



RELATÓRIO TÉCNICO DE EXECUÇÃO DO OBJETO



Campeonato Brasileiro INTERCLUBES

CBC | COMITÊ BRASILEIRO
DE CLUBES

CAMPEONATO BRASILEIRO INTERCLUBES - LIGA DE DESENVOLVIMENTO DE BASQUETE (ETAPA FINAL)

ACORDO DE COOPERAÇÃO 30/2017 EDITAL CBC 07

Rua Honduras, 1400 - Jardim América - São Paulo - SP - 01428-900
(11) 3065-2076 - www.paulistano.org.br



SUMÁRIO

| | |
|---|-----------|
| 1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE..... | 3 |
| 2. IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO CAMPEONATO..... | 4 |
| 2.1. Introdução..... | 4 |
| 2.2. Atividades desenvolvidas..... | 5 |
| 2.3. Cronograma de execução..... | 8 |
| 3. CLUBES PARTICIPANTES..... | 9 |
| 4. INFRAESTRUTURA..... | 10 |
| 5. DIVULGAÇÃO E IDENTIFICAÇÃO DO CAMPEONATO / CBC..... | 11 |
| 5.1. Cartazes internos..... | 11 |
| 5.2. Uso do selo de formação de atletas em uniformes..... | 14 |
| 5.3. Divulgação em quadra e no acesso..... | 16 |
| 5.4. Comunicação online..... | 19 |
| 5.5. Revista do clube..... | 23 |
| 5.6. Cinema do clube..... | 24 |
| 6. METAS PREVISTAS E ALCANCE DOS IMPACTOS..... | 25 |
| 6.1. Objetivos..... | 25 |
| 6.2. Análise das metas..... | 27 |
| 7. RESULTADOS DO CAMPEONATO..... | 32 |
| 8. OUTRAS AÇÕES..... | 37 |
| 9. CONSIDERAÇÕES FINAIS..... | 38 |
| 10. AUTENTICAÇÃO..... | 42 |



1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

| | |
|---|--|
| Nome da entidade | Club Athletico Paulistano (CAP) |
| Dirigente da entidade | Ricardo Sampaio Vidal Gusmão |
| Responsável técnico pelo projeto | Charles Eide Júnior |
| Nome do campeonato | Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete |
| Local | Club Athletico Paulistano |
| Esporte | Basquete (olímpico) |
| Categorias | Sub 20 |
| Gênero (masculino/feminino) | Masculino |



2. IMPLANTAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DO CAMPEONATO

2.1. Introdução

- **Título do projeto:** Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete - 2017, 2018, 2019 e 2020.
- **Objeto:** realização do Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete Olímpico da(s) categoria(s) Sub 20, no(s) ano(s) 2017, 2018, 2019, 2020.
- **Objetivo geral:** viabilizar a realização das edições 2017, 2018, 2019 e 2020 do Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete (LDB), uma competição masculina para atletas com faixa etária de 16 a 20 anos. Algumas destas equipes também fazem parte do Novo Basquete Brasil (NBB) e da Liga Ouro ou ainda são equipes que já participaram de várias edições da competição. Esta competição de âmbito nacional tem o intuito de formar atletas para este esporte olímpico e ajudar no desenvolvimento de atletas que possam integrar a seleção brasileira e representar o país em diversas competições internacionais.
- **Formalização:** acordo de cooperação 30/2017.
- **Período da competição:** 20 a 25.02.2018.
- **Local:** Club Athletico Paulistano (São Paulo – SP).
- **Gestão do projeto:** equipe interna do Club Athletico Paulistano (gerência de esportes, supervisão de projetos e supervisão de controladoria) em cogerenciamento com a Liga Nacional de Basquete (LNB).



2.2. Atividades desenvolvidas

As atividades de planejamento e preparação relativas ao acordo de cooperação 30/2017 foram executadas pelo Club Athletico Paulistano, em parte considerável, em período paralelo àquelas relativas ao acordo de cooperação 51/2017, cujo escopo também focalizou a realização de um Campeonato Brasileiro Interclubes, no caso o Grand Prix Nacional Misto Sub 21 de judô, usado como referência em diversos processos aplicáveis à realização do Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete.

É importante notar que o planejamento original da LDB previa a participação de 20 equipes e que a versão final da competição incluiu o total de dez equipes. A mudança acarretou alterações no sistema de disputa, com a unificação das etapas 3A e 3B, que passaram a ser chamadas de etapa 2A. As antigas etapas 4A e 4B também foram unificadas e chamadas de "fase final", sendo disputada em fevereiro de 2018 e representando o foco deste documento. Salienta-se que a realização do Campeonato tem a chancela da Liga Nacional de Basquete (LNB), entidade qualificada e aprovada para a gestão e organização de todo o evento, nos termos do Edital de Chamamento de Projetos nº 07/2017, estando a seleção e participação das equipes inclusa na referida gestão.

As alterações descritas no parágrafo acima constam na última versão do regulamento da competição e foram informadas pela Liga Nacional de Basquete ao Comitê Brasileiro de Clubes por meio de mensagem eletrônica enviada no dia 6 de setembro de 2017 conforme anexo a este relatório. No entanto, estas alterações não constam do Sistema de Projetos (Sipro) pois ocorreram após a conclusão do cadastramento das informações relativas à competição no referido Sistema. Desta forma, as metas quantitativas e o alcance do impacto apresentados no item 6 deste documento devem ser entendidas considerando-se este contexto, como já ocorrido na etapa anterior do campeonato.



6

Estas alterações também acarretaram em adaptações na quantidade de árbitros e profissionais de coordenação técnica presentes, além permitir que toda a competição fosse realizada nas dependências do Paulistano. Este relatório detalhará as alterações ocorridas em cada aspecto.

A organização do evento contou com o fornecimento, pelo Paulistano, de alimentação e serviços médicos para as equipes de coordenação técnica da LNB e de equipe de arbitragem durante o período da competição. Atletas e comissão técnica também tiveram acesso aos serviços médicos. O transporte interno na cidade de São Paulo ficou sob responsabilidade da LNB.

Os itens a seguir descrevem cada atividade executada.

- Alimentação: foi utilizado o refeitório do Paulistano para o fornecimento de alimentação aos árbitros e membros da coordenação técnica.
- Serviços médicos: a assistência médica para primeiros socorros ficou sob responsabilidade do departamento médico do Paulistano, o qual possui um ambulatório que ficou à disposição durante todo o período do evento.
- Seguros e selo de formação de atletas do CBC: para os atletas do Paulistano, foi contratado seguro de vida e acidentes pessoais, além receberem aplicado nos uniformes o selo de formação de atletas, conforme declaração anexa.
- Arbitragem: estiveram presentes 10 árbitros nesta etapa final, com todos sendo beneficiados pelo CBC e sendo que originalmente estavam previstos 10 árbitros para a etapa 4A e 10 árbitros para a etapa 4B.

Charles F. de M. Filho
Gerente de Esportes
Club Athletico Paulistano



- Coordenação técnica: estiveram presentes 46 profissionais de coordenação técnica, sendo três beneficiados diretamente pelo CBC. Originalmente estavam previstos seis profissionais na etapa 4A e mais seis na etapa 4B.
- Premiação: foram entregues dez troféus adquiridos pelo CBC, conforme relatório fotográfico anexo.
- Outras ações: vide item 8 deste documento.

Cláudio Augusto Junior
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes



2.3. Cronograma de execução

O cronograma original do projeto foi desenvolvido conforme a tabela a seguir, transcrita do item IX do plano de trabalho apresentado e aprovado pelo Comitê Brasileiro de Clubes. O presente relatório refere-se especificamente ao último item, conforme destacado.

| Fases de execução | Início | Término |
|--|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Planejamento e preparação para execução da competição | Ago/17 | Out/17 |
| Em 2017: 1º a 5º do grupo A contra 1º a 5º do grupo B (Formam grupo C). Datas previstas: 21/11/2017 a 25/11/2017. | Nov/17 | Nov/17 |
| Em 2017: 6º a 10º do grupo A contra 6º a 10º do grupo B (Formam grupo D). Datas previstas: 21/11/2017 a 25/11/2017. | Set/18 Set/19 Set/20 | Set/18 Set/19 Set/20 |
| Em 2018, 2019 e 2020: Subgrupo A1 joga contra Subgrupo B2. Datas previstas: 11/09 a 15/09/2018, 10/09 a 14/09/2019 E 15/09 a 19/09/2020. | Set/18 Set/19 Set/20 | Set/18 Set/19 Set/20 |
| Em 2018, 2019 e 2020: Subgrupo A2 joga contra Subgrupo B1. Datas previstas: 11/09 a 15/09/2018, 10/09 a 14/09/2019 E 15/09 a 19/09/2020. | Set/18 Set/19 Set/20 | Set/18 Set/19 Set/20 |
| Em 2017: 1º a 8º do grupo C. EM 2018, 2019 e 2020: 1º a 8º da fase de classificação. Datas previstas: 20/02/2018 a 25/02/2018, 27/11 a 02/12/2018, 26/11 a 01/12/2019 E 24/11 a 29/11/2020. | Fev/18 Nov/18 Nov/19 Nov/20 | Fev/18 Dez/18 Dez/19 Nov/20 |
| Em 2017: 9º e 10º do grupo C e 1ª a 6ª do grupo D. EM 2018, 2019 e 2020: 9º a 16º da fase de classificação. Datas previstas: 20/02/2018 a 25/02/2018, 27/11 a 02/12/2018, 26/11 a 01/12/2019 E 24/11 a 29/11/2020. | Fev/18 Nov/18 Nov/19 Nov/20 | Fev/18 Dez/18 Dez/19 Nov/20 |



3. CLUBES PARTICIPANTES

Os oito clubes participantes da etapa são filiados ou vinculados ao CBC e estão relacionados a seguir.

1. Associação de Basquete Cearense/Solar Cearense (CE)
2. Club Athletico Paulistano (SP)
3. Clube de Regatas do Flamengo (RJ)
4. Curitiba Basquetebol/Círculo Militar do Paraná (PR)
5. Esporte Clube Pinheiros (SP)
6. Minas Tênis Clube (MG)
7. São José Basketball (SP)
8. Sesi/Franca Basquete (SP)

Charles Luis Junior
Club Athletico Paulistano
Gerente de Esportes



4. INFRAESTRUTURA

O Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete foi realizado no Ginásio Antonio Prado Jr., com capacidade para 1.300 lugares e cuja quadra de basquete é equipada com piso flutuante. A estrutura também contou com banheiros para o público, iluminação adequada e vestiários para atletas e árbitros.

Com a participação de oito equipes em vez das dezesseis originalmente previstas para essa fase final, nos termos da alteração na fórmula do campeonato informada no tópico anterior, foi necessário o agendamento de quatro jogos diários em cada rodada, possibilitando que toda a competição ocorresse no Paulistano, sem a necessidade do uso das dependências do Continental Parque Clube conforme constava na programação original.

Além da estrutura para a competição propriamente dita, o Paulistano disponibilizou os espaços do refeitório para alimentação da equipe técnica da LNB e arbitragem, bem como o ambulatório, conforme já detalhado no item 2, "Implantação e desenvolvimento do campeonato".

Foram beneficiados com este recurso 10 árbitros e 46 membros da equipe de coordenação técnica - sendo três destes beneficiados pelo CBC -, conforme apresentado nas relações anexas.


Charles Eide Junior
Club Athletico Paulistano
Gerente de Esportes



5. DIVULGAÇÃO E IDENTIFICAÇÃO DO CAMPEONATO / CBC

Nesta etapa final, a comunicação do evento recebeu uma atenção adicional das partes envolvidas. Foi realizada uma reunião entre as equipes da Liga Nacional de Basquete, do Paulistano e do Comitê Brasileiro de Clubes na sede da LDB em 22 de janeiro, na qual foram verificadas as possíveis ações extras para ativação da comunicação, além de serem revistas as informações do plano de divulgação referente à etapa anterior.

A reunião viabilizou a participação do mascote do CBC na comunicação realizada pelo Comitê quando da visita de seus representantes durante a abertura da competição, além de validar ações presentes no plano de divulgação da primeira etapa e outras detalhadas a seguir neste documento.

5.1. Cartazes internos

A divulgação interna contou com cartazes informativos fixados nos quadros de avisos dos clubes conforme a imagem a seguir. Os cinco cartazes são enviados anexos a este relatório, em tamanho reduzido em relação aos originais.





12

 **ESPORTES**

FASE FINAL
LIGA DE DESENVOLVIMENTO DE BASQUETE 2017

 **20/2, TERÇA-FEIRA**

11H15 FRANCA X BASQUETE CEARENSE
13H30 MINAS X SÃO JOSÉ
15H45 PINHEIROS X CURITIBA BASQUETEBOL/CMP
18H PAULISTANO X FLAMENGO

GINÁSIO ANTÔNIO PRADO JÚNIOR

Avará de Funcionamento do local nº 2017/21924 - 00, validade 15/11/2018
Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) nº 284617, validade 23/2/2018

Comunicação

 **ESPORTES**

FASE FINAL
LIGA DE DESENVOLVIMENTO DE BASQUETE 2017

 **21/2, QUARTA-FEIRA**

11H15 CURITIBA BASQUETEBOL/CMP X FRANCA
13H30 FLAMENGO X MINAS
15H45 BASQUETE CEARENSE X PINHEIROS
18H SÃO JOSÉ X PAULISTANO

GINÁSIO ANTÔNIO PRADO JÚNIOR

Avará de Funcionamento do local nº 2017/21924 - 00, validade 15/11/2018
Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) nº 284617, validade 23/2/2018

Comunicação

Charles Fide Junior
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes



ESPORTES

FASE FINAL
LIGA DE DESENVOLVIMENTO DE BASQUETE 2017

22/2, QUINTA-FEIRA

11H15 CURITIBA BASQUETEBOL/CMP X BASQUETE CEARENSE
13H30 SÃO JOSÉ X FLAMENGO
15H45 FRANCA X PINHEIROS
18H PAULISTANO X MINAS

GINÁSIO ANTÔNIO PRADO JÚNIOR

Alvará de Funcionamento do local nº 2017/21924 - 00, validade 15/11/2018
Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) nº 284617, validade 28/2/2018

Comunicação

ESPORTES

FASE FINAL
LIGA DE DESENVOLVIMENTO DE BASQUETE 2017

24/2, SÁBADO

JOGO 58 11H15 MINAS X BASQUETE CEARENSE
JOGO 59 13H30 CURITIBA BASQUETEBOL/CMP X FLAMENGO
JOGO 61 15H45 FRANCA X SÃO JOSÉ
JOGO 60 18H PAULISTANO X PINHEIROS

GINÁSIO ANTÔNIO PRADO JÚNIOR

Alvará de Funcionamento do local nº 2017/21924 - 00, validade 15/11/2018
Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) nº 284617, validade 13/2/2018

Comunicação

ESPORTES

FASE FINAL
LIGA DE DESENVOLVIMENTO DE BASQUETE 2017

25/2, DOMINGO

11H15 PERDEDOR DO JOGO Nº 58 X Nº 59 DISPUTA DA 7ª COLOCAÇÃO
13H30 VENCEDOR DO JOGO Nº 58 X Nº 59 DISPUTA DA 5ª COLOCAÇÃO
15H45 PERDEDOR DO JOGO Nº 60 X Nº 61 DISPUTA DA 3ª COLOCAÇÃO
18H VENCEDOR DO JOGO Nº 60 X Nº 61 FINAL

GINÁSIO ANTÔNIO PRADO JÚNIOR

Alvará de Funcionamento do local nº 2017/21924 - 00, validade 15/11/2018
Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros (AVCB) nº 284617, validade 23/2/2018

Comunicação

Rua Honduras, 1400 - Jardim América - São Paulo - SP - 01428-900
(11) 3065-2076 - www.paulistano.org.br

Charles Prado Júnior
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes



5.2. Uso do selo de formação de atletas em uniformes

O selo de formação de atletas do CBC foi aplicado nos uniformes da equipe do Paulistano conforme declaração pertinente encaminhada anexa a este relatório. O selo foi aplicado na lateral da camisa de jogo, como verificado pelas duas fotos destacadas a seguir.

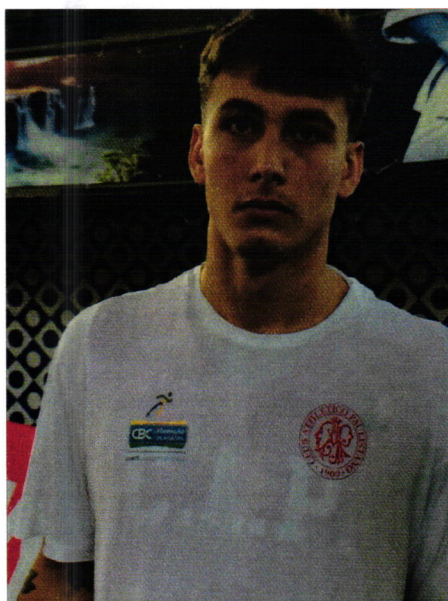


Rua Honduras, 1400 - Jardim América - São Paulo - SP - 01428-900
(11) 3065-2076 - www.paulistano.org.br

Charles Ferraz Junior
Presidente do Conselho de Esportes
Club Athletico Paulistano



Para uso durante o aquecimento dos atletas antes de cada jogo, foram utilizadas novamente, assim como na etapa anterior, camisetas com o selo de formação conforme imagens a seguir.



Rua Honduras, 1400 - Jardim América - São Paulo - SP - 01428-900
(11) 3065-2076 - www.paulistano.org.br

Charles Eide Junior
Gerente de Esportes
Club Athletico Paulistano



5.3. Divulgação em quadra e no acesso

Repetindo uma ação de comunicação já utilizada na etapa anterior e presente no plano de divulgação apresentado pelo clube e validado pelo CBC, foi produzido um backdrop com o logotipo do Campeonato Brasileiro Interclubes. De acordo com o fluxo de público, o backdrop foi posicionado na entrada da Rua Colômbia, principal acesso para o ginásio Antonio Prado Jr., ou próximo à quadra da competição, conforme registrado a seguir.



Charles Fide Junior
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes



O Paulistano providenciou prismas de espuma para exposição das lonas de quadra conforme planejamento da LNB. O CBC apareceu no layout de quadra produzido pela Liga em quatro prismas, sendo dois no centro e dois nos fundos da quadra. Além dos quatro prismas verdes, foi utilizado nesta etapa um quinto prisma com um texto promovendo especialmente as ações realizadas pelo clube em parceria com o CBC, conforme fotos a seguir.



Charles Eide Junior
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes

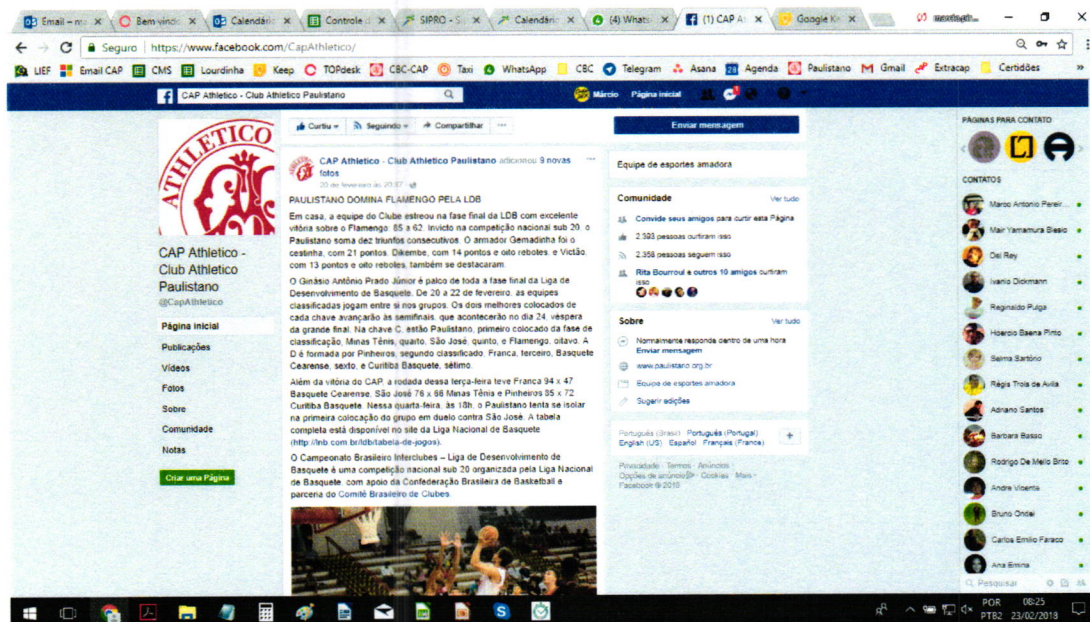
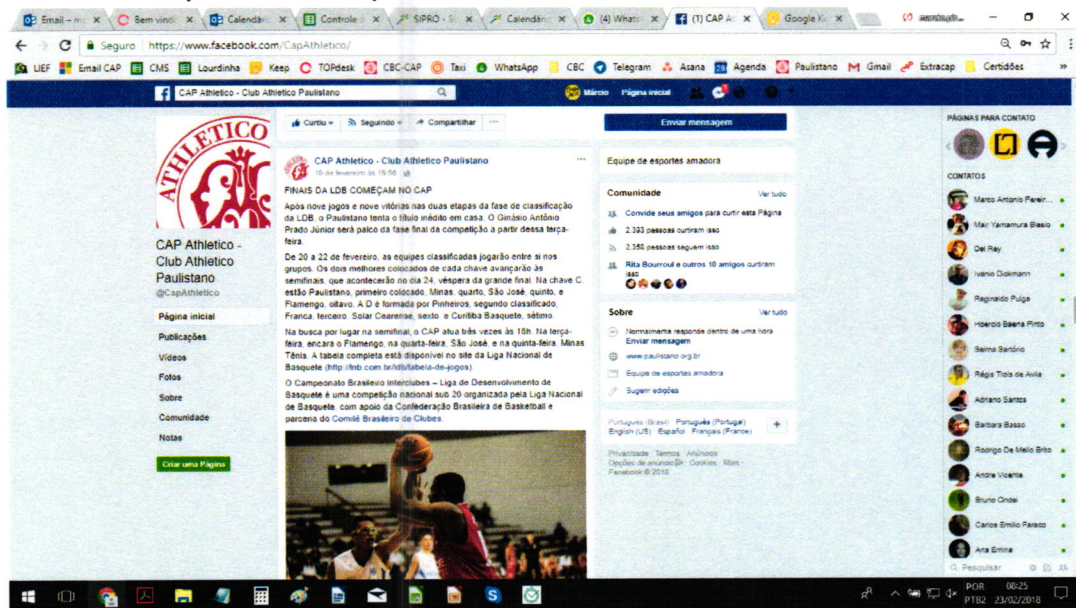


Charles Fide Junior
Gerente de Esportes



5.4. Comunicação online

A comunicação online do Paulistano destacou a realização da etapa da LDB, sempre citando o Comitê Brasileiro de Clubes, conforme imagens a seguir que mostram a cobertura do perfil “CAP Athletico”. Após as imagens, os links também são apresentados para facilitar futuros acessos de referência.





20

PAULISTANO SUPERA SÃO JOSÉ E SEQUE INVICTO

Em partida realizada no Ginásio Antônio Prado Júnior, pela segunda rodada da fase final da Liga de Desenvolvimento de Basquete, o Paulistano não deu chances ao São José, derrotado por 97 a 51. Invicto na competição nacional sub 20, o CAP soma 11 triunfos consecutivos. Em campo, com 23 pontos e 14 rebotes, Gemadinha com 12 pontos e cinco assistências, e Belo, com nove pontos e nove assistências, foram os destaques.

O Ginásio Antônio Prado Júnior é palco de toda a fase final da Liga de Desenvolvimento de Basquete. De 20 a 22 de fevereiro, as equipes classificadas jogam entre si nos grupos. Os dois melhores colocados de cada chave avançam às semifinais, que acontecerão no dia 24, véspera da grande final. Na chave C, estão Paulistano, primeiro colocado da fase de classificação, Minas Tênis, quarto, São José, quinto, e Flamengo, oitavo. A D é formada por Pinheiros, segundo classificado, Franca, terceiro, Basquete Cearense, sexto, e Curitiba Basquete, sétimo.

Além da vitória do CAP, a rodada dessa quarta-feira teve Franca 97 x 51 Curitiba Basquete, Minas Tênis 84 x 49 Flamengo e Pinheiros 86 x 62 Basquete Cearense. Nessa quinta-feira, às 18h, o Paulistano tenta garantir a primeira colocação do grupo em duelo contra o Minas Tênis Clube. A tabela completa está disponível no site da Liga Nacional de Basquete (<http://lfb.com.br/fofo/tabela-de-jogos>).

O Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete é uma competição nacional sub 20 organizada pela Liga Nacional de Basquete, com apoio da Confederação Brasileira de Basketball e parceria do Comitê Brasileiro de Clubes.

Foto: LNB

PAULISTANO ATROPELA MINAS E ENCARA PINHEIROS NA SEMI

Dois jogos, duas vitórias. Esta é a campanha do Paulistano na Liga de Desenvolvimento de Basquete até a semifinal, que acontece no sábado. O Clube faz clássico contra o Pinheiros às 18h, no Ginásio Antônio Prado Júnior. Antes, às 15h45, Franca encara São José.

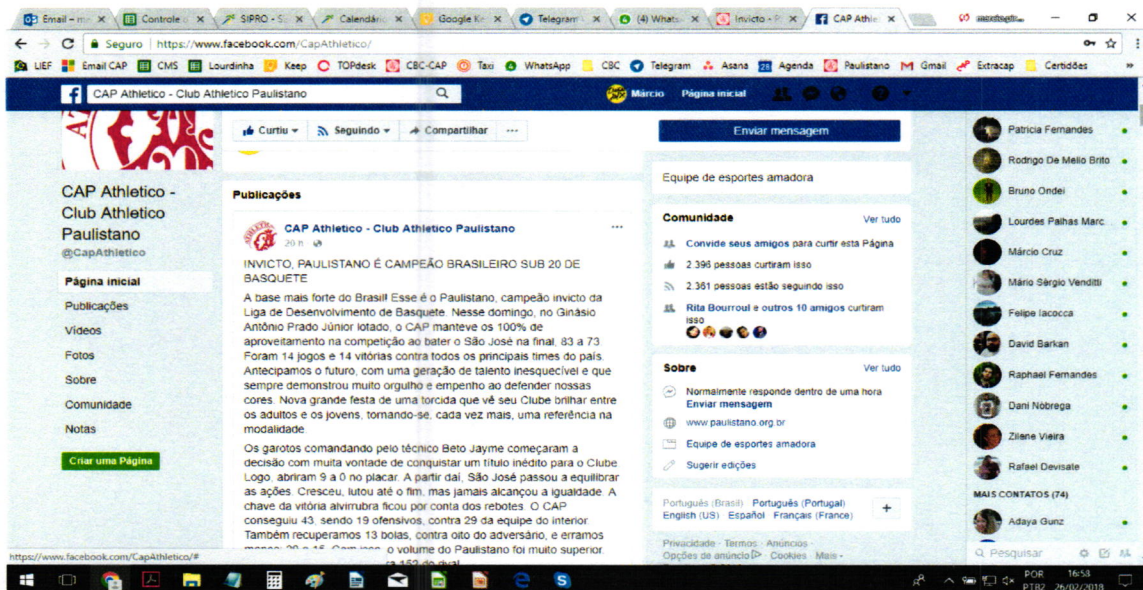
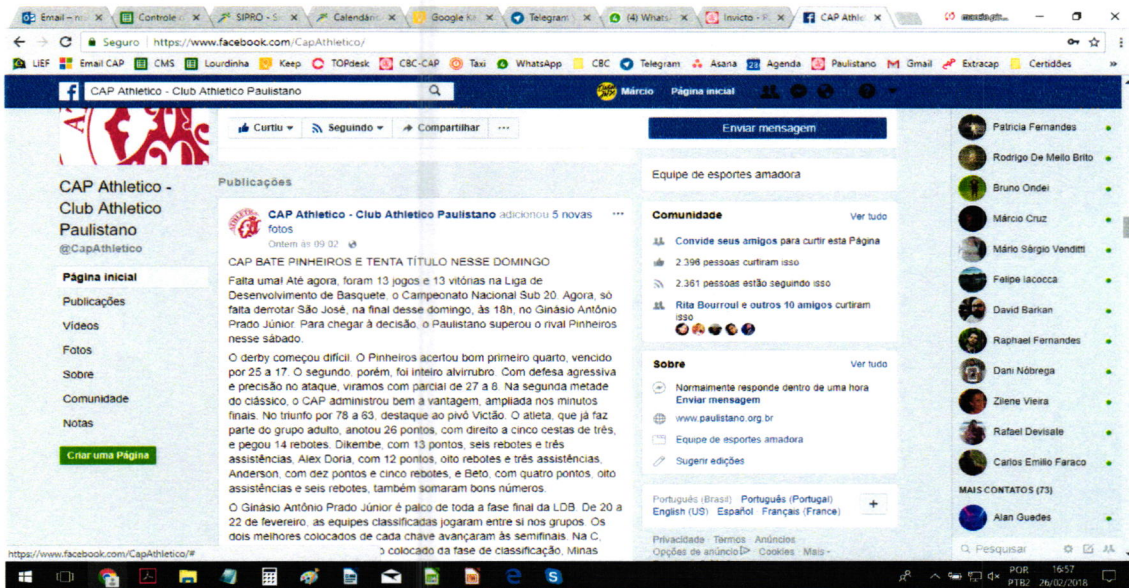
Nessa quinta-feira, em casa, os jovens do CAP não formaram companhia dos rivais do Minas Tênis, venceram por 97 a 51 e garantiram a liderança do grupo. Em campo, com 19 pontos e 12 rebotes, Belo, com nove pontos, seis assistências e seis rebotes, Gemadinha com 12 pontos e cinco assistências, Vicião, com dez pontos e sete rebotes, e Alex Doria, com nove pontos e oito rebotes, foram os mais eficientes.

O Ginásio Antônio Prado Júnior é palco de toda a fase final da LDB. De 20 a 22 de fevereiro, as equipes classificadas jogam entre si nos grupos. Os dois melhores colocados de cada chave avançam às semifinais. Na C, estiveram Paulistano, primeiro colocado da fase de classificação, Minas Tênis, quarto, São José, quinto, e Flamengo, oitavo. A D foi formada por Pinheiros, segundo classificado, Franca, terceiro, Basquete Cearense, sexto, e Curitiba Basquete, sétimo.

Além da vitória do CAP, a rodada dessa quinta-feira teve Curitiba Basquete 79 x 74 Basquete Cearense, São José 86 x 66 Flamengo e Franca 70 x 58 Pinheiros. A tabela completa está disponível no site da Liga Nacional de Basquete (<http://lfb.com.br/fofo/tabela-de-jogos>).

O Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete é uma competição nacional sub 20 organizada pela Liga Nacional de Basquete, com apoio da Confederação Brasileira de Basketball e parceria do Comitê Brasileiro de Clubes.

Charles Eide Junior
Club Athletico Paulistano
Gerente de Esportes



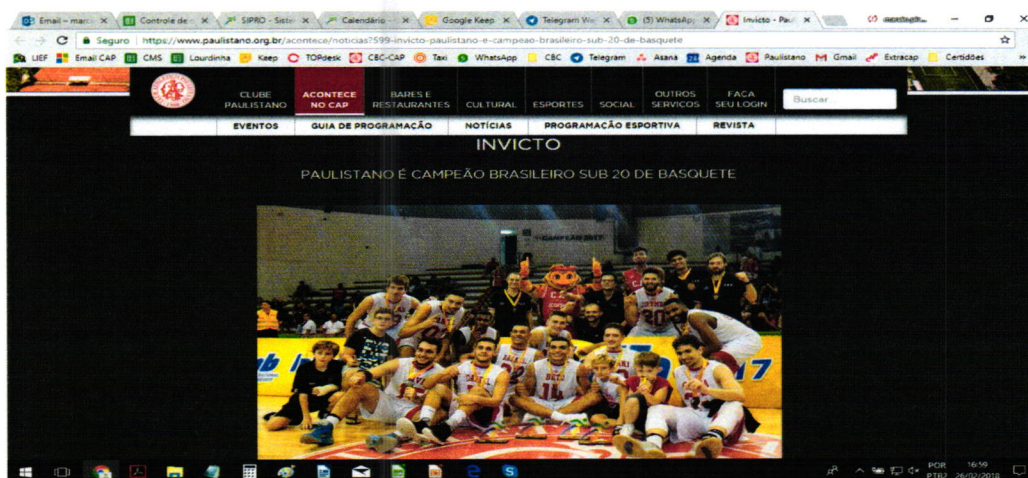
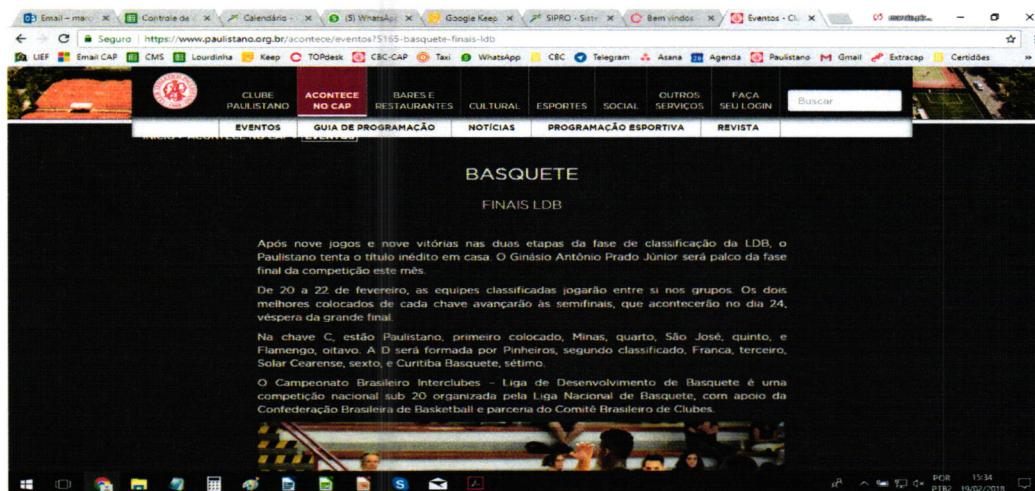
www.facebook.com/CapAthletico/posts/1352430874900539
www.facebook.com/CapAthletico/posts/1353232751487018
www.facebook.com/CapAthletico/posts/1354113858065574
www.facebook.com/CapAthletico/posts/1354794651330828
www.facebook.com/CapAthletico/posts/1356764044467222
www.facebook.com/CapAthletico/posts/1357201334423493

Rua Honduras, 1400 - Jardim América - São Paulo - SP - 01428-900
(11) 3065-2076 - www.paulistano.org.br

Charles E. Prado Júnior
Club Athletico Paulistano
Clube de Esportes



O site oficial do Paulistano também cobriu a competição, sempre destacando o papel do Comitê Brasileiro de Clubes. Após as imagens, os links também são apresentados para facilitar futuros acessos de referência.



www.paulistano.org.br/acontece/eventos?5165-basquete-finais-ldb

www.paulistano.org.br/acontece/noticias?599-invicto-paulistano-e-campeao-brasileiro-sub-20-de-basquete

Charles Lide Junio
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes

Rua Honduras, 1400 - Jardim América - São Paulo - SP - 01428-900
(11) 3065-2076 - www.paulistano.org.br

5.5. Revista do clube

A revista O Paulistano cumpriu a mesma agenda dos outros canais, cobrindo os preparativos e sempre citando o CBC. A imagem a seguir reproduz a edição de fevereiro e a impressão da revista segue anexa a este relatório.



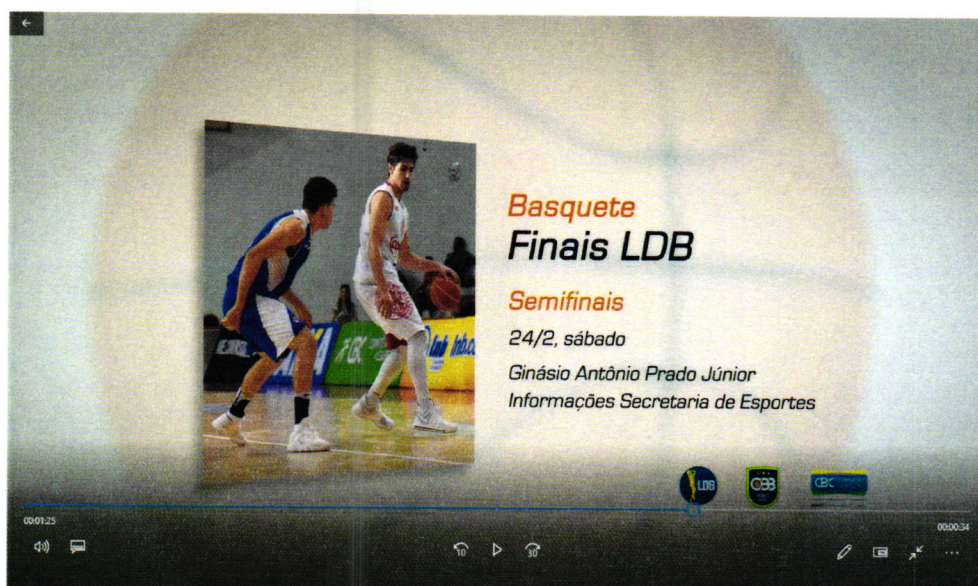
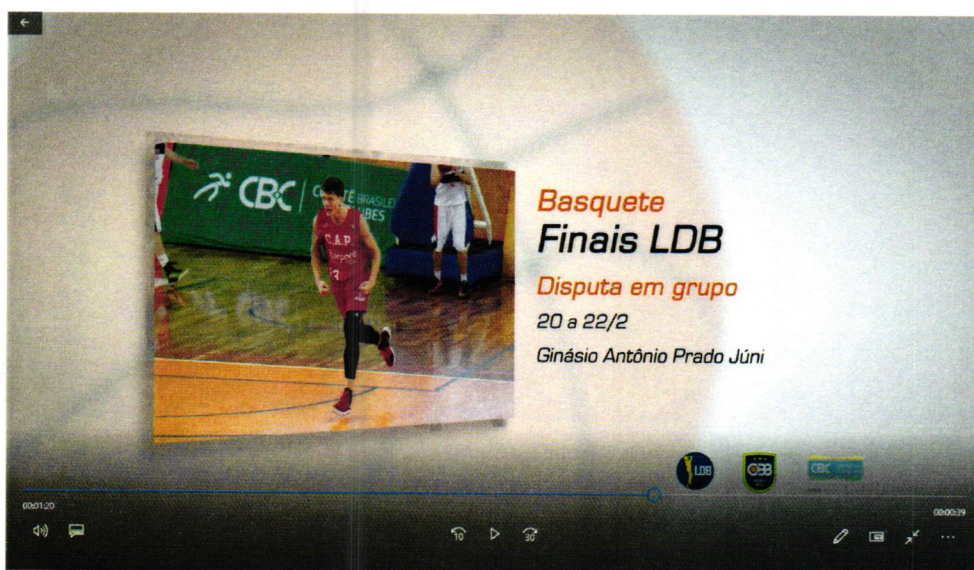
A assessoria de comunicação da LNB foi de grande importância, produzindo releases para imprensa e fotos para divulgação. Comentários adicionais a respeito da gestão de comunicação podem ser lidos no item 9 deste documento.

Charles Eide Junior
Club Athletico Paulistano
Gerente de Esportes



5.6. Cinema do clube

O trailer com os destaques da programação do clube incluiu a divulgação das finais da LDB, com fotos citando o CBC, na programação das sessões de cinema dos finais de semana de 2 e 9 de fevereiro, exibidas em auditório com capacidade para 400 pessoas, conforme impressões de tela a seguir.



Rua Honduras, 1400 - Jardim América - São Paulo - SP - 01428-900
(11) 3065-2076 - www.paulistano.org.br

Charles Prado Júnior
Club Athletico Paulistano
Secretaria de Esportes



6. METAS PREVISTAS E ALCANCE DOS IMPACTOS

6.1. Metas

Foram estabelecidas cinco metas para o projeto, apresentadas na tabela abaixo. É importante reforçar que os números previstos para o ano 1 referem-se à soma das antigas etapas 4A e 4B, unificadas sob o novo nome de “etapa final”, com as implicações dessa mudança sendo analisadas logo após a planilha.

Reforçam-se aqui as informações apresentadas no item 2.6 deste relatório, ressaltando-se que as alterações descritas no parágrafo acima constam na última versão do regulamento da competição e foram informadas pela Liga Nacional de Basquete ao Comitê Brasileiro de Clubes por meio de mensagem eletrônica enviada no dia 6 de setembro de 2017 conforme anexo a este relatório. No entanto, estas alterações não constam do Sistema de Projetos (Sipro) pois ocorreram após a conclusão do cadastramento das informações relativas à competição no referido Sistema. Desta forma, as metas quantitativas e o alcance do impacto apresentados no item 6 deste documento devem ser entendidas considerando-se este contexto, como já ocorrido na etapa anterior do campeonato.

Charles Zerbato
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes



26

| Meta | Situação de referência | Previsão ano 1 | Execução ano 01 | % meta alcançada |
|---|------------------------|--|-----------------|--|
| 1 Aumento da participação de atletas de categorias de formação em competições nacionais interclubes (número absoluto) | 0 | 192 (Sipro); 96 (última versão do regulamento) | 93 | 48% (em relação ao Sipro); 97% (em relação à última versão do regulamento) |
| 2 Aumento da participação de atletas femininas de categorias de formação em competições nacionais interclubes (número absoluto) | 0 | 0 | 0 | Não se aplica |
| 3 Aumento da participação de clubes filiados/vinculados ao CBC em competições (número absoluto) | 0 | 19 (Sipro); 10 (última versão do regulamento) | 10 | 52,6% (em relação ao Sipro); 90% (em relação à última versão do regulamento) |
| 4 Novo campeonato criado | 0 | 0 | 0 | Não se aplica |
| 5 Índice de satisfação dos atletas quanto às condições das competições proporcionadas pela parceria | 0 | 60% | 100% | 167% |

Charles Eide Junior
Club Athletico Paulistano
Esp. de Esportes



Na tabela anterior, portanto, as metas referem-se às metas constantes no Sistema de Projetos do CBC (Sipro), o qual mostra uma versão do projeto com a previsão de oito equipes participantes nas etapas 4A mais oito na 4B. Assim, é necessário reforçar que as informações constantes no Sipro não refletem a última versão do regulamento, a qual já prevê apenas oito equipes em toda a etapa final da competição.

6.2. Análise das metas

- **Meta 1 – análise:** A previsão de 192 atletas foi estabelecida calculando-se que haveria duas etapas (4A e 4B), cada um com oito clubes disputando a competição com 12 atletas cada, em um total de 96 atletas por etapa. Com a fusão das etapas 4A e 4B na etapa final e a participação efetiva de oito equipes, o total de atletas também foi adequado proporcionalmente, com uma nova previsão não constante no Sipro de um total de 96 atletas. Considerando-se que a equipe do Círculo Militar inscreveu apenas 10 atletas e a equipe do Pinheiros inscreveu apenas 11 atletas, foram efetivamente beneficiados 93 atletas, o que corresponde a 97% do total previsto pela última versão do regulamento. Este item corresponde às metas 3 e 4 do item VII do plano de trabalho apresentado e aprovado pelo CBC, referindo-se aos quatro anos do projeto completo.
- **Meta 2 – análise:** A competição previu apenas o naipe masculino, portanto esta meta não foi aplicável a esta competição. Este item corresponde às metas 7 e 8 do item VII do plano de trabalho apresentado e aprovado pelo CBC, referindo-se aos quatro anos do projeto completo.
- **Meta 3 – análise:** A previsão de 19 clubes filiados/vinculados ao CBC nesta edição da LDB foi estabelecida considerando-se a participação inicialmente prevista de um total de 20 clubes inscritos na competição, o



que representaria 95% dos participantes. No entanto, 9 dos 10 efetivos participantes eram equipes filiadas ou vinculadas ao CBC, o que representa um índice de 90%, bastante próximo à meta planejada. Este item corresponde à meta 9 do item VII do plano de trabalho apresentado e aprovado pelo CBC.

- Meta 4 – análise: Nota-se um erro de digitação na matriz de benefícios, que aponta a LDB representando a criação de uma nova competição. Conforme apontado na justificativa do projeto, a LDB é uma competição organizada pela Liga Nacional de Basquete há seis anos, motivo pelo qual a meta não se aplica a este caso. Este item corresponde à meta 10 do item VII do plano de trabalho apresentado e aprovado pelo CBC.
- Meta 5 – análise: A pesquisa de satisfação dos atletas registrou 100% de respostas positivas para a questão “Na sua opinião, o campeonato contribuirá para o desenvolvimento do esporte?”, conforme documento anexo a este relatório. Este item corresponde à meta 11 do item VII do plano de trabalho apresentado e aprovado pelo CBC.

O item 9 deste documento, “Considerações finais”, apresenta observações adicionais, além de sugestões iniciais a serem consideradas nas futuras competições a serem realizadas durante o decorrer deste ciclo olímpico.

A seguir são apresentados os resumos quantitativos dos perfis de beneficiários do projeto, bem como observações pontuais a respeito de ausências registradas. A equipe da LNB realizou a conferência dos nomes de todos os atletas e membros da comissão técnica nas súmulas de jogo e listas da comissão e informou ao Paulistano alguns registros de pessoas que tiveram suas passagens compradas e hospedagens reservadas e pediram o cancelamento ou simplesmente não compareceram na etapa, fatos estes motivados por força maior e alheios ao controle do Clube. As relações nominais



de beneficiados seguem anexas a este documento.

| Atletas por gênero | Previsto | Executado |
|---------------------------|-----------------|------------------|
| Masculino | 96 | 93 |
| Feminino | 0 | 0 |
| Total | 96 | 93 |

Observações:

1. O atleta Regis Linhares de Aragão Rodrigues, da equipe do Basquete Cearense, não consta em nenhuma súmula pois se lesionou um dia antes da viagem e por isso não consta da planilha de beneficiados. A própria equipe comprou a passagem do atleta Gabriel Fernandes de Albuquerque para substituí-lo, razão pela qual o atleta foi incluído na planilha como beneficiário apenas da hospedagem.
2. O atleta Paulo Henrique Scheuer, da equipe do Curitiba Basquete/Círculo Militar do Paraná, não constou em nenhuma súmula. Em razão de que, para este atleta, só havia sido prevista a hospedagem, ele aparece incluído na planilha.
3. Desta forma, a equipe do Círculo Militar inscreveu apenas 10 atletas e a equipe do Pinheiros inscreveu apenas 11 atletas, totalizando três atletas a menos do que os 96 previstos para esta etapa final.

| Arbitragem | Previsto | Executado |
|-------------------|-----------------|------------------|
| Árbitro | 10 | 10 |
| Total | 10 | 10 |

Charles Cruz Diniz
Club Athletico Paulistano
Garante de Esportes



30

| <u>Comissão técnica</u> | Previsto | Executado |
|--------------------------------|-----------------|------------------|
| Técnicos | 8 | 7 |
| Fisioterapeutas | 8 | 2 |
| Assistentes técnicos | 16 | 7 |
| Estatísticos | 0 | 3 |
| Mordomos | 0 | 1 |
| Preparadores físicos | 0 | 2 |
| Supervisores | 0 | 1 |
| Total | 32 | 23 |

Observações: As diferenças quantitativas apontadas acima devem-se a decisões técnicas e operacionais individuais de cada equipe participante.

| <u>Coordenação técnica</u> | Previsto | Executado |
|-----------------------------------|-----------------|------------------|
| Oficial de estatística | 6 | 7 |
| Orientador de arbitragem | 2 | 1 |
| Orientador técnico | 2 | 1 |
| Supervisor de sede | 2 | 1 |
| Cinegrafista | 0 | 1 |
| Comunicação | 0 | 6 |
| Coordenadora de arbitragem | 0 | 2 |
| Coordenadora de competições | 0 | 2 |
| Oficial de mesa | 0 | 15 |
| Web TV | 0 | 10 |
| Total | 12 | 46 |

Observações: somente três dos 46 profissionais de coordenação técnica foram beneficiados pelo CBC, conforme detalhado nominalmente na relação dos beneficiados pela execução do objeto que acompanha este documento

Cristiano Augusto Admittor
Diretor
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes



Cumpra-se observar que originalmente as comissões técnicas previam a participação, por clube, de quatro profissionais, sendo um técnico, um fisioterapeuta e dois assistentes técnicos, conforme registrado no projeto constante no Sipro. Contudo, devido a questões relacionadas aos clubes participantes, houve alguns que declinaram de algum profissional descrito, mas que necessitaram da inclusão de outros, diversos daqueles indicados no plano de trabalho, como preparadores físicos, estatísticos etc.

Tal situação foi ajustada entre a LNB e o CBC de modo a substituir tais profissionais para melhor adequação às necessidades dos clubes participantes.

Sobre os profissionais de coordenação técnica, registra-se que foram beneficiados com recursos do CBC apenas três profissionais, ainda que o campeonato tenha contado com 46. Esta situação se deveu ao fato de que foi possível selecionar um número significativo de profissionais na própria cidade de São Paulo, por ocasião da execução da competição, não tendo sido assim necessário o desembolso com transporte aéreo e hospedagens. O número de profissionais envolvidos foi até superior ao estimado e a situação não acarretou nenhum prejuízo à execução do projeto.

Charles Augusto
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes



7. RESULTADOS DO CAMPEONATO

Com base nas informações apresentadas na introdução deste documento (item 2.1) e na análise das metas previstas e alcance dos impactos (item 6), pode-se afirmar, com certeza, que os objetivos do projeto foram atingidos com sucesso.

Em termos esportivos, o destaque ficou para a equipe do Paulistano, que ao final da etapa conquistou o título, sendo a única equipe invicta da competição. Os resultados de cada partida são apresentados a seguir:

| Nº | Jogo | Equipe da casa | Placar | | | Equipe visitante |
|----|-------|-------------------|--------|---|----|-------------------|
| 46 | 20/02 | Franca | 94 | X | 47 | Basquete Cearense |
| 47 | 20/02 | Minas | 66 | X | 76 | São José |
| 48 | 20/02 | Pinheiros | 85 | X | 72 | Curitiba |
| 49 | 20/02 | Paulistano | 85 | X | 62 | Flamengo |
| 50 | 21/02 | Curitiba | 51 | X | 97 | Franca |
| 51 | 21/02 | Flamengo | 49 | X | 84 | Minas |
| 52 | 21/02 | Basquete Cearense | 62 | X | 66 | Pinheiros |
| 53 | 21/02 | São José | 49 | X | 84 | Paulistano |
| 54 | 22/02 | Curitiba | 79 | X | 74 | Basquete Cearense |
| 55 | 22/02 | São José | 86 | X | 66 | Flamengo |
| 56 | 22/02 | Franca | 70 | X | 58 | Pinheiros |
| 57 | 22/02 | Paulistano | 81 | X | 27 | Minas |
| 58 | 24/02 | Minas | 63 | X | 64 | Basquete Cearense |
| 59 | 24/02 | Curitiba | 81 | X | 76 | Flamengo |
| 61 | 24/02 | Franca | 68 | X | 74 | São José |
| 60 | 24/02 | Paulistano | 78 | X | 63 | Pinheiros |
| 62 | 25/02 | Minas | 69 | X | 53 | Flamengo |
| 63 | 25/02 | Basquete Cearense | 94 | X | 71 | Curitiba |
| 64 | 25/02 | Pinheiros | 48 | X | 69 | Franca |
| 65 | 25/02 | Paulistano | 83 | X | 73 | São José |



O Campeonato Brasileiro Interclubes – Liga de Desenvolvimento de Basquete, ao final da etapa final, apontou a seguinte classificação. As informações foram obtidas no site oficial da competição (www.lnb.com.br/ldb):

1. Paulistano
2. São José
3. Franca
4. Pinheiros
5. Basquete Cearense
6. Curitiba
7. Minas Tênis
8. Flamengo

O trecho destacado a seguir reproduz o texto publicado no site oficial da LDB em seu link <http://lnb.com.br/noticias/cereja-do-bolo/>.

Potência na base e “campeão de tudo”: Paulistano coroa fantástico trabalho de formação de atletas com título invicto da LDB

O Paulistano/Corpore é uma potência da base do basquete nacional. Grande formador de atletas há anos, o clube da capital paulista colocou a “cereja no bolo” com o título invicto do Campeonato Brasileiro Interclubes – Liga de Desenvolvimento de Basquete, conquistado neste domingo, após vitória sobre o São José na grande decisão.

Charles Lide Junior
Club Athletico Paulistano
Presidente do Esportes



34

O Campeonato Brasileiro Interclubes – Liga de Desenvolvimento de Basquete é uma competição nacional Sub-20 de clubes organizada pela Liga Nacional de Basquete (LNB), com apoio da Confederação Brasileira de Basketball (CBB) e parceria do Comitê Brasileiro de Clubes (CBC).

Só em 2017 foram três troféus de base para o clube, com as conquistas dos estaduais Sub-13, Sub-17 e Sub-19. Agora, com o incontestável título da sétima edição da LDB (campeonato nacional Sub-20), o Paulistano põe uma taça inédita em sua galeria e mostra que, de fato, tem uma força enorme no trabalho de formação.

Para se sagrar campeão inédito da LDB, o Paulistano “sobrou”. Equipe mais eficiente, melhor ataque, melhor defesa e 14 vitórias em 14 jogos. Foi assim que o clube paulista colocou seu nome na galeria dos campeões do maior campeonato de base do basquete brasileiro, ao lado de Flamengo, Bauru, Solar Cearense, Pinheiros e Franca.

“Com todo o respeito aos demais participantes da LDB, mas o Paulistano foi amplamente superior durante toda a competição. Tanto fisicamente quanto tecnicamente nossa equipe estava acima das demais, e isso mostra que nosso trabalho de formação vem sendo muito bem feito”, exaltou Gustavo De Conti, técnico do time adulto do Paulistano, que também foi campeão paulista e ainda garantiu o vice-campeonato do último NBB CAIXA.

Desde os tempos em que Gustavo De Conti ainda comandava equipes de base, o Paulistano virou um “papa-títulos”. Mesmo com diversas



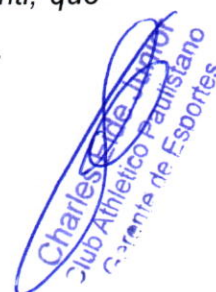
conquistas em todas as categorias noas últimos 15 anos, o clube da capital paulista mostra a cada a evolução no trabalho com os garotos.

Muito mais do que ganhar títulos na base, o Paulistano é um grande celeiro de craques. Nos últimos anos, a equipe foi responsável por lançar nomes como Arthur Pecos, Gemerson, Yago Matheus, Wesley Mogi e tantos outros que hoje brilham nas quadras do NBB CAIXA. Isso sem falar em Georjinho e Lucas Dias, que “explodiram” no clube após longa passagem pelo Pinheiros na base.

“O Paulistano abriu a porta para os garotos nesses últimos anos e esse trabalho vem dando muito certo. O Brasil todo tem que começar a pensar assim pois o basquete brasileiro precisa muita dessa renovação. São esses garotos que vão representar o país em grandes competições daqui para frente. Eu fico muito satisfeito de poder participar desse grande trabalho feito no Paulistano”, disse o técnico campeão da LDB, Betão.

Do time que se sagrou campeão da LDB, alguns já figuram na equipe adulta, casos de Victão e Alex Doria. Outro que já teve diversas participações é o ala/armador Gemadinha, mas que agora defenderá as cores do Corinthians na disputa da Liga Ouro 2018.

“Qualquer título é importante, mas nas categorias de base às vezes não é o que mais importa. Você pode perguntar pra qualquer jogador se ele prefere ser campeão na base ou jogar com o adulto e a grande maioria vai falar que quer uma chance entre os profissionais. Aqui no Paulistano conseguimos mesclar muito bem isso”, exaltou De Conti, que comanda a ótima campanha do líder Paulistano neste NBB CAIXA.





36

“Para o técnico também às vezes o mais importante não é ganhar, mas sim revelar jogadores. Só que o Beto consegue mesclar isso muito bem. Desde que ele trabalhava no Palmeiras foi assim, e aqui no Paulistano também. Ele levou o Sub-19 ao título e fez a dobradinha agora na LDB. Estou muito feliz por ele, que é como um irmão”, completou Gustavo, sobre Betão, técnico campeão da LDB e seu assistente no NBB CAIXA.

Seguem anexos a este documento os documentos técnicos pertinentes à competição, tais como a última versão do regulamento divulgado pela Liga Nacional de Basquete, escalas de arbitragens, boletins técnicos e súmulas emitidos pela LNB, bem como a pesquisa de satisfação realizada pelo Paulistano junto aos participantes da competição.

Charles André Humbert
Club Athletico Paulistano
Gerente de Esportes



8. OUTRAS AÇÕES

O Paulistano realizou ações de complementação às aprovadas no projeto, visando atingir o máximo de resultados positivos e previstos no plano de trabalho. Por solicitação da LNB, foram disponibilizados os seguintes itens, representando a mesma lista de ações utilizada para a etapa anterior com o acréscimo de mesa, toalha e bandeja para premiações:

- Internet no ginásio para a equipe de estatísticos e para a equipe da LNB
- 2 notebooks, com dois mouses e 1 impressora com cartuchos e papel (com reposição constante)
- Equipamentos de jogo (placares completos, materiais para mesa)
- Tomadas na mesa suficientes para todos os equipamentos
- Tomada na arquibancada para uso do cinegrafista
- Som e microfone, com Hino Nacional reduzido e instrumental, além de músicas para o intervalo dos jogos
- Locutor para os jogos
- Bandeira nacional em posição visível para a realização do Hino Nacional
- Água para uso dos bancos das equipes, com copos e gelo
- 19 prismas de espuma para uso dos tecidos de publicidade
- Manutenção e limpeza de quadra e vestiários entre os jogos
- Manutenção de problemas elétricos em equipamentos, placares etc.
- Mesa plástica, toalha e bandeja para premiações



9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

De uma maneira geral, a realização da fase final do Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete - Edição 2017 pode ser considerada extremamente positiva, com a pesquisa de satisfação demonstrando uma completa aceitação da competição e com uma boa integração entre as equipes do Paulistano e da Liga Nacional de Basquete.

Conversas também preliminares com os dois analistas técnicos do CBC presentes na competição igualmente apontaram para uma visão positiva, com as observações sobre oportunidades de melhoria focando em um posicionamento diferenciado do selo de formação de atletas, presente na lateral do uniforme do clube. Foram verificadas melhorias decorrentes dos aprendizados obtidos com a realização do Grand Prix Nacional Misto Sub 21 de judô e com a própria etapa anterior do Campeonato Brasileiro Interclubes - Liga de Desenvolvimento de Basquete - Edição 2017. A estruturação e contatos prévios com o CBC, principalmente a respeito do plano de divulgação, revelaram-se bastante proveitosos.

As boas práticas de gestão de projetos preveem o registro de lições aprendidas para referência em futuras realizações similares, de modo a aumentar sua qualidade e a velocidade da curva de aprendizado no planejamento e execução de novas edições. A quantidade de oportunidades de melhoria apontadas foi menor do que a verificada na etapa anterior, o que tanto sinaliza que o Paulistano está alcançando um nível maior de qualidade na elaboração e gestão dos projetos viabilizados com recursos descentralizados pelo Comitê Brasileiro de Clubes como também sinaliza um cogerenciamento consistente realizado pela Liga Nacional de Basquete, que se responsabilizou por recursos como traslados e registros fotográficos e em vídeo.



39

A experiência prévia do Paulistano como sede de jogos do Novo Basquete Brasil (NBB) foi citada pela Liga como um fator facilitador para a produção e logística do evento. Da mesma forma, o conhecimento da necessidade prévia das informações pessoais dos beneficiários necessárias para a prestação de contas junto ao CBC facilitou os entendimentos prévios entre LNB e o Paulistano. A seguir são relacionadas as lições aprendidas neste projeto, verificadas com menor ênfase na etapa final mas ainda assim válidas como aprendizado e repertório para sugestões visando melhorias pontuais.

Visão operacional

Gestão de comunicação: Os objetivos de comunicação apresentados originalmente pelo Paulistano e posteriormente aprovados pelo CBC quando da apresentação do projeto podem ser executados com novos elementos a serem planejados.

Sugestão: Para aumentar a aderência entre as expectativas do CBC e a operacionalização pelo Paulistano, sugere-se que futuras competições incluam um plano de divulgação mais detalhado oferecido pelo próprio Comitê com base nas melhores práticas verificadas nas competições realizadas em 2017, bem como o destaque de uma parte do orçamento para a produção das peças de comunicação.

Gestão da qualidade: Ao elaborar a pesquisa de satisfação com a competição, o Paulistano notou que não havia um modelo definido pelo CBC e por isso optou por seguir uma referência presente em um boletim online do Comitê e criar sua própria versão usando a plataforma Google Docs.

Charles Fide Junior
Club Athletico Paulistano
Esportes



Sugestão: Sugere-se, para próximas edições, que o CBC desenvolva uma pesquisa online em um ambiente proprietário visando facilitar, para seu próprio uso, futuras compilações de dados e comparações entre diferentes competições a serem filtradas por diferentes critérios (geográficos, temporais, tipos de modalidades etc.).

Visão estratégica

Gestão de qualidade: A pesquisa de satisfação aplicada pelo Paulistano, como registrado anteriormente, foi elaborada a partir de um modelo verificado em um boletim online do CBC, com foco no conhecimento dos participantes a respeito do Comitê, dos benefícios oferecidos por este e da satisfação dos beneficiados. Os dados resultantes da pesquisa, caso sejam usados como subsídios em ferramentas de planejamento como o Marco Lógico, podem ser entendidos como possíveis indicadores de resultados de atividades, mas não conseguirão traduzir objetivos ou impactos, algo importante para a avaliação de uma política pública de longo prazo.

Sugestão: Sugere-se a elaboração de indicadores de efetividade da competição ao fim de quatro anos, como número de atletas participantes de Campeonatos Brasileiros Interclubes em seleções brasileiras de base, quantidade de atletas participantes em competições determinadas (Jogos Pan-Americanos, Jogos Olímpicos etc.) e que tenham participado de CBIs etc.

Gestão de escopo e custos: Com a finalização da execução dos Campeonatos Brasileiros Interclubes de 2017 e o não comparecimento de alguns dos clubes inicialmente previstos, é possível que seja verificada uma sobra de recursos não executados.

C

11

C



Sugestão: A eventual revisão de valores para execução em 2018 com base no executado em 2017 pode proporcionar a inclusão de itens inicialmente previstos e não executados nesta primeira edição. Sugere-se estudar o incremento de recursos visando a divulgação e a avaliação das competições, como detalhado anteriormente.

A relação de lições aprendidas e sugestões acima apresentadas não representa críticas mas sim o olhar do Club Athletico Paulistano em relação a potenciais pontos de melhoria, buscando colaborar com o Comitê Brasileiro de Clubes em busca de Campeonatos Brasileiros Interclubes que, cada vez mais, possam beneficiar atletas, treinadores, árbitros, coordenadores técnicos e toda a comunidade esportiva brasileira interessada na melhoria contínua das políticas públicas setoriais.

Charles César Junior
Club Athletico Paulistano
Comitê de Esportes



10. AUTENTICAÇÃO

Atesto a veracidade de todas as informações/documentos apresentados, e me coloco à disposição para qualquer complementação de dados, caso seja solicitado.

São Paulo, 19 de março de 2018

Ricardo Sampaio Vidal Gusmão
Presidente

Charles Eide Junior
Club Athletico Paulistano
CAP ESPORTES