## finanças

| BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil) |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Ativo | 30/11/18 | 31/12/17 | PASSIVO E PATRIMÔNIO Líquido | 30/11/18 | 31/12/17 |
| CIRCULANTE |  |  | CIRCULANTE |  |  |
| Caixa e equivalentes de caixa | 37.327 | 27.655 | Fornecedores | 3.983 | 4.885 |
| Aplicações financeiras vinculadas | 1.144 | 2.143 | Obrigações trabalhistas e previdenciárias | 13.364 | 7.596 |
| Contas a receber | 5.723 | 5.065 | Obrigações fiscais e tributárias | 728 | 956 |
| Estoques | 1.804 | 2.122 | Lei de Incentivo ao Esporte | 1.144 | 2.142 |
| Adiantamentos a funcionários | 1.708 | 319 | Adiantamentos diversos | 102 | 384 |
| Outros créditos | 390 | 320 | Parcelamentos Federais | 254 | 255 |
|  | 48.096 | 37.624 | Outras obrigações | 796 | 774 |
|  |  |  |  | 20.371 | 16.992 |
| NÃO CIRCULANTE |  |  | NÃO CIRCULANTE |  |  |
|  |  |  | Provisão para demandas judiciais | 6.085 | 5.811 |
| Outros créditos | 2.291 | 247 | Receitas diferidas - Lei de Incentivo ao Esporte | 2.302 | 2.639 |
| Imobilizado | 195.545 | 195.748 | Parcelamentos Federais | 2.793 | 2.828 |
|  | 197.836 | 195.995 |  | 11.180 | 11.278 |
|  |  |  | PATRIMÔNIO LÍQUIDO |  |  |
|  |  |  | Patrimônio social | 102.890 | 106.247 |
|  |  |  | Reservas de reavaliação | 102.459 | 102.459 |
|  |  |  | Resultado exercício anterior | - | -3.357 |
|  |  |  | Resultado exercício atual | 9.032 | - |
|  |  |  |  | 214.381 | 205.349 |
| total do ativo | 245.932 | 233.619 | TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍqUIDO | 245.932 | 233.619 |
| Índices de Liquidez |  |  |  |  |  |
| Corrente | 2,36 | 2,21 | Quanto temos no ativo circulante para cada valor | ssivo circula |  |
| Geral | 1,60 | 1,34 | Quanto temos nos ativos circulante e realizável a passivos circulante e não circulante. | prazo para | valor dos |


| RESULTADO ACUMULADO 2018 - NOVEMBRO (em R\$ mil) |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| DIRETORIAS | RECEITA |  |  | DESPESA |  |  | RESULTADO |  |  |
|  | Orc. | Variação | Real | Orc. | Variação | Real | Orç. | Variação | Real |
| E\&R | 29.372 | 2\% | 29.878 | (37.612) | -1\% | (37.280) | (8.240) | -10\% | (7.403) |
| Esportes | 8.601 | -1\% | 8.533 | (26.074) | 3\% | (26.815) | (17.473) | 5\% | (18.283) |
| Administrativa | 7.837 | -3\% | 7.641 | (19.039) | -4\% | (18.361) | (11.203) | -4\% | (10.720) |
| Cultural | 7.524 | 2\% | 7.695 | (10.949) | -1\% | (10.789) | (3.425) | -10\% | (3.093) |
| Social | 1.741 | 49\% | 2.586 | (7.305) | -2\% | (7.143) | (5.564) | -18\% | (4.557) |
| Comunica̧̧ã | 385 | 36\% | 522 | (2.039) | -7\% | (1.891) | (1.654) | 7\% | (1.369) |
| Secretaria | 259 | 86\% | 482 | (2.479) | -3\% | (2.407) | (2.219) | -13\% | (1.925) |
| Institucional | 83.242 | 4\% | 86.189 | (4.052) | 27\% | (5.127) | 79.190 | 2\% | 81.061 |
| Patrimônio |  |  |  | (7.127) | -18\% | (5.858) | (7.127) | -18\% | (5.858) |
| Financeira |  |  |  | (4.697) | -6\% | (4.407) | (4.697) | -6\% | (4.407) |
| Suprimentos |  |  |  | (2.657) | 1\% | (2.672) | (2.657) | 1\% | (2.672) |
| Informática |  |  |  | (4.537) | -6\% | (4.266) | (4.537) | -6\% | (4.266) |
| Sustentabilidade |  |  |  | (562) | -6\% | (531) | (562) | -6\% | (531) |
| Total | 138.961 | 3\% | 143.525 | (129.130) | -1\% | (127.548) | 9.831 | 63\% | 15.978 | José Alberto Soler Bezerra

## Controller

Sergio Ricardo Rodrigues

Nelson Cattini Maluf Nicolau
Técnico em Contabilidade
Jefferson Ribeiro Reis CRC 1 SP 198045/0-8

