.371	1.980
Lei de Incentivo ao Esporte	1.003	1.032	Salários e encargos trabalhistas	8.276	5.017
Contas a receber	4.524	3.148	Obrigações tributárias	321	347
Estoques	1.936	1.636	Lei de Incentivo ao Esporte	1.003	1.032
Adiantamentos a funcionários	699	554	Adiantamentos recebidos	573	473
Títulos sociais em carteira	126	72	Outras obrigações	154	180
Outros créditos	153	138		<b>11.698</b>	<b>9.029</b>
	<b>31.426</b>	<b>24.814</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			Contingências trabalhistas	3.947	4.290
<b>Realizável a longo prazo</b>			Contingências diversas	1.173	1.103
Depósitos judiciais	2.320	1.932	Processo cível a pagar	3.017	3.085
Outros créditos	103	104	Adiantamentos recebidos	867	
	<b>2.423</b>	<b>2.036</b>	Encargos trabalhistas a pagar	573	322
<b>Permanente</b>				<b>9.577</b>	<b>8.800</b>
Imobilizado	<b>183.269</b>	<b>184.261</b>	<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
			Patrimônio social	84.189	81.628
			Reavaliações patrimoniais	111.654	111.654
				<b>195.843</b>	<b>193.282</b>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b>217.118</b>	<b>211.111</b>	<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b>217.118</b>	<b>211.111</b>

**ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE (ativo circulante/passivo circulante)** **2,7**      **2,7**

**COMENTÁRIOS**

**Caixa e equivalentes de caixa:** impactado positivamente pela redução de despesas, recebimento de taxas de admissão e pelo valor do contrato de patrocínio com o Bradesco.

**Contas a receber:** o aumento de dezembro de 2012 para outubro de 2013 deve-se à venda de títulos sociais e taxas de admissão de forma parcelada em 2013.

**Fornecedores:** compras no fim do ano tendem a ser maiores em função de eventos (Réveillon, Aniversário do Clube, Quebra Nozes etc.).

**Salários e encargos trabalhistas:** em outubro de 2013 há R\$ 2.563 mil de Provisão de 13º salário; em dezembro de 2012, o saldo é zero.

**Adiantamentos recebidos - LP:** valor adiantado pelo Bradesco, decorrente do contrato de patrocínio (5 anos).

**RESULTADO ACUMULADO 2013 - OUTUBRO (em R\$ mil)**

DIRETORIAS	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
	Orç.	Varição	Real	Orç.	Varição	Real	Orç.	Varição	Real
Institucional	51.474	1.380 3%	52.854	(3.694)	363 -10%	(3.331)	47.780	1.743 4%	49.523
B&R	21.592	(261) -1%	21.331	(28.283)	57 0%	(28.226)	(6.691)	(204) 3%	(6.895)
Esportes	4.962	166 3%	5.128	(17.517)	728 -4%	(16.789)	(12.555)	894 -7%	(11.661)
Administrativa	4.216	198 5%	4.414	(14.270)	480 -3%	(13.790)	(10.054)	678 -7%	(9.376)
Cultural	4.033	79 2%	4.112	(7.476)	540 -7%	(6.936)	(3.443)	619 -18%	(2.824)
Social	1.576	(72) -5%	1.504	(6.483)	1.446 -22%	(5.037)	(4.907)	1.374 -28%	(3.533)
Comunicação	482	21 4%	503	(1.578)	144 -9%	(1.434)	(1.096)	165 -15%	(931)
Secretaria	299	31 10%	330	(1.841)	(43) 2%	(1.884)	(1.542)	(12) 1%	(1.554)
Financeiro				(1.910)	85 -4%	(1.825)	(1.910)	85 -4%	(1.825)
Informática				(1.962)	20 -1%	(1.942)	(1.962)	20 -1%	(1.942)
Patrimônio				(3.702)	680 -18%	(3.022)	(3.702)	680 -18%	(3.022)
<b>TOTAL</b>	<b>88.634</b>	<b>1.542 2%</b>	<b>90.176</b>	<b>(88.716)</b>	<b>4.500 -5%</b>	<b>(84.216)</b>	<b>(82)</b>	<b>6.042 -7368%</b>	<b>5.960</b>

**RESULTADO DO MÊS - OUTUBRO 2013 (em R\$ mil)**

<b>TOTAL</b>	<b>8.940</b>	<b>494 6%</b>	<b>9.434</b>	<b>(9.293)</b>	<b>19 0%</b>	<b>(9.274)</b>	<b>(353)</b>	<b>513 -145%</b>	<b>160</b>
--------------	--------------	---------------	--------------	----------------	--------------	----------------	--------------	------------------	------------

**COMENTÁRIOS**

Até outubro, o Clube está apurando resultado de praticamente **R\$ 6 milhões**, enquanto o orçamento previa resultado negativo de **R\$ 82 mil**. Esse resultado positivo deve-se ao trabalho das diretorias na redução de despesas, à cobrança das filhas solteiras a partir de setembro, maior quantidade de títulos vendidos e venda de taxas de admissão a ex-cônjuges.

Vice-presidente responsável  
Rogério Borges de Castro  
Diretor Financeiro  
Paulo Augusto de Azevedo  
Antunes Júnior  
Técnico em Contabilidade  
CRC 1SP 049955/O-7  
Orlando Stábe