

## BALANÇO PATRIMONIAL (EM R\$ MIL)

ATIVO	31.08.13	31.12.12	PASSIVO	31.08.13	31.12.12
<b>CIRCULANTE</b>			<b>CIRCULANTE</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	19.583	18.234	Fornecedores	1.148	1.980
Lei de Incentivo ao Esporte	967	1.032	Salários e encargos trabalhistas	7.188	5.017
Contas a receber	4.895	3.148	Obrigações tributárias	274	347
Estoques	1.568	1.636	Lei de Incentivo ao Esporte	967	1.032
Adiantamentos a funcionários	666	554	Adiantamentos recebidos	417	473
Títulos sociais em carteira	360	72	Outras obrigações	153	180
Outros créditos	186	138		<u>10.147</u>	<u>9.029</u>
	<u>28.225</u>	<u>24.814</u>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>		
<b>NÃO CIRCULANTE</b>			Contingências trabalhistas	4.156	4.290
<b>Realizável a longo prazo</b>			Contingências diversas	1.158	1.103
Depósitos judiciais	2.266	1.932	Processo cível a pagar	3.031	3.085
Outros créditos	110	104	Encargos trabalhistas a pagar	540	322
	<u>2.376</u>	<u>2.036</u>		<u>8.885</u>	<u>8.800</u>
<b>Permanente</b>			<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		
Imobilizado	183.555	184.261	Patrimônio social	83.470	81.628
	<u>183.555</u>	<u>184.261</u>	Reavaliações patrimoniais	111.654	111.654
	<u>183.555</u>	<u>184.261</u>		<u>195.124</u>	<u>193.282</u>
<b>ATIVO TOTAL</b>	<b><u>214.156</u></b>	<b><u>211.111</u></b>	<b>PASSIVO TOTAL</b>	<b><u>214.156</u></b>	<b><u>211.111</u></b>

**ÍNDICE DE LIQUIDEZ CORRENTE (ativo circulante/passivo circulante)**

**2,8**

**2,7**

### COMENTÁRIOS

#### Contas a receber

O aumento de dezembro de 2012 para agosto de 2013 deve-se à venda de títulos sociais e taxas de admissão de forma parcelada em 2013.

#### Títulos sociais em carteira

O saldo de agosto de 2013 é oriundo de 20 títulos sociais em carteira que são vendidos nos seguintes meses.

#### Fornecedores

As compras no fim do ano tendem a ser maiores em função dos eventos realizados no Clube (Réveillon, Aniversário do Clube, Quebra Nozes etc.).

#### Salários e encargos trabalhistas

Em agosto de 2013 há R\$ 2.050 mil de Provisão de 13º salário; em dezembro de 2012, o saldo é zero.

## RESULTADO ACUMULADO 2013 - AGOSTO (em R\$ mil)

DIRETORIAS	RECEITAS			DESPESAS			RESULTADO		
	Orç.	Varição	Real	Orç.	Varição	Real	Orç.	Varição	Real
Institucional	41.212	258 1%	41.470	(2.970)	73 -2%	(2.897)	38.242	331 1%	38.573
B&R	16.947	(148) -1%	16.799	(22.280)	25 0%	(22.255)	(5.333)	(123) 2%	(5.456)
Esportes	3.963	130 3%	4.093	(13.908)	767 -6%	(13.141)	(9.945)	897 -9%	(9.048)
Administrativa	3.358	32 1%	3.390	(11.358)	361 -3%	(10.997)	(8.000)	393 -5%	(7.607)
Cultural	3.290	46 1%	3.336	(5.696)	354 -6%	(5.342)	(2.406)	400 -17%	(2.006)
Social	1.250	(180) -14%	1.070	(4.945)	1.334 -27%	(3.611)	(3.695)	1.154 -31%	(2.541)
Comunicação	375	(7) -2%	368	(1.260)	126 -10%	(1.134)	(885)	119 -13%	(766)
Secretaria	239	5 2%	244	(1.465)	38 -3%	(1.427)	(1.226)	43 -4%	(1.183)
Financeiro				(1.512)	71 -5%	(1.441)	(1.512)	71 -5%	(1.441)
Informática				(1.549)	71 -5%	(1.478)	(1.549)	71 -5%	(1.478)
Patrimônio				(2.943)	451 -15%	(2.492)	(2.943)	451 -15%	(2.492)
<b>TOTAL</b>	<b>70.634</b>	<b>136 0%</b>	<b>70.770</b>	<b>(69.886)</b>	<b>3.671 -5%</b>	<b>(66.215)</b>	<b>748</b>	<b>3.807 509%</b>	<b>4.555</b>

### COMENTÁRIO

Até agosto de 2013, o Clube gerou resultado positivo maior que o orçado em R\$ 3.807 mil. Esse resultado foi gerado, principalmente, pelo trabalho das Diretorias na redução de despesas.

Vice-presidente responsável  
Rogério Borges de Castro

Diretor Financeiro  
Paulo Augusto de Azevedo  
Antunes Júnior

Técnico em Contabilidade  
CRC 1SP 049955/O-7  
Orlando Stabe