

## BALANÇO PATRIMONIAL (EM R\$ MIL)

ATIVO	30.11.13	31.12.12	PASSIVO	30.11.13	31.12.12
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	22.488	18.234	Fornecedores	1.881	1.980
Lei de Incentivo ao Esporte	972	1.032	Salários e encargos trabalhistas	8.843	5.017
Contas a receber	5.283	3.148	Obrigações tributárias	336	347
Estoques	2.070	1.636	Lei de Incentivo ao Esporte	972	1.032
Adiantamentos a funcionários	1.651	554	Adiantamentos recebidos	603	473
Títulos sociais em carteira	126	72	Outras obrigações	137	180
Outros créditos	133	138		<u>12.772</u>	<u>9.029</u>
	<u>32.723</u>	<u>24.814</u>			
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
<b>Realizável a longo prazo</b>			Contingências trabalhistas	4.156	4.290
Depósitos judiciais	2.310	1.932	Contingências diversas	1.180	1.103
Outros créditos	100	104	Processo cível a pagar	3.010	3.085
	<u>2.410</u>	<u>2.036</u>	Adiantamentos recebidos	845	
<b>Permanente</b>			Encargos trabalhistas a pagar	583	322
Imobilizado	183.433	184.261		<u>9.774</u>	<u>8.800</u>
			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
			Patrimônio social	84.366	81.628
			Reavaliações patrimoniais	111.654	111.654
				<u>196.020</u>	<u>193.282</u>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b><u>218.566</u></b>	<b><u>211.111</u></b>	<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b><u>218.566</u></b>	<b><u>211.111</u></b>

ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE (ativo circulante/passivo circulante)

2,6

2,7

### COMENTÁRIOS

**Caixa e equivalentes de caixa:** impactado positivamente pela redução de despesas, recebimento de taxas de admissão e pelo valor do contrato de patrocínio com o Bradesco.

**Contas a receber:** o aumento de dezembro de 2012 para outubro de 2013 deve-se à venda de títulos sociais e taxas de admissão de forma parcelada em 2013.

**Adto. a funcionários:** em novembro ocorreu o pagamento do adiantamento da 1ª parcela do 13º salário.

**Salários e encargos trabalhistas:** em novembro de 2013 há R\$ 2.847 mil de Provisão de 13º salário; em dezembro de 2012, o saldo é zero.

**Adiantamentos recebidos - LP:** valor adiantado pelo Bradesco decorrente do contrato de patrocínio (5 anos).

### RESULTADO ACUMULADO 2013 - NOVEMBRO (em R\$ mil)

DIRETORIAS	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
	Orç.	Varição	Real	Orç.	Varição	Real	Orç.	Varição	Real
Institucional	56.577	2.115 4%	58.692	(4.054)	(761) 19%	(4.815)	52.523	1.354 3%	53.877
B&R	23.848	(7) 0%	23.841	(31.169)	150 0%	(31.019)	(7.321)	143 -2%	(7.178)
Esportes	5.461	212 4%	5.673	(19.265)	767 -4%	(18.498)	(13.804)	979 -7%	(12.825)
Administrativa	4.638	287 6%	4.925	(15.710)	611 -4%	(15.099)	(11.072)	898 -8%	(10.174)
Cultural	4.409	110 2%	4.519	(8.197)	610 -7%	(7.587)	(3.788)	720 -19%	(3.068)
Social	1.730	(70) -4%	1.660	(7.162)	1.609 -22%	(5.553)	(5.432)	1.539 -28%	(3.893)
Comunicação	541	(16) -3%	525	(1.734)	139 -8%	(1.595)	(1.193)	123 -10%	(1.070)
Secretaria	329	37 11%	366	(2.028)	(58) 3%	(2.086)	(1.699)	(21) 1%	(1.720)
Financeira				(2.096)	84 -4%	(2.012)	(2.096)	84 -4%	(2.012)
Informática				(2.160)	26 -1%	(2.134)	(2.160)	26 -1%	(2.134)
Patrimônio				(4.077)	757 -19%	(3.320)	(4.077)	757 -19%	(3.320)
<b>TOTAL</b>	<b>97.533</b>	<b>2.668 3%</b>	<b>100.201</b>	<b>(97.652)</b>	<b>3.934 -4%</b>	<b>(93.718)</b>	<b>(119)</b>	<b>6.602 -5548%</b>	<b>6.483</b>

### RESULTADO DO MÊS - NOVEMBRO 2013 (em R\$ mil)

<b>TOTAL</b>	<b>8.899</b>	<b>1.126 13%</b>	<b>10.025</b>	<b>(8.936)</b>	<b>(566) 6%</b>	<b>(9.502)</b>	<b>(37)</b>	<b>560 -1514%</b>	<b>523</b>
--------------	--------------	------------------	---------------	----------------	-----------------	----------------	-------------	-------------------	------------

### COMENTÁRIOS

Até novembro, o Clube está apurando resultado de **R\$ 6.483 mil**, enquanto o orçamento previa resultado negativo de **R\$ 119 mil**. Esse resultado positivo deve-se ao trabalho das Diretorias na redução de despesas, à cobrança das filhas solteiras a partir de setembro, maior quantidade de títulos vendidos e venda de taxas de admissão a ex-cônjuges.

Vice-presidente responsável

Rogério Borges de Castro

Diretor Financeiro  
Paulo Augusto de Azevedo  
Antunes Júnior

Técnico em Contabilidade  
CRC 1SP 049955/O-7  
Orlando Stabe