



# **RELATÓRIO DA DIRETORIA**

**BALANÇO E DEMONSTRAÇÕES DE RECEITAS E DESPESAS  
EXERCÍCIO 2012**

# Relatório da Diretoria – exercício 2012



Nos termos do Estatuto Social, a Diretoria do Club Athletico Paulistano vem submeter à deliberação e aprovação do Egrégio Conselho Deliberativo o Relatório da Diretoria contendo o Balanço e Demonstração das Contas de Receita e Despesa do exercício de 2012, o qual, após aprovação, estará à disposição dos associados do CAP.

## 1) Conceitos importantes

i) Gestão dos recursos: a Diretoria, através do Presidente, Vice-Presidentes e Diretores comprometeram-se durante o ano de 2012, com o cumprimento do resultado orçado de cada uma das Diretorias. Admitiu-se, entretanto, o remanejamento de verbas dentro da própria Diretoria, bem como o aumento das despesas previstas, desde que relacionado diretamente ao aumento da receita da respectiva Diretoria. O importante foi cumprir o resultado estipulado no Orçamento, visto que a Proposta Orçamentária foi apresentada como verba anual.

ii) Rateios: desde 2009, as despesas com manutenção, limpeza, energia, lavanderia, gás, água, telefone, xerox e correio, vêm sendo lançadas em todas as Diretorias através de critérios de rateio (anteriormente, os valores dessas despesas permaneciam em Atividades Institucionais ou em apenas uma Diretoria). Essa prática visa, principalmente, apurar da melhor maneira o resultado de cada uma das Diretorias, especialmente, das Diretorias-fins.

iii) Despesas: as despesas estão divididas, para melhor entendimento e análise, em 3 tipos:

- . “Custeio”: refere-se àquelas despesas ligadas e gerenciadas diretamente por cada uma das Diretorias.
- . “Rateio”: despesas alocadas a cada uma das Diretorias através de critério de rateio (manutenção, limpeza, energia, lavanderia, gás, saneamento, telefone, xerox e correio).
- . “Pessoal”: despesas ligadas à Folha de pagamento do Clube e aos benefícios oferecidos aos funcionários (plano de saúde, plano odontológico, vale transporte, refeitório e seguro de vida).

# Relatório da Diretoria – exercício 2012



## 2) Resultado de 2012 (Quadro 1)

O déficit apurado pelo Clube em 2012 foi de R\$ 2.338 mil. O resultado orçado previa um superávit de R\$ 199 mil. A variação negativa de R\$ 2.537 mil deveu-se, principalmente, à maior despesa de Depreciação (R\$ 3.197 mil).

## 3) Receitas (Quadro 2)

O total das Receitas do CAP de 2012 foi de R\$ 100.680 mil. O valor que havia sido orçado de receita era de R\$ 97.188 mil. A variação, de R\$ 3.492 mil, deveu-se pelo faturamento maior de B&R (em R\$ 2.425 mil) e pela receita com Taxa de admissão (R\$ 1.099 mil, a maior que o orçado).

## 4) Despesas: englobam Custeio, Rateio e Pessoal (Quadros 3 e 4)

As Receitas de 2012 ficaram 4% acima do orçado, enquanto que as Despesas ficaram 3% acima do orçado. Essas variações ocasionaram um superávit operacional maior que o orçado em R\$ 660 mil. As despesas apresentaram-se da seguinte maneira:

### a) Despesa de Custeio

A variação negativa do total do Custeio foi de apenas 1% (R\$ 483 mil). O principal motivo que ocasionou esse aumento foi o Custeio de B&R (que ficou 5% acima do orçado), decorrente da maior quantidade de atendimentos durante 2012.

### b) Despesa de Rateio (Quadro 5)

A despesa de Rateio foi R\$ 605 mil maior que o orçado. As despesas Energia, Saneamento e Gás foram as responsáveis por essa despesa de Rateio a maior. O aumento no gasto com Energia decorreu das despesas extras de manutenção necessárias nos geradores do Clube, enquanto Saneamento e Gás tiveram suas tarifas reajustadas em proporção superior as orçadas.

# Relatório da Diretoria – exercício 2012



## c) Despesa de Pessoal

A despesa de Pessoal ficou 4% acima do orçado em função de novas contratações e horas-extras necessárias para a manutenção da qualidade dos serviços oferecidos aos associados.

## **5) Resumo dos resultados das Diretorias**

### a) B&R (Quadro 12)

A maior quantidade de atendimentos, principalmente à noite (influenciada, talvez, pela insegurança existente em outros Bares e Restaurantes da cidade), e a maior quantidade de eventos realizados fizeram com que a Diretoria de B&R apresentasse um déficit menor que o orçado em 5%, correspondendo a R\$ 420 mil.

### b) Esportes (Quadro 13)

A Diretoria de Esportes gerou um déficit superior ao orçado de apenas 1% (R\$ 186 mil).

### c) Administrativa (Quadro 14)

Em 2012, a Diretoria Administrativa apurou um déficit maior que o orçado em R\$ 831 mil (8%). Esse valor deveu-se, principalmente, pela ocorrência de horas-extras, por manutenções maiores que as orçadas e pelo aumento das tarifas de saneamento e gás que acabaram influenciando os valores alocados à Diretoria.

### d) Cultural (Quadro 15)

O déficit maior do Cultural que não havia sido orçado (26%) está diretamente ligado ao evento que não estava orçado: Virada Paulistano.

### e) Social (Quadro 16)

A Diretoria Social apurou um déficit menor em 4% que o orçado, R\$ 245 mil (R\$ 5.593 mil, contra R\$ 5.348 mil).

# Relatório da Diretoria – exercício 2012



## f) Secretaria (Quadro 17)

A Secretaria gerou um déficit de R\$ 1.695 mil em 2012; 5% maior que o orçado.

## g) Institucional (Quadro 18)

As receitas de 2012 foram de R\$ 59.410 mil (R\$ 663 mil a mais que o orçado, correspondendo a mais 1%). As despesas foram de R\$ 5.065 mil (R\$ 62 mil a menos que o orçado). Esses valores acabaram gerando um superávit nas Atividades Institucionais de R\$ 54.345 mil, 1% a mais que o orçado, que era de R\$ 53.620 mil.

A principal razão para a receita maior foi a maior quantidade de taxas de admissão vendidas (14 taxas vendidas, contra 12 orçadas). Já as despesas maiores foram ocasionadas, principalmente, pelos valores de provisão para contingência trabalhista e pela provisão para INSS sobre cooperativa.

## h) Comunicação (Quadro 19)

O déficit da Diretoria de Comunicação foi de R\$ 1.111 mil, representando 14% (R\$ 186 mil) a menos que o valor orçado, R\$ 1.297 mil.

## i) Patrimônio (Quadro 20)

O déficit apurado pela Diretoria de Patrimônio, no valor de R\$ 3.977 mil, foi de R\$ 16% abaixo do valor orçado, R\$ 4.730 mil.

## j) Financeiro (Quadro 21)

O déficit da Diretoria Financeira foi de R\$ 2.098 mil, representando apenas 2% (R\$ 47 mil) a mais que o valor orçado, R\$ 2.051 mil.

## k) Informática (Quadro 22)

A Diretoria de Informática gerou um déficit de R\$ 1.778 mil em 2012; 17% a menor que o orçado.

# Relatório da Diretoria – exercício 2012



## 6) Balanço Patrimonial (Quadro 7)

Os ativos do CAP, em 31 de dezembro de 2012 eram de R\$ 211 milhões. Sendo R\$ 184 milhões de imobilizado (o que representa 87% do total). Os valores de circulante e longo prazo somavam R\$ 27 milhões (composto basicamente por aplicações financeiras e valores a receber pelas operações do CAP).

Os passivos circulante e de longo prazo, por sua vez, somavam R\$ 18 milhões.

Com isso, dividindo-se os ativos de curto e longo prazos pelos passivos, também de curto e longo prazos, apuramos um índice de liquidez geral de 1,5. O que significa que para cada R\$ 1,00 de passivo, o Clube dispõe de R\$ 1,50 de ativos (desconsiderando o imobilizado).

## 7) Fluxo de Caixa (Quadro 6)

O Orçamento para 2012 previa uma redução no Caixa do Clube ao longo do exercício, da ordem de R\$ 7.122 mil. A redução apurada, entretanto, foi da ordem de R\$ 5.707 mil (R\$ 1.415 mil inferior ao estimado). Essa variação ocorreu basicamente pela não utilização dos valores de Investimentos, em R\$ 4.248 mil.

## 8) Investimentos (Quadros 9 a 11)

Durante o ano de 2012, o CAP investiu R\$ 3.379 mil em obras e aquisição de imobilizado (contra R\$ 7.627 mil de orçado).

São Paulo, fevereiro de 2013.

A Diretoria

# Índice



<b>QUADROS</b>	<b>DESCRIÇÃO</b>
<b>Quadros Resumo do Clube</b>	
1	Resumo do Resultado do Clube
2	Receitas por Diretoria
3	Subsídios por Diretoria
4	Despesas (Custeio, Rateios e Pessoal) por Diretoria
5	Rateio
6	Fluxo de Caixa
7	Balanço em 31.12.12
8	Resultado 2012 x 2011
9 e 10	Obras e reformas
11	Compras de ativos por Diretoria

## **Resultados de cada Diretoria**

12	B&R
13	Esportes
14	Administrativo
15	Cultural
16	Social
17	Secretaria
18	Institucional
19	Comunicação
20	Patrimônio
21	Financeiro
22	Informática

## **Relatório das Atividades**

## **Parecer do Conselho Fiscal**



# RESULTADO QUADROS RESUMO

Prestação de Contas  
2012

## Resumo do Resultado do Clube (em R\$ mil)



CLUB ATHLETICO PAULISTANO	Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
		%	\$	
<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>97.188</b>	<b>4%</b>	<b>3.492</b>	<b>100.680</b>
Custeio	(36.692)	1%	(483)	(37.175)
Rateio	(11.056)	5%	(605)	(11.661)
Pessoal	(48.591)	4%	(1.744)	(50.335)
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>(96.339)</b>	<b>3%</b>	<b>(2.832)</b>	<b>(99.171)</b>
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>849</b>	<b>78%</b>	<b>660</b>	<b>1.509</b>
Depreciação	(650)	492%	(3.197)	(3.847)
<b>RESULTADO APÓS DEPRECIÇÃO</b>	<b>199</b>	<b>-1275%</b>	<b>(2.537)</b>	<b>(2.338)</b>

### OBSERVAÇÕES:

1) **RECEITAS:** maior Receita com B&R e Taxas de admissão.

2) **CUSTEIO:** maior Custeio com B&R e Cultural.

3) **RATEIO:** maiores despesas com Energia, Gás e Saneamento.

4) **PESSOAL:** despesas maiores com novas contratações e horas-extras.

5) **DEPRECIÇÃO:** calculada com base em valores dos ativos do Clube avaliados por empresa especializada.

# Receitas por Diretoria (em R\$ mil)



RECEITAS	Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
		%	\$	
Contribuições Sociais	49.761	0%	(194)	49.567
Bares e Restaurantes	21.848	11%	2.425	24.273
Esportes	5.185	5%	266	5.451
Administrativo	4.298	4%	165	4.463
Cultural	4.311	2%	66	4.377
Social	1.845	-2%	(44)	1.801
Comunicação	602	-9%	(54)	548
Secretaria	352	1%	5	357
<b>RECEITAS OPERACIONAIS</b>	<b>88.202</b>	<b>3%</b>	<b>2.635</b>	<b>90.837</b>
Frequência Temporária	785	8%	62	847
Multas	487	-2%	(10)	477
Eventuais	144	47%	67	211
Outras Rec. Institucionais	275	123%	339	614
<b>DEMAIS REC. INSTITUCIONAIS</b>	<b>1.691</b>	<b>27%</b>	<b>458</b>	<b>2.149</b>
Venda de Títulos Sociais	240	23%	54	294
Taxa de Admissão	4.752	23%	1.099	5.851
<b>RECEITA COM TÍTULOS</b>	<b>4.992</b>	<b>23%</b>	<b>1.153</b>	<b>6.145</b>
<b>REND. APLIC. FINANCEIRAS</b>	<b>2.303</b>	<b>-33%</b>	<b>(754)</b>	<b>1.549</b>
<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>97.188</b>	<b>4%</b>	<b>3.492</b>	<b>100.680</b>

**B&R:** maior frequência e consumo.

**Outras:** R\$ 360 mil de receita antecipada do Bradesco (caixa entrou em 2008).

**Taxa de Admissão:**

Orçado: 12 taxas a R\$ 360 mil;  
Realizado: 14 taxas a R\$ 360 mil;  
Esse valor contempla também as taxas de admissão de 10%.

**Aplic. Financeiras:** redução da taxa de juros de mercado.

# Subsídios por Diretoria (em R\$ mil)



	RECEITA			DESPESA TOTAL			RESULTADO			SUBSÍDIO *	
	Orç	Var	Real	Orç	Var	Real	Orç	Var	Real	Orç	Real
<b>B&amp;R</b>	21.848	11%	24.273	(29.737)	7%	(31.742)	(7.889)	-5%	(7.469)	13%	13%
Esportes	5.185	5%	5.451	(18.763)	2%	(19.215)	(13.578)	1%	(13.764)	23%	23%
Administrativo	4.298	4%	4.463	(14.749)	7%	(15.745)	(10.451)	8%	(11.282)	18%	19%
Cultural	4.311	2%	4.377	(7.731)	12%	(8.691)	(3.420)	26%	(4.314)	6%	7%
Social	1.845	-2%	1.801	(7.438)	-4%	(7.149)	(5.593)	-4%	(5.348)	10%	9%
Comunicação	602	-9%	548	(1.899)	-13%	(1.659)	(1.297)	-14%	(1.111)	2%	2%
Secretaria	352	1%	357	(1.959)	5%	(2.052)	(1.607)	5%	(1.695)	3%	3%
	<b>38.441</b>	<b>7%</b>	<b>41.270</b>	<b>(82.276)</b>	<b>5%</b>	<b>(86.253)</b>	<b>(43.835)</b>	<b>3%</b>	<b>(44.983)</b>		
<b>Institucional</b>	<b>58.747</b>	<b>1%</b>	<b>59.410</b>	<b>(5.127)</b>	<b>-1%</b>	<b>(5.065)</b>	<b>53.620</b>	<b>1%</b>	<b>54.345</b>	<b>9%</b>	<b>9%</b>
Patrimônio				(4.730)	-16%	(3.977)	(4.730)	-16%	(3.977)	8%	7%
Financeiro				(2.051)	2%	(2.098)	(2.051)	2%	(2.098)	3%	4%
Sistemas				(2.155)	-17%	(1.778)	(2.155)	-17%	(1.778)	4%	3%
				<b>(8.936)</b>	<b>-12%</b>	<b>(7.853)</b>	<b>(8.936)</b>	<b>-12%</b>	<b>(7.853)</b>		
<b>TOTAL</b>	<b>97.188</b>	<b>4%</b>	<b>100.680</b>	<b>(96.339)</b>	<b>3%</b>	<b>(99.171)</b>	<b>849</b>	<b>78%</b>	<b>1.509</b>	<b>1%</b>	<b>3%</b>

## OBSERVAÇÃO:

**SUBSÍDIOS:** mantiveram-se, praticamente, de acordo com o orçamento.

\* Subsídio = quanto cada Diretoria é subsidiada pelas Receitas Institucionais.

# Despesas por Diretoria – por tipo (em R\$ mil)



	CUSTEIO			RATEIOS			PESSOAL			DESPESA TOTAL		
	Orç	Var	Real	Orç	Var	Real	Orç	Var	Real	Orç	Var	Real
<b>B&amp;R</b>	(13.050)	5%	(13.735)	(3.559)	8%	(3.851)	(13.128)	8%	(14.156)	(29.737)	7%	(31.742)
<b>Esportes</b>	(7.295)	-8%	(6.704)	(3.044)	20%	(3.665)	(8.424)	5%	(8.846)	(18.763)	2%	(19.215)
<b>Administrativo</b>	(1.771)	12%	(1.984)	(4.036)	10%	(4.420)	(8.942)	4%	(9.341)	(14.749)	7%	(15.745)
<b>Cultural</b>	(2.294)	24%	(2.852)	(657)	29%	(847)	(4.780)	4%	(4.992)	(7.731)	12%	(8.691)
<b>Social</b>	(3.888)	-8%	(3.576)	(1.699)	0%	(1.692)	(1.851)	2%	(1.881)	(7.438)	-4%	(7.149)
<b>Comunicação</b>	(1.319)	-17%	(1.099)	(50)	-4%	(48)	(530)	-3%	(512)	(1.899)	-13%	(1.659)
<b>Secretaria</b>	(327)	-5%	(312)	(154)	10%	(170)	(1.478)	6%	(1.570)	(1.959)	5%	(2.052)
	<b>(29.944)</b>	<b>1%</b>	<b>(30.262)</b>	<b>(13.199)</b>	<b>11%</b>	<b>(14.693)</b>	<b>(39.133)</b>	<b>6%</b>	<b>(41.298)</b>	<b>(82.276)</b>	<b>5%</b>	<b>(86.253)</b>
<b>Institucional</b>	(2.228)	20%	(2.680)	(272)	24%	(336)	(2.627)	-22%	(2.049)	(5.127)	-1%	(5.065)
<b>Patrimônio</b>	(3.811)	0%	(3.815)	2.737	36%	3.736	(3.656)	7%	(3.898)	(4.730)	-16%	(3.977)
<b>Financeiro</b>	(191)	15%	(220)	(273)	15%	(314)	(1.587)	-1%	(1.564)	(2.051)	2%	(2.098)
<b>Sistemas</b>	(518)	-62%	(198)	(49)	10%	(54)	(1.588)	-4%	(1.526)	(2.155)	-17%	(1.778)
	<b>(4.520)</b>	<b>-6%</b>	<b>(4.233)</b>	<b>2.415</b>	<b>39%</b>	<b>3.368</b>	<b>(6.831)</b>	<b>2%</b>	<b>(6.988)</b>	<b>(8.936)</b>	<b>-12%</b>	<b>(7.853)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>(36.692)</b>	<b>1%</b>	<b>(37.175)</b>	<b>(11.056)</b>	<b>5%</b>	<b>(11.661)</b>	<b>(48.591)</b>	<b>4%</b>	<b>(50.335)</b>	<b>(96.339)</b>	<b>3%</b>	<b>(99.171)</b>
	38,1%	x	37,5%	11,5%	x	11,8%	50,4%	x	50,8%	representatividade por tipo de despesa em relação ao total		

## OBSERVAÇÃO:

**PESSOAL:** a despesa com Pessoal (Remunerações, Encargos e Benefícios) representa em torno de 50% da despesa total do CAP.

# Rateio 2012 (em R\$ mil)



Prestação de Contas 2012

RATEIOS 2012	MANUTENÇÕES			LIMPEZA			LAVANDERIA			SANEAMENTO			CORREIOS		
	Orç.	Var%	Real.	Orç.	Var%	Real.	Orç.	Var%	Real.	Orç.	Var%	Real.	Orç.	Var%	Real.
B&R	(796)	23%	(982)	(1.124)	0%	(1.124)	(551)	(17%)	(459)	(433)	20%	(519)	(2)	(100%)	
Esportes	(1.033)	42%	(1.471)	(979)	0%	(980)	(78)	(37%)	(49)	(95)	20%	(114)	(2)	(50%)	(1)
Administrativo	(359)	50%	(540)	(1.530)	0%	(1.531)	(512)	(14%)	(438)	(994)	20%	(1.191)	(5)	20%	(6)
Cultural	(125)	106%	(257)	(176)	0%	(176)	(4)	125%	(9)	(23)	17%	(27)			
Social	(442)	(7%)	(412)	(663)	0%	(664)	(132)	(45%)	(73)	(32)	19%	(38)			(1)
Secretaria	(12)	92%	(23)	(55)	0%	(55)							(11)	9%	(12)
Institucional	(33)	15%	(38)	(72)	0%	(72)	(5)	(20%)	(4)	(69)	19%	(82)	(26)	123%	(58)
Patrimonio	2.819	36%	3.837	(52)	0%	(52)	(1)	(100%)							
Financeira	(7)	500%	(42)	(49)	0%	(49)							(169)	1%	(171)
Informática	(12)	50%	(18)	(11)	0%	(11)									
<b>TOTAL</b>	<b>-</b>	<b>100%</b>	<b>54</b>	<b>(4.711)</b>	<b>0%</b>	<b>(4.714)</b>	<b>(1.283)</b>	<b>(20%)</b>	<b>(1.032)</b>	<b>(1.646)</b>	<b>20%</b>	<b>(1.971)</b>	<b>(215)</b>	<b>16%</b>	<b>(249)</b>

RATEIOS 2012	ENERGIA			TELEFONE			GÁS			XEROX			TOTAL		
	Orç.	Var%	Real.	Orç.	Var%	Real.	Orç.	Var%	Real.	Orç.	Var%	Real.	Orç.	Var%	Real.
B&R	(468)	19%	(557)	(38)	(18%)	(31)	(139)	24%	(172)	(8)	(13%)	(7)	(3.559)	8%	(3.851)
Esportes	(464)	19%	(551)	(42)	(5%)	(40)	(342)	31%	(449)	(9)	11%	(10)	(3.044)	20%	(3.665)
Administrativo	(397)	17%	(465)	(98)	(22%)	(76)	(109)	26%	(137)	(32)	13%	(36)	(4.036)	10%	(4.420)
Cultural	(279)	19%	(332)	(39)	(13%)	(34)				(11)	9%	(12)	(657)	29%	(847)
Social	(409)	19%	(486)	(15)	(7%)	(14)				(6)	(33%)	(4)	(1.699)	(0%)	(1.692)
Secretaria	(40)	(5%)	(38)	(29)	(24%)	(22)				(7)	186%	(20)	(154)	10%	(170)
Institucional	(61)	18%	(72)	(49)	(8%)	(45)				(7)	86%	(13)	(322)	19%	(384)
Patrimonio		100%	(22)	(27)	(11%)	(24)				(2)	50%	(3)	2.737	36%	3.736
Financeira	(24)	4%	(25)	(20)	5%	(21)				(4)	50%	(6)	(273)	15%	(314)
Informática	(7)	14%	(8)	(19)	(11%)	(17)							(49)	10%	(54)
<b>TOTAL</b>	<b>(2.149)</b>	<b>19%</b>	<b>(2.556)</b>	<b>(376)</b>	<b>(14%)</b>	<b>(324)</b>	<b>(590)</b>	<b>28%</b>	<b>(758)</b>	<b>(86)</b>	<b>29%</b>	<b>(111)</b>	<b>(11.056)</b>	<b>5%</b>	<b>(11.661)</b>

## OBSERVAÇÕES:

**Saneamento e Gás:** aumentos de tarifas maiores que as orçadas;  
**Energia:** manutenção dos geradores do Clube.

# Fluxo de Caixa 2012 (em R\$ mil)



FLUXO DE CAIXA		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	\$	
<b>SALDO INICIAL</b>		<b>27.132</b>	<b>-8%</b>	<b>(2.159)</b>	<b>24.973</b>
<b>E N T R A D A S</b>	Contribuições Sociais	49.761	-1%	(628)	49.133
	Taxas de admissão	4.351	37%	1.631	5.982
	Aplicação financeira	2.303	-33%	(754)	1.549
	Venda de títulos	240	-79%	(189)	51
	Outras Institucionais	1.654	-7%	(108)	1.546
	<b>ENTRADAS INSTITUCIONAIS</b>	<b>58.309</b>	<b>0%</b>	<b>(48)</b>	<b>58.261</b>
	B&R	21.848	8%	1.684	23.532
	Esportes	5.185	-5%	(270)	4.915
	Administrativo	4.298	2%	82	4.380
	Cultural	4.311	11%	458	4.769
	Social	1.845	-12%	(221)	1.624
	Comunicação	602	-12%	(74)	528
	Secretaria	352	6%	20	372
	<b>ENTRADAS DAS DIRETORIAS</b>	<b>38.441</b>	<b>4%</b>	<b>1.679</b>	<b>40.120</b>
	<b>TOTAL DAS ENTRADAS</b>	<b>96.750</b>	<b>2%</b>	<b>1.631</b>	<b>98.381</b>
	<b>S A Í D A S</b>	Despesa com pessoal	(48.591)	4%	(1.744)
Tributos		(1.621)	2%	(26)	(1.647)
Refis INSS		(2.800)	2%	(66)	(2.866)
Alimentos e bebidas		(11.700)	11%	(1.288)	(12.988)
Materiais diversos		(6.303)	1%	(85)	(6.388)
Serviços públicos		(4.764)	12%	(591)	(5.355)
Diretoria de Esportes		(6.174)	-4%	250	(5.924)
Diretoria Administrativa		(4.685)	14%	(634)	(5.319)
Diretoria de Patrimônio		(2.195)	9%	(188)	(2.383)
Diretoria Social		(3.159)	0%	15	(3.144)
Diretoria Cultural		(2.057)	-2%	32	(2.025)
Demais Diretorias/desembolsos		(2.196)	6%	(139)	(2.335)
<b>SAÍDAS OPERACIONAIS</b>		<b>(96.245)</b>	<b>5%</b>	<b>(4.464)</b>	<b>(100.709)</b>
Obras e reformas		(5.255)	-76%	3.973	(1.282)
Compra de ativos		(2.372)	-12%	275	(2.097)
<b>SAÍDAS PARA INVESTIMENTOS</b>		<b>(7.627)</b>	<b>-56%</b>	<b>4.248</b>	<b>(3.379)</b>
<b>TOTAL DAS SAÍDAS</b>	<b>(103.872)</b>	<b>0%</b>	<b>(216)</b>	<b>(104.088)</b>	
<b>SALDO FINAL</b>		<b>20.010</b>	<b>-4%</b>	<b>(744)</b>	<b>19.266</b>

O Orçamento previa para 2012 uma redução no Caixa do Clube de R\$ 7.122 mil.

O realizado, entretanto, foi uma redução no Caixa de R\$ 5.707 mil.

Isso ocorreu pela maior entrada de receitas (R\$ 1.631 mil), menor saída para investimentos (R\$ 4.248 mil) e, em contrapartida, maior saída para despesas (R\$ 4.464 mil).

# Balanço em 31.12.12 (em R\$ mil)



<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>					
<b>Em 31 de dezembro de 2012 e 2011 (em R\$ mil)</b>					
<b>ATIVO</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>	<b>PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>24.742</b>	<b>29.278</b>	<b>CIRCULANTE</b>	<b>9.351</b>	<b>11.688</b>
Caixa e equivalentes de caixa	19.266	24.973	Fornecedores	1.980	2.428
Contas a receber	3.148	2.623	Salários e encargos sociais	5.339	4.526
Estoques	1.636	1.197	Tributos	347	3.173
Adiantamentos a funcionários	554	300	Adiantamentos diversos	496	765
Outros créditos	138	185	Lei de Incentivo ao Esporte	1.032	625
			Outras obrigações	157	171
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>186.369</b>	<b>186.172</b>	<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>8.476</b>	<b>8.140</b>
Depósitos judiciais	1.932	1.103	Tributos	401	717
Despesas antecipadas	102	172	Provisão para contingências trabalhistas	4.990	4.493
Outros ativos não circulantes	74	9	Provisão para processo civil	3.085	2.911
Imobilizado	184.261	184.888	Demais valores a pagar de longo prazo		19
			<b>PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	<b>193.284</b>	<b>195.622</b>
			Resultado acumulado	81.630	81.948
			Reserva de reavaliação	52.707	53.011
			Ajuste de avaliação patrimonial	58.947	60.663
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>211.111</b>	<b>215.450</b>	<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO SOCIAL</b>	<b>211.111</b>	<b>215.450</b>

*Vide comentários sobre os principais saldos nas duas próximas folhas.*

# Ativo – Comentários (valores em R\$ mil)



## COMENTÁRIOS SOBRE OS PRINCIPAIS SALDOS DO ATIVO:

### 1) Caixa e equivalentes de caixa:

	2012	2011
Caixa e Bancos	314	273
Aplicações financeiras	17.920	24.075
Lei de Incentivo ao Esporte	1.032	625

Os montantes de Aplicações financeiras são decorrentes de operações com os principais bancos do mercado, em produtos de risco mínimo.

Os saldos de Lei de Incentivo ao Esporte decorrem de valores recebidos de terceiros a serem utilizados exclusivamente nos projetos do Remo e do Pólo Aquático (que investirá no aprimoramento e formação de jovens esportistas). O mesmo valor encontra-se no passivo por referir-se à uma obrigação do Clube de cumprir com os projetos.

2) **Contas a receber:** valores a receber de cartões de crédito, taxas de admissão, venda de títulos parcelados e valores a receber de associados inadimplentes.

3) **Estoques:** o saldo refere-se aos almoxarifados que atendem exclusivamente a B&R e os demais almoxarifados que atendem os departamentos do Clube.

4) **Adiantamentos a funcionários:** refere-se, basicamente, aos valores de adiantamentos de férias.

5) **Depósitos judiciais:** pagamentos em juízo relacionados a processos judiciais nos quais o CAP questiona a obrigação de pagar (INSS, IPTU e processos trabalhistas).

## **Passivo – Comentários** (valores em R\$ mil)



### **COMENTÁRIOS SOBRE OS PRINCIPAIS SALDOS DO PASSIVO:**

- 1) **Fornecedores:** valor a pagar oriundos de compras de bens já entregues e serviços já realizados.
- 2) **Salários e encargos sociais:** corresponde, principalmente, aos saldos de Provisão de férias e INSS e FGTS a pagar.
- 3) **Encargos sociais a pagar:** saldo referente, basicamente, ao INSS e FGTS a pagar sobre a folha de pagamento.
- 4) **Tributos (Circulante):** em 2011, havia saldo de REFIS a pagar no montante de R\$ 2.831. Esse valor foi liquidado durante o ano de 2012.
- 5) **Lei de Incentivo ao Esporte:** vide comentário “1)” do ativo.
- 6) **Provisão para contingências trabalhistas:** com base em posição recebida de assessor jurídico, o Clube mantém provisão para 100% dos processos em andamento considerados como possíveis e prováveis de perda.
- 7) **Provisão para processo civil:** obrigação oriunda de decisão judicial transitado em julgado, líquida e certa, relacionada ao associado Guilherme Gunther.

# Resultado 2012 x 2011 (em R\$ mil)



RESULTADO		2012	Var R\$	Var %	2011
RECEITAS	<b>Institucional</b>	<b>59.410</b>	<b>(83)</b>	<b>0%</b>	<b>59.493</b>
	Contribuição social	49.567	2.868	6%	46.699
	Venda de títulos sociais	294	(447)	-60%	741
	Taxa de admissão	5.851	(1.462)	-20%	7.313
	Rend aplic financeira	1.549	(925)	-37%	2.474
	Demais rec institucionais	2.149	(117)	-5%	2.266
	<b>B&amp;R</b>	<b>24.273</b>	<b>3.068</b>	<b>14%</b>	<b>21.205</b>
	Esportes	5.451	821	18%	4.630
	Administrativa	4.463	373	9%	4.090
	Cultural	4.377	221	5%	4.156
	Social	1.801	(168)	-9%	1.969
	Comunicação	548	(5)	-1%	553
	Secretaria	357	25	8%	332
	<b>TOTAL DAS RECEITAS</b>	<b>100.680</b>	<b>4.252</b>	<b>4%</b>	<b>96.428</b>
DESPESAS	<b>Institucional</b>	<b>(5.065)</b>	<b>4.899</b>	<b>-49%</b>	<b>(9.964)</b>
	Provisões trabalhistas	(478)	124	-21%	(602)
	Despesa com pessoal	(2.561)	22	-1%	(2.583)
	Despesa com manutenção	(38)	3.010	-99%	(3.048)
	Despesa com limpeza	(72)	942	-93%	(1.014)
	Demais desp institucionais	(1.916)	801	-29%	(2.717)
	<b>B&amp;R</b>	<b>(31.742)</b>	<b>(4.171)</b>	<b>15%</b>	<b>(27.571)</b>
	Esportes	(19.215)	(2.615)	16%	(16.600)
	Administrativa	(15.745)	(2.690)	21%	(13.055)
	Cultural	(8.691)	(1.074)	14%	(7.617)
	Social	(7.149)	(703)	11%	(6.446)
	Comunicação	(1.659)	(73)	5%	(1.586)
	Secretaria	(2.052)	(355)	21%	(1.697)
	Patrimônio	(3.977)	(3.479)	699%	(498)
Financeiro	(2.098)	(222)	12%	(1.876)	
Sistemas	(1.778)	(291)	20%	(1.487)	
<b>TOTAL DAS DESPESAS</b>	<b>(99.171)</b>	<b>(10.774)</b>	<b>12%</b>	<b>(88.397)</b>	
<b>RESULTADO OPERACIONAL</b>	<b>1.509</b>	<b>(6.522)</b>	<b>-81%</b>	<b>8.031</b>	

Em 2011, os valores de Manutenção e Limpeza das áreas comuns do Clube estavam alocados na Diretoria Institucional. Em 2012, foram considerados nas Diretorias de Patrimônio e Administrativa, respectivamente.

Um dos principais fatores que ocasionaram uma despesa a maior em 2012 é que a despesa com Pessoal em 2011 foi de R\$ 44.011 mil e em 2012, R\$ 50.335 mil. Variação de 6.324 mil (representando, 14% de aumento).

# Obras e reformas 2012 (1/2) (em R\$ mil)



Prestação de Contas 2012

	Descrição da Obra	Situação	Orç	Real	Orç x Real
OBRAS ORÇADAS DE 2012	Instalação novo aquecedor para piscinas olímpica e semi	Em andamento	30	38	(8)
	Impermeabilização da cobertura do Ginásio Antonio Prado Jr.	Não Realizada	450		450
	Levantamento para recuperação estrutural do GAPJr.	Não Realizada	90		90
	Reforma da Aerobike (aumento de área)	Não Realizada	90		90
	Reforma dos pisos de 4 quadras de saibro	Não Realizada	100		100
	Eqto redundante de segurança do sist. de refrig. da câmara congelados	Não Realizada	50	12	38
	Reforma cozinha do refeitório em função do projeto de acesso	Não Realizada	180		180
	Reforma da Portaria de Serviços	Não Realizada	300		300
	Infra estrutura para substituição de 45 câmeras cftv	Não Realizada	110		110
	Criação fraldário com remanej. da zeladoria no vest. fem. geral (GAPJr)	Não Realizada	200		200
	Novo espaço para recrutamento e seleção	Não Realizada	30		30
	Impermeabilização do terraço do 4º andar (vazamentos)	Não Realizada	50		50
	Novo sistema de exaustão para casa de máq. da pisc. olímpica (oficinas)	Em andamento	60	5	55
	Recuperação das fachadas do prédio social	Em andamento	610	50	560
	Implantação projeto acessibilidade nbr 9050 no CAP	Em andamento	200	8	192
	Instalação de medidores de energia	Não Realizada	120		120
	Instalação de sistema de detecção de gás nas cozinhas	Não Realizada	90		90
	Instalar ar condicionado no Museu com controle de umidade	Não Realizada	25		25
	Novo maquinário do palco + uma coxia (Auditório)	Não Realizada	190		190
	Decoração (vidros coloridos com iluminação) do Bar Social	Não Realizada	10		10
	Reforma do Departamento Social	Não Realizada	140		140
	Reforma geral do Salão de Festas	Não Realizada	500		500
	Melhoria de isolamento acústica da Boate/Gazebo	Não Realizada	140	10	130
	Reforma da sauna masculina	Não Realizada	120		120
Reforma da sauna feminina	Não Realizada	70		70	
	<b>Subtotal</b>		<b>3.955</b>	<b>123</b>	<b>3.832</b>

# Obras e reformas 2012 (2/2) (em R\$ mil)



Prestação de Contas 2012

	Descrição da Obra	Situação	Orç	Real	Orç x Real
<b>OBRAS REMANESCENTES 2011</b>	Reforma da piscina coberta	Concluída	210	368	(158)
	Substituição dos elevadores do prédio novo	Concluída	180	198	(18)
	Vestiários e sanitários de funcionários	Concluída	850	62	788
	Reforma Boate	Concluída	60	86	(26)
	<b>Subtotal</b>		<b>1.300</b>	<b>714</b>	<b>586</b>
<b>OBRAS NÃO ORÇADAS</b>	Readequações de Div. Acessos ao CAP	Concluída		5	(5)
	Reforma Ginásio Marcelo Borba	Concluída		28	(28)
	Criação da Padaria	Concluída		306	(306)
	Remanejamento do Departamento de Compras	Concluída		5	(5)
	Criação das quadras de Beach Tennis	Concluída		3	(3)
	Reforma da Biblioteca Circulante	Concluída		53	(53)
	Reforma Departamento de Sistemas	Em andamento		45	(45)
<b>Subtotal</b>		<b>-</b>	<b>445</b>	<b>(445)</b>	
<b>TOTAL DE OBRAS 2012</b>			<b>5.255</b>	<b>1.282</b>	<b>3.973</b>

## Compras de ativos 2012 (em R\$ mil)



Diretorias	Orçado	Realizado	Orç x Real
B&R	330	427	(97)
Esportes	199	138	61
Administrativo	631	295	336
Cultural	104	69	35
Social	21	31	(10)
Comunicação	4	13	(9)
Secretaria		2	(2)
Patrimônio	112	289	(177)
Financeiro	4	43	(39)
Sistemas	42	116	(74)
Institucional	925	674	251
<b>Total de compras de ativos</b>	<b>2.372</b>	<b>2.097</b>	<b>275</b>
<b>TOTAL DOS INVESTIMENTOS</b>	<b>7.627</b>	<b>3.379</b>	<b>4.248</b>

Investimento relacionado com a troca das catracas do Clube.



# RESULTADOS DE CADA DIRETORIA

## Prestação de Contas 2012

# B&R - Resultado (em R\$ mil)



B&R		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA	Refeições e lanches	16.737	8%	1.262	17.999
	Bebidas	4.661	15%	677	5.338
	Demais receitas	450	108%	486	936
	<b>TOTAL</b>	<b>21.848</b>	<b>11%</b>	<b>2.425</b>	<b>24.273</b>
CUSTEIO	Gêneros alimentícios	(7.845)	2%	(122)	(7.967)
	Bebidas	(2.318)	15%	(346)	(2.664)
	ICMS/Taxa cartão créd.	(871)	10%	(85)	(956)
	Trabalho de terceiros	(535)	26%	(140)	(675)
	Material de consumo	(312)	-60%	186	(126)
	Cigarros e charutos	(171)	0%	-	(171)
	Demais despesas	(998)	18%	(178)	(1.176)
	<b>TOTAL</b>	<b>(13.050)</b>	<b>5%</b>	<b>(685)</b>	<b>(13.735)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>(3.559)</b>	<b>8%</b>	<b>(292)</b>	<b>(3.851)</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(8.060)	-3%	241	(7.819)
	Encargos sociais	(2.545)	12%	(310)	(2.855)
	Horas extras	(489)	122%	(599)	(1.088)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(220)	(220)
	Benefícios	(2.034)	7%	(140)	(2.174)
	<b>TOTAL</b>	<b>(13.128)</b>	<b>8%</b>	<b>(1.028)</b>	<b>(14.156)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(7.889)</b>	<b>-5%</b>	<b>420</b>	<b>(7.469)</b>

Maior frequência  
(principalmente a noite) e  
maior quantidade de eventos.

- . Tarifas maiores de gás e saneamento;
- . Manutenção dos geradores do Clube;
- . Manutenção de áreas de B&R.

Despesa acompanhou o  
aumento da receita.

# ESPORTES - Resultado (em R\$ mil)



Prestação de Contas 2012

ESPORTES		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA	Mensalidades cursos	3.647	2%	75	3.722
	Patrocínios terceiros	1.405	2%	22	1.427
	Demais receitas	133	127%	169	302
	<b>TOTAL</b>	<b>5.185</b>	<b>5%</b>	<b>266</b>	<b>5.451</b>
CUSTEIO	Trabalho de terceiros	(3.300)	-2%	57	(3.243)
	Ajuda de custo	(1.081)	-13%	144	(937)
	Transportes/Viagens	(880)	-18%	161	(719)
	Material esportivo	(342)	-25%	84	(258)
	Taxas de federações	(343)	32%	(109)	(452)
	Locações	(210)	85%	(178)	(388)
	Comemorações	(461)	-72%	334	(127)
	Demais despesas	(678)	-14%	98	(580)
	<b>TOTAL</b>	<b>(7.295)</b>	<b>-8%</b>	<b>591</b>	<b>(6.704)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>(3.044)</b>	<b>20%</b>	<b>(621)</b>	<b>(3.665)</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(5.728)	1%	(84)	(5.812)
	Encargos sociais	(1.665)	7%	(124)	(1.789)
	Horas extras	(78)	232%	(181)	(259)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(31)	(31)
	Benefícios	(953)	0%	(2)	(955)
	<b>TOTAL</b>	<b>(8.424)</b>	<b>5%</b>	<b>(422)</b>	<b>(8.846)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(13.578)</b>	<b>1%</b>	<b>(186)</b>	<b>(13.764)</b>

- . Tarifas maiores de gás e saneamento;
- . Manutenção dos geradores do Clube;
- . Manutenção de áreas esportivas.

# ADMINISTRATIVO - Resultado (em R\$ mil)



ADMINISTRATIVO		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA	Taxas de armários	1.947	0%	(1)	1.946
	Estacionamento	1.912	7%	129	2.041
	Exames médicos	248	16%	39	287
	Demais receitas	191	-1%	(2)	189
	<b>TOTAL</b>	<b>4.298</b>	<b>4%</b>	<b>165</b>	<b>4.463</b>
CUSTEIO	Trabalho de terceiros	(514)	34%	(176)	(690)
	Material limp/conser.	(526)	8%	(41)	(567)
	Material de consumo	(353)	-18%	65	(288)
	Uniformes	(107)	-6%	6	(101)
	Demais despesas	(271)	25%	(67)	(338)
	<b>TOTAL</b>	<b>(1.771)</b>	<b>12%</b>	<b>(213)</b>	<b>(1.984)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>(4.036)</b>	<b>10%</b>	<b>(384)</b>	<b>(4.420)</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(5.596)	-5%	293	(5.303)
	Encargos sociais	(1.766)	7%	(116)	(1.882)
	Horas extras	(225)	156%	(352)	(577)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(126)	(126)
	Benefícios	(1.355)	7%	(98)	(1.453)
	<b>TOTAL</b>	<b>(8.942)</b>	<b>4%</b>	<b>(399)</b>	<b>(9.341)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(10.451)</b>	<b>8%</b>	<b>(831)</b>	<b>(11.282)</b>

- . Tarifas maiores de gás e saneamento;
- . Manutenção dos geradores do Clube;
- . Manutenção de áreas administrativas.

# CULTURAL - Resultado (em R\$ mil)



CULTURAL		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA	Mensalidades cursos	3.694	0%	(16)	3.678
	Refeições/lanches	300	5%	15	315
	Venda de ingressos	130	33%	43	173
	Demais receitas	187	13%	24	211
	<b>TOTAL</b>	<b>4.311</b>	<b>2%</b>	<b>66</b>	<b>4.377</b>
CUSTEIO	Trabalho de terceiros	(1.237)	24%	(299)	(1.536)
	Locações	(202)	47%	(94)	(296)
	Orquestras e músicos	(207)	40%	(82)	(289)
	Material de consumo	(173)	-6%	11	(162)
	Alimentos e lanches	(208)	25%	(51)	(259)
	Demais despesas	(267)	16%	(43)	(310)
	<b>TOTAL</b>	<b>(2.294)</b>	<b>24%</b>	<b>(558)</b>	<b>(2.852)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>(657)</b>	<b>29%</b>	<b>(190)</b>	<b>(847)</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(3.272)	-4%	147	(3.125)
	Encargos sociais	(943)	12%	(116)	(1.059)
	Horas extras	(80)	256%	(205)	(285)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(9)	(9)
	Benefícios	(485)	6%	(29)	(514)
	<b>TOTAL</b>	<b>(4.780)</b>	<b>4%</b>	<b>(212)</b>	<b>(4.992)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(3.420)</b>	<b>26%</b>	<b>(894)</b>	<b>(4.314)</b>

RECANTO INFANTIL		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA	Mensalidade/matricula	3.205	1%	23	3.228
	Demais receitas	300	12%	35	335
	<b>TOTAL</b>	<b>3.505</b>	<b>2%</b>	<b>58</b>	<b>3.563</b>
CUSTEIO	Trabalho de terceiros	(264)	20%	(52)	(316)
	Material de consumo	(108)	-15%	16	(92)
	Alimentos e lanches	(146)	-10%	15	(131)
	Material limpeza/cons.	(27)	0%	-	(27)
	Demais despesas	(77)	14%	(11)	(88)
	<b>TOTAL</b>	<b>(622)</b>	<b>5%</b>	<b>(32)</b>	<b>(654)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>(32)</b>	<b>22%</b>	<b>(7)</b>	<b>(39)</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(2.255)	-8%	182	(2.073)
	Encargos sociais	(621)	13%	(82)	(703)
	Horas extras	(36)	317%	(114)	(150)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(9)	(9)
	Benefícios	(399)	12%	(49)	(448)
	<b>TOTAL</b>	<b>(3.311)</b>	<b>2%</b>	<b>(72)</b>	<b>(3.383)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(460)</b>	<b>12%</b>	<b>(53)</b>	<b>(513)</b>

## OBSERVAÇÃO:

Despesas maiores decorrentes, principalmente, do evento Virada Paulistano.

# SOCIAL - Resultado (em R\$ mil)



Prestação de Contas 2012

SOCIAL		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA	Ingressos	785	-5%	(38)	747
	Serviços	750	2%	14	764
	Jogos eletrônicos	114	-15%	(17)	97
	Demais receitas	196	-2%	(3)	193
	<b>TOTAL</b>	<b>1.845</b>	<b>-2%</b>	<b>(44)</b>	<b>1.801</b>
CUSTEIO	Orquestras e músicos	(1.484)	-10%	147	(1.337)
	Trabalho de terceiros	(874)	-10%	87	(787)
	Locações	(434)	22%	(96)	(530)
	Aluguel de filmes	(270)	-7%	19	(251)
	Alimentos e lanches	(249)	-5%	12	(237)
	Decorações	(227)	-24%	54	(173)
	Demais despesas	(350)	-25%	89	(261)
	<b>TOTAL</b>	<b>(3.888)</b>	<b>-8%</b>	<b>312</b>	<b>(3.576)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>(1.699)</b>	<b>0%</b>	<b>7</b>	<b>(1.692)</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(1.219)	-1%	15	(1.204)
	Encargos sociais	(387)	1%	(2)	(389)
	Horas extras	(34)	85%	(29)	(63)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(5)	(5)
	Benefícios	(211)	4%	(9)	(220)
	<b>TOTAL</b>	<b>(1.851)</b>	<b>2%</b>	<b>(30)</b>	<b>(1.881)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(5.593)</b>	<b>-4%</b>	<b>245</b>	<b>(5.348)</b>

# SECRETARIA - Resultado (em R\$ mil)



Prestação de Contas 2012

SECRETARIA		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA	Convidados	214	12%	25	239
	Carteira social	137	-15%	(20)	117
	Demais receitas	1	0%	-	1
	<b>TOTAL</b>	<b>352</b>	<b>1%</b>	<b>5</b>	<b>357</b>
CUSTEIO	Material de consumo	(50)	4%	(2)	(52)
	Trabalho de terceiros	(240)	2%	(4)	(244)
	Demais despesas	(37)	-57%	21	(16)
	<b>TOTAL</b>	<b>(327)</b>	<b>-5%</b>	<b>15</b>	<b>(312)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>(154)</b>	<b>10%</b>	<b>(16)</b>	<b>(170)</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(976)	0%	(1)	(977)
	Encargos sociais	(310)	6%	(20)	(330)
	Horas extras	(24)	183%	(44)	(68)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(26)	(26)
	Benefícios	(168)	1%	(1)	(169)
	<b>TOTAL</b>	<b>(1.478)</b>	<b>6%</b>	<b>(92)</b>	<b>(1.570)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(1.607)</b>	<b>5%</b>	<b>(88)</b>	<b>(1.695)</b>

# INSTITUCIONAL - Resultado (em R\$ mil)



INSTITUCIONAL		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA	Contribuições sociais	49.761	0%	(194)	49.567
	Taxas de admissão	4.752	23%	1.099	5.851
	Aplicações financeiras	2.303	-33%	(754)	1.549
	Demais	1.931	27%	512	2.443
	<b>TOTAL</b>	<b>58.747</b>	<b>1%</b>	<b>663</b>	<b>59.410</b>
CUSTEIO	Trabalho de terceiros	(696)	-26%	180	(516)
	Provisões trabalhistas	-	-	(478)	(478)
	Desp financ./bancárias	(494)	16%	(78)	(572)
	Indenização civil	(440)	39%	(172)	(612)
	INSS	-	-	(351)	(351)
	Treinamento funcion.	(350)	-43%	149	(201)
	Cofins	(94)	-427%	401	307
	Demais despesas	(154)	67%	(103)	(257)
	<b>TOTAL</b>	<b>(2.228)</b>	<b>20%</b>	<b>(452)</b>	<b>(2.680)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>(272)</b>	<b>24%</b>	<b>(64)</b>	<b>(336)</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(1.299)	0%	(5)	(1.304)
	Encargos sociais	(412)	4%	(15)	(427)
	Horas extras	(50)	32%	(16)	(66)
	Rescisões trabalhistas	(720)	-85%	614	(106)
	Benefícios	(146)	0%	-	(146)
	<b>TOTAL</b>	<b>(2.627)</b>	<b>-22%</b>	<b>578</b>	<b>(2.049)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>53.620</b>	<b>1%</b>	<b>725</b>	<b>54.345</b>

. Duas Taxas de R\$ 360 mil e 7 de 10% a mais que o orçado.

Redução das taxas de juros do mercado.

Refere-se, basicamente, à atualização de processos trabalhistas.

Provisão de INSS sobre Cooperativa.

Reversão da Provisão de COFINS sobre receita financeira.

Despesa alocada diretamente a cada uma das Diretorias.

# COMUNICAÇÃO - Resultado (em R\$ mil)



COMUNICAÇÃO		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA	Anúncios	524	0%	1	525
	Eventuais	60	-92%	(55)	5
	Permutas	18	0%	-	18
	<b>TOTAL</b>	<b>602</b>	<b>-9%</b>	<b>(54)</b>	<b>548</b>
CUSTEIO	Trabalho de terceiros	(702)	-6%	40	(662)
	Revista do CAP	(453)	-20%	91	(362)
	Demais despesas	(164)	-54%	89	(75)
	<b>TOTAL</b>	<b>(1.319)</b>	<b>-17%</b>	<b>220</b>	<b>(1.099)</b>
RATEIO		(50)	-4%	2	(48)
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(352)	-4%	14	(338)
	Encargos sociais	(108)	-1%	1	(107)
	Horas extras	(14)	-36%	5	(9)
	Rescisões trabalhistas	-	-	-	-
	Benefícios	(56)	4%	(2)	(58)
	<b>TOTAL</b>	<b>(530)</b>	<b>-3%</b>	<b>18</b>	<b>(512)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(1.297)</b>	<b>-14%</b>	<b>186</b>	<b>(1.111)</b>

Não realização de ações promocionais.

# PATRIMÔNIO - Resultado (em R\$ mil)



Prestação de Contas 2012

PATRIMÔNIO		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA					
	<b>TOTAL</b>				
CUSTEIO	Trabalho de terceiros	(1.958)	-8%	156	(1.802)
	Material de manuten.	(1.461)	14%	(204)	(1.665)
	Tratamento de piscinas	(171)	-12%	21	(150)
	Demais despesas	(221)	-10%	23	(198)
	<b>TOTAL</b>	<b>(3.811)</b>	<b>0%</b>	<b>(4)</b>	<b>(3.815)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>2.737</b>	<b>36%</b>	<b>999</b>	<b>3.736</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(2.340)	4%	(89)	(2.429)
	Encargos sociais	(741)	8%	(61)	(802)
	Horas extras	(89)	67%	(60)	(149)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(15)	(15)
	Benefícios	(486)	3%	(17)	(503)
	<b>TOTAL</b>	<b>(3.656)</b>	<b>7%</b>	<b>(242)</b>	<b>(3.898)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(4.730)</b>	<b>-16%</b>	<b>753</b>	<b>(3.977)</b>

Manutenções realizadas pelo Patrimônio e destinadas as demais Diretorias do Clube.

# FINANCEIRO - Resultado (em R\$ mil)



Prestação de Contas 2012

FINANCEIRO		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA					
	TOTAL				
CUSTEIO	Trabalho de terceiros	(94)	5%	(5)	(99)
	Material de consumo	(38)	11%	(4)	(42)
	Uniformes	(25)	-24%	6	(19)
	Demais despesas	(34)	76%	(26)	(60)
	TOTAL	(191)	15%	(29)	(220)
RATEIO		(273)	15%	(41)	(314)
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(1.105)	-8%	93	(1.012)
	Encargos sociais	(347)	1%	(4)	(351)
	Horas extras	(27)	196%	(53)	(80)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(10)	(10)
	Benefícios	(108)	3%	(3)	(111)
	TOTAL	(1.587)	-1%	23	(1.564)
RESULTADO		(2.051)	2%	(47)	(2.098)

# INFORMÁTICA - Resultado *(em R\$ mil)*



Prestação de Contas 2012

INFORMÁTICA		Orçado (\$)	Variação		Real (\$)
			%	R\$	
RECEITA					
	<b>TOTAL</b>				
CUSTEIO	Trabalho de terceiros	(482)	-68%	326	(156)
	Material de consumo	(25)	-40%	10	(15)
	Material de manutenç.	(3)	433%	(13)	(16)
	Demais despesas	(8)	38%	(3)	(11)
	<b>TOTAL</b>	<b>(518)</b>	<b>-62%</b>	<b>320</b>	<b>(198)</b>
<b>RATEIO</b>		<b>(49)</b>	<b>10%</b>	<b>(5)</b>	<b>(54)</b>
PESSOAL	Salário/Férias/13o sal.	(1.143)	-8%	88	(1.055)
	Encargos sociais	(364)	-7%	25	(339)
	Horas extras	(7)	529%	(37)	(44)
	Rescisões trabalhistas	-	-	(15)	(15)
	Benefícios	(74)	-1%	1	(73)
	<b>TOTAL</b>	<b>(1.588)</b>	<b>-4%</b>	<b>62</b>	<b>(1.526)</b>
<b>RESULTADO</b>		<b>(2.155)</b>	<b>-17%</b>	<b>377</b>	<b>(1.778)</b>



# RELATÓRIO DAS ATIVIDADES

## Prestação de Contas 2012

# B&R - Relatório das atividades



**Diretor: Antonio De Franco Netto**

***O objetivo de B&R é a melhoria constante do atendimento, da qualidade dos produtos e da variedade da oferta alimentar. Desenvolvemos vários projetos e atividades, boa parte concretizada e outras em processo de finalização.***

## 1. ALIMENTOS E BEBIDAS

- a. Implantação da central de produção, com fabricação diária de 3.200 pães franceses, croissants (misto, queijo e amêndoas), grissinis, pães de hambúrgueres, pães de batata, carolinas, petitfours, catarinas salgadas etc., garantindo maior qualidade e redução de custos;
- b. Início da internação de assepsia de folhas;
- c. Ampliação do tamanho das mesas do Expresso Paulistano, para melhoria e conforto dos associados;
- d. Substituição dos cadeirões infantis do Boulevard e Expresso por mobiliário de madeira, com maior resistência e segurança para as crianças;
- e. Constantes reformulações dos cardápios, com a implantação de novos pratos como:  
Sushi Bar: Cebola californiana empanada, Shimeji e Yakissoba;

Expresso Paulistano: Lanche mega CAP, Lanche tempo livre, Sobrecoxa-creme e Cesta de mini pães;

Boulevard: Salada de haddock com caviar, Coquiles de frutos do mar com brie, Omelete de cogumelos, Omelete de brie com tomate seco, Lasanha de bacalhau e brócolis, Fettuccini de camarão e aspargos, Risoto de salmão defumado com cream-cheese, Filé a cubana, American beef, Escalope a Boulevard, Filé de truta com azeite de amêndoas, Linguado ao molho de camarão, Camarão marroquino, Robalo na crosta de banana da terra com creme de açaí e mandioquinha e Medalhões de lagosta grelhada com creme de pistache;

Terraço: Galetto com molho de ervas e risoto milanês, Leque de filé com batata rosti, Carré de javali com risoto silvestre, Lombo de pirarucu com palmito a Fiorentina e Medalhões de lagosta grelhada com fettuccine ao limone e caviar;

Solarium: Pizzas paulistana (mozzarella, abobrinha e manjeriço), Americana (calabresa, ovo cozido, mozzarella, presunto e bacon), Silvestre (shimeji, funghi, champignon e mozzarella de búfala) e Vegetariana (palmito, brócolis, berinjela, champignon e ricota);

Cafeteria: Croissant misto, Croissant de queijo, Croissant de amêndoas, Pão de batata;

Sobremesas: Crumble de abacaxi, Torta de maçã com sorvete, Tiramissu, Pastiera di grano e Mousse de chocolate branco;

- f. Substituição dos uniformes dos funcionários do Bar da Piscina por bermuda e camiseta, mais agradável ao clima e local;
- g. Remodelação do cardápio e da oferta alimentar para atender aos aniversários infantis na sala multiuso, com consequente aumento na demanda;
- h. Melhorias do Buffet para eventos, com a remodelação dos enxovais, utensílios, mobiliários, uniformes e iluminação, além da ampliação das sugestões de cardápios de pratos, canapés e sobremesas, visando a qualidade pelo menor preço. Atendemos a 1.431 eventos entre particulares e institucionais com 59.840 pessoas atendidas, acréscimo de 39,49% em comparação a 2011;
- i. Na carta de vinhos, buscamos variedade e o melhor custo benefício, oferecendo bons rótulos a preços abaixo do mercado, com alteração da carta duas vezes no ano, atendendo às sugestões de associados e fornecedores, o que resultou em uma comercialização de 47.963 garrafas, 8,25% a mais que em 2011.

# B&R - Relatório das atividades



## 2. CONTROLE DE QUALIDADE

- a. Na área de Controle de Qualidade, todo o processo de qualidade dos alimentos foi devidamente monitorado, da compra à mesa. Aspectos exigidos pela vigilância sanitária, foram devidamente acompanhados: recebimento, armazenamento, descongelamento, manipulação, cocção, assepsia e montagem dos pratos;
- b. Fizemos 243 análises microbiológicas em alimentos, água e manipuladores. Como forma de precaução, foi coletada amostra de todo e qualquer alimento produzido no período de 72 horas;
- c. Todo produto alimentício adquirido foi monitorado pelo Controle de Qualidade, das 11.981 entregas, 102 foram devolvidas por não estarem no padrão de qualidade CAP;
- d. Recebemos inúmeras fiscalizações da vigilância sanitária, sem nenhuma autuação.

## 3. TREINAMENTO

Na área de treinamento, focamos intensamente a área de atendimento. Os garçons receberam vários treinamentos internos e externos sobre padrão, postura e qualidade no atendimento. Para os Maitres e Chefes, focamos o aprimoramento do papel de liderança. Para a área de produção, focamos o aprimoramento do padrão de montagem, receitas e ficha técnica dos produtos, além das constantes intervenções na parte de manipulação, sanificação e armazenamento dos produtos.

## 4. ATENDIMENTO

- a. Atendemos a 1.255.418 pedidos nos pontos de vendas, acréscimo de 19% em relação a 2011;
- b. Das ouvidorias recebidas reduzimos 24%, de 106 em 2011 para 84 em 2012;
- c. Na pesquisa com os associados, obtivemos 1.938 opiniões com os seguintes resultados:  
ATENDIMENTO: 86% Ótimo e 12% Bom  
PRODUTOS: 69% Ótimo e 28% Bom  
PREÇOS: 30% Barato e 63% Justo

*Em 2012 buscamos constantemente trabalhar com a melhor qualidade de insumos alimentares, dentro de um cardápio com bastante variedade, com mudanças sazonais constantes. Administrando as 12 operações de alimentação ofertadas, além das outras sete áreas operacionais de apoio (administrativa, rotisserie, açougue, almoxarifados, eventos, padaria e refeitório) com a busca de melhorias constantes da qualidade do atendimento prestado pelos 385 funcionários necessários para operação. Não repassando em sua integralidade os constantes reajustes de preços que os alimentos sofreram no decorrer do ano, mantendo os preços praticados dentro do parâmetro justo. Cabe lembrar que a política é de 100% de atendimento às legislações tributárias e fiscais vigentes.*

# ESPORTES - Relatório das atividades



Vice Presidente: Ricardo Sampaio Vidal Gusmão

1º Diretor: Carlos Augusto Neves

2º Diretor: Eduardo Vianna Saboya Salles

3º Diretor: Milton Barbosa Júnior

4º Diretor: Leonardo José F. Belfiore

Após o mês de agosto, a Diretoria de Esportes ficou a cargo de Milton Barbosa Júnior e do Presidente.

Durante o ano de 2012, procuramos atender às expectativas dos associados principalmente na formação esportiva e cursos oferecidos. Na natação infantil com a contratação de profissionais e adequação de horários, encerramos a lista de espera e demos continuidade ao curso atendendo crianças a partir de 3 anos de idade. A combinação de maior disponibilidade de horários, material desportivo adequado e renovado, professores motivados e atividades extras, fizeram aumentar o número de inscritos, expressivamente.

Novamente adequando o orçamento de nossa equipe de basquetebol adulto, utilizando-se exclusivamente da verba arrecadada junto aos nossos patrocinadores (UNIMED/Antenas OI/Carbochloro).

Os resultados obtidos nas diversas modalidades refletem o grande trabalho de incentivo, destacando-se as categorias: FUTEBOL, BADMINTON, POLO AQUÁTICO, BASQUETE, NATAÇÃO, TÊNIS, VOLLEY, GINÁSTICA ARTÍSTICA, TRAMPOLIM E XADREZ. As atividades e os resultados dos esportes competitivos durante o decorrer do ano foram expressivos, destacando-se:

## 1. BASQUETE

- a. Atletas convocados para seleção Paulista e Brasileira nas diversas categorias;
- b. Comissão técnica convocada para os jogos Olímpicos de Londres;
- c. Campeão Paulista e Estadual na categoria Sub 15;
- d. 5º lugar no Metropolitano categoria Sub 17;
- e. Classificado para as finais da categoria Sub 21 Liga Nacional de Basquete;
- f. Vice-campeão Estadual categoria Sub 19;
- g. Clínica com técnico americano;
- h. Classificado para os playoffs do Campeonato Paulista adulto 2012, terminando entre as quatro melhores equipes;
- i. Realização de Torneio de Trios categorias Mirim, Infantil e Infante;
- j. Campeonatos Internos nas diversas faixas etárias;
- k. Classificado para os playoffs da Liga Nacional 2011/2012.

## 2. BADMINTON

- a. Aulas especiais com grandes nomes do box brasileiro;
- b. Homenagem ao Conselheiro Gustavo A.M.Prata;
- c. Conquista de títulos no Campeonato Nacional adulto;

- d. Conquista de títulos nas diversas etapas e categorias do Campeonato Paulista;
- e. Atletas convocados para Seleção Brasileira para disputa do Sul-americano e Pan-americano;
- f. Realização de etapa do Campeonato Paulista de Masters e do Brasileiro;
- g. Intercâmbio com as escolas de Campinas e SP;
- h. Realização de Torneio Interno de duplas.

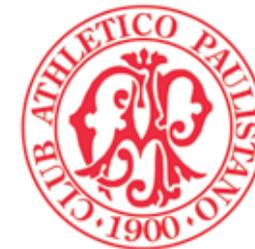
## 3. BOXE

- a. Participação de atletas no Campeonato Paulista;
- b. Aquisição de materiais específicos para modalidade.

## 4. CAPOEIRA

- a. Realização de Torneio Internacional de Badminton;
- b. Apresentação/Batismo associados e convidados do grupo Abadá;
- c. Intercâmbio com clubes de São Paulo.

# ESPORTES - Relatório das atividades



## 5. CORRIDA

- a. Participação em diversas corridas como: Volta de Florianópolis/Ilha Bela/Rio de Janeiro/Bertioga/Maresias;
- b. Meia Maratona de São Paulo e Rio de Janeiro;
- c. Diversas maratonas internacionais com a participação de associados do CAP;
- d. Palestras com nutricionistas e especialistas em corridas;
- e. Participação no Circuito Corpore;
- f. Participação nas diversas maratonas como Paris, Alemanha, Inglaterra entre outras;
- g. Participação de equipes no circuito Corrida de Aventuras.

## 6. ESCOLA DE ESPORTES

- a. Realização do Evento Ludicap;
- b. Realização do Brincap;
- c. Gincana da Páscoa;
- d. Jornada de Férias de julho;
- e. Aulas especiais comemorativas - Dia das mães e Dia das crianças;
- f. Clínica de especialização para professores;
- g. Programação esportiva para os alunos do nível III;
- h. Realização de atividades extras para as diversas faixas etárias;
- i. Realização de programação de férias no mês de dezembro.

## 7. ESGRIMA

- a. Conquista de medalhas no Pan-americano Infantil/Cadete e Juvenil;
- b. Títulos nas categorias infantil, infante e adulto em etapas do Brasileiro e Paulista;
- c. Competição e intercâmbio realizada na Argentina;
- d. Realização de Campeonato Brasileiro de Esgrima Infantil com a conquista de diversos títulos;
- e. Realização de etapas do campeonato Paulista com a conquista de diversos títulos nas diversas categorias;
- f. Participação de atletas no Campeonato Sul-americano;
- g. Realização de Torneio Infante Juvenil em nosso Ginásio;
- h. Campeões no Torneio Infantil Mestre Mário Queiroz em Curitiba;
- i. Campeão geral do Campeonato Brasileiro Infantil.

## 8. FUTEBOL

- a. Participação de torneio e campeão em eventos promovidos pelos clubes da ACESC;
- b. Associados representaram o Brasil em torneios na Europa nas categorias Sub 13, 15 e 17;
- c. Campeonatos internos de diversas categorias de Sub 7 até Masters;
- d. Clínicas de Futebol;
- e. Amistosos Internacionais;
- f. Participação nas diversas categorias do Interclubes como: categorias Sub 11, Sub 13, Sub 15 e Sub 17;
- g. Evento especial de encerramento do futebol de menores;
- h. Disputa de Campeonato em Lindoia;
- i. Participação na Copa Paulistana 2012 categoria Principal, Masters e Veteranos;
- j. Início de novo curso para crianças de 3 anos de idade.

## 9. GINÁSTICA DE TRAMPOLIM

- a. Vice-campeão por equipe e individual no Campeonato Estadual;
- b. Diversos títulos nas etapas dos Campeonatos Brasileiros e Paulistas nas categorias infantil, juvenil e adulto;
- c. Participação no Mundial da modalidade e Pan-americano;
- d. Realização de Campeonato Paulista no CAP;
- e. Diversos títulos no Campeonato Brasileiro de Ouro Preto;
- f. Participação no Campeonato Pan-americano realizado no México;
- g. Participação de atletas no Mundial realizado na Inglaterra;
- h. Vice Campeão e 3º colocado no Campeonato Pan-americano de Ginástica de Trampolim.

## 10. GINÁSTICAS/AEROBIKE/HIDRO/INTEGRATIVA/MEDITATIVA

- a. Aulas especiais de Ginásticas e Aero Bike no Ginásio APJ;
- b. Aulas especiais de Hidro (Carnaval/Junina/Mães);
- c. Aula especial de ginástica Integrativa, realizada em Jarinu;
- d. Lançamento do MIX – Body Systems;
- e. Aulas especiais de Step – Maratona de 2 horas;
- f. Aulas especiais de Bike no Gazebo e na Sala Multiuso;
- g. Aula especial de Ginástica Integrativa;

# ESPORTES - Relatório das atividades



- h. Passeio com participantes da Ginástica Integrativa;
- i. Aulas especiais de bike com telão em 3D;
- j. Evento Viva CAP – Ginástica Integrativa.

## 11. HANDEBOL

- a. Participação em festivais de escolas de Handebol;
- b. Amistosos com equipes de escolas;
- c. Aulas especiais filhos e mães;
- d. Aquisição de materiais para prática de Handebol.

## 12. JIU JITSU

- a. Atletas campeões em diversas categorias e etapas do Paulista;
- b. Atletas campeões nas etapas do Brasileiro;
- c. Atletas campeões dos Mundiais Máster e Principal;
- d. Realização de Campeonato Infante Juvenil.

## 13. JUDÔ

- a. Treinamento da Seleção Brasileira Sub 20;
- b. Realização de Festival do CAP;
- c. Realização do SHINNENKAI na sala de Judô;
- d. Evento especial Dia das mães;
- e. Apresentação e mudança de faixa com a presença do Medalhista Olímpico Rafael;
- f. Realização do Torneio ACESC e Estudantil;
- g. Festival Kanayama de Judô;
- h. Realização do Bonenkai.

## 14. KARATÊ

- a. Campeonato Interclubes;
- b. Intercâmbio com diversos clubes e academias;
- c. Aulas específicas para Kata treinamentos.

## 15. LEVANTAMENTO DE PESO/POWERLIFTING

- a. Realização do campeonato Paulista de Powerlifting;
- b. Realização do Campeonato Brasileiro de Powerlifting;
- c. Realização do Campeonato Paulista de Supino;
- d. Clínica com atleta americano e com atleta russo.

## 16. MINI TÊNIS

- a. Torneios internos;
- b. Amistosos com E.C.Pinheiros e C. Paineiras Morumby;
- c. Participação e conquista no Torneio ACESC de mini tênis;
- d. Torneio de encerramento.

## 17. NATAÇÃO

- a. Participação na Competição Nadando para Vida;
- b. Campeã de etapa da Tríade Aquática do Campeonato Masters;
- c. Participação dos nadadores na seletiva para o Torneio Kim Mollo;
- d. Títulos em etapas do Campeonato Paulista e Brasileiro de verão e de inverno;
- e. Clínica com técnico internacional (EUA);
- f. Apresentação pais e filhos na piscina coberta;
- g. Treinamento para os estagiários com participação dos professores;
- h. Eventos especiais dia das mães com aula especial;
- i. Torneio ACESC com a participação de clubes e academias;
- j. Torneios internos de velocidade realizados no período noturno;
- k. Prova especial 200 metros com nadadeira;
- l. Prova de Natação Vale Tudo;
- m. Títulos nas categorias Mirim e Petiz no Campeonato Paulista.

## 18. PELOTA BASCA

Clínica com técnico Mexicano.

## 19. POLO AQUÁTICO

- a. Torneio Internacional Júnior realizado no Rio de Janeiro;
- b. Campeões das etapas da Liga das escolas de Polo Aquático;
- c. 3º lugar no Campeonato Estadual Masculino;
- d. Vice-campeão na Liga Nacional Feminina;
- e. Atleta do CAP Campeã Sul-americana categoria 91;
- f. Atletas e técnicos disputaram o Sul-americano;
- g. Realização do Campeonato Masters de Polo Aquático M/F;
- h. Realização de Torneio com a Escola de Polo Aquático;
- i. Realização de clínicas com técnicos renomados de vários países;
- j. Intercâmbio com o Clube Curitibano na categoria juvenil;
- k. Intercâmbio com as equipes juvenil e júnior na Califórnia;

# ESPORTES - Relatório das atividades



- l. Palestras com atletas de alto nível;
- m. Atletas do CAP convocados para o Mundial;
- n. Intercâmbio com a AFA;
- o. Realização do Campeonato da Liga Nacional.

## 20. RING TÊNIS

- a. Treinamento com técnico alemão;
- b. Novos horários para treinamento.

## 21. REMO

- a. Participação no Campeonato Mundial;
- b. Campeão Paulista Júnior e Adulto;
- c. Campeão Brasileiro Adulto Feminino;
- d. Campeão Brasileiro Adulto Masculino no peso leve;
- e. Participação no Torneio Arlindo Donato—iniciantes e novos talentos;
- f. Participação no Interclubes Mundial Feminino seniores;
- g. Campeão da Taça São Paulo em diversas categorias;
- h. Campeões Interclubes peso Leve Masculino e Feminino;
- i. Participação no Troféu Élcio Montovani – Paulista Estreantes.

## 22. SQUASH

- a. Participação no Torneio Interclubes de Squash;
- b. Realização de torneios Internos;
- c. Participação no Campeonato Brasileiro em diversas categorias;
- d. Intercâmbio com C.P. Morumbi e E.C. Pinheiros;

## 23. SNOOKER/BILHAR/GAMÃO E XADREZ

- a. Realização de torneios internos;
- b. Realização de campeonatos Interclubes/ACESC;
- c. Realização de clínica;
- d. Realização de Torneio Aberto de Gamão;
- e. Festa de confraternização melhores colocados em diversos torneios;
- f. Interclubes com E.C.P. e A.A. Hebraica de São Paulo;
- g. Torneio ACESS de Snooker.

## 24. TÊNIS

- a. Pré temporada dos tenistas infanto juvenil com a supervisão da empresa CTO;

- b. Campeão do Torneio Interclubes;
- c. Vice-campeão no Torneio ACESS Adulto;
- d. Conquista do título em torneios abertos promovido pela F.P. Tênis da Equipe Infanto Juvenil;
- e. Realização de grandes torneios internos como Artefacto, Ana Pegova, Pais e Filhos;
- f. Realização do 1º desafio de Tênis;
- g. Intercâmbios com diversos clubes e academias;
- h. Realização do 6º torneio dos aprendizes do CAP;
- i. Diversos eventos como Pangaré Open, Peru Closed e Chester de Mini Tênis;
- j. Torneio de Integração de Tênis Feminino;
- k. Participação de tenistas do CAP em Campeonatos Masters, Brasileiro, Sul-americano e Mundial;
- l. Realização de Torneio Future de Tênis Feminino Circuito Itaú – Internacional;
- m. Realização do Torneio Masters Tour de Tênis Itaú com a presença de ex-tenistas do Brasil e Argentina;
- n. Clínica de Tênis Feminino com o tenista Fernando Meligeni e Flávio Saretta;
- o. Clínica em Angra dos Reis para pais e tenistas Infanto Juvenil com a empresa CTO;
- p. Títulos no Masters Infanto Juvenil;
- q. Realização do torneio de conselheiros.

## 25. TREKKING

- a. Viagens para Gonçalves, Serra do Itapeti, Paraitinga, fazenda Japiapé, Brotas e Paranapiacaba;
- b. Passeio de Escuna em Santos, Cachoeira do Meu Deus, Vale do Ribeira e Vale do Itajaí;
- c. Passeio de Balão em Boituva, Parque do Zizo;
- d. Trekking Kids para Parque dos Sonhos.

## 26. TRIATHLON

- a. Participação em diversas provas no Brasil e exterior;
- b. Participação em IroMan no Havaí, em Santa Catarina e Santos;
- c. Realização do 1º Duathlon do CAP.

# ESPORTES - Relatório das atividades



## 27. VOLLEY

- a. Realização de acampamento e clínica no acampamento Paiol;
- b. Realização de clínica com ex-atleta de Volley Feminino;
- c. Campeões em diversos torneios Masters, Paulista e Brasileiro;
- d. Títulos em diversas categorias no Sindiclube;
- e. Participação no Festival Escola de Esportes da Hebraica;
- f. Homenagem aos atletas masters - Torneio Feminino;
- g. Realização de evento Mães e filhas;
- h. Torneio de trios e de quartetos;
- i. Torneio Interclubes Escolas de Volley;
- j. Realização de Torneio Master Feminino.

## 28. XADREZ

- a. Diversos títulos do Campeonato Brasileiro e Paulista nas categorias Mirim Infantil Juvenil;
- b. Realização do 14º Torneio ACESC de xadrez com a participação de aproximadamente 550 crianças de 6 a 16 anos;
- c. Campeonato Interclubes de Xadrez, categoria Infante Juvenil;
- d. Campeonato Inter-escolas realizados durante os meses de set a dez;
- e. Realização de uma etapa do Circuito Master Séries.

## 29. EVENTOS REALIZADOS EM 2012

- a. Realização de Campeonatos de Powerlifting no Ginásio APJ;
- b. Realização de aulas especiais de Esteira e Bike;
- c. Colocação de DJ na academia;
- d. Aula especial com o Projeto Mulher e Núcleo Aventura;
- e. Realização de Campeonatos Brasileiros de Esgrima, Karatê, Polo Aquático, Badminton;
- f. Treinos da Seleção Brasileira Masculino Adulto de Basquete;
- g. Aulas especiais de Ginásticas e de Aerobike;
- h. Eventos do Novo Desporto Universitário – UNIP;
- i. Implantação de treinamento para associados no Beach Tennis e no Footvolley;
- j. Doação de alimentos a diversas entidades como Vida Jovem, Fundação do Padre Zezinho e Associação Morungaba, arrecadados nos jogos de basquete, categoria adulto;
- k. Projeto social com tênis em conjunto com a Prefeitura de SP no Ibirapuera;
- l. Projeto social com a Geração Vida Nova;

- m. Eventos Le Petit Tênis p/ crianças de 3 e 4 anos;
- n. 3ª prova KIDS RUN p/ crianças a partir de 3 anos;
- o. Evento recreativo p/ crianças no Campo de futebol
- p. Ciclismo com passeios em Indaiatuba e Itupeva;
- q. Apresentação da equipe de Basquete para patrocinadores;
- r. Palestras de Nutricionistas no curso Projeto Mulher;
- s. Parceria com a Universidade Anhembi Morumbi nas áreas de Nutrição e Psicologia do Esporte;
- t. Participação na Virada Paulistano com diversas atividades voltadas aos associados e principalmente as crianças com um acantonamento para 300 crianças;
- u. Evento de 1 ano do Beach Tennis;
- v. Evento de FootVolley Campeonato Interno;
- w. Evento com o Gustavo Kuerten;
- x. Evento de Tênis Gillette Federer Tour.

## 30. REFORMAS E AQUISIÇÕES DE EQUIPAMENTOS

- a. Compra de equipamentos para Escola de Esportes e Competitivo de Esgrima;
- b. Aquisição de som para as salas de aerobike e hidro;
- c. Sala de Musculação para atletas com equipamentos renovados;
- d. Compra de barco para equipe competitiva;
- e. Compra de equipamentos para Remo, Boxe, Jiu Jitsu, Ginástica Funcional, MMA entre outras;
- f. Uniformização dos professores e atletas;
- g. Compra de uniformes para diversas modalidades como: futebol, vôlei, basquete, natação e polo;
- h. Compra de materiais específicos como: pesos, caneleiras, colchonetes, anilhas nas diversas modalidades com a Escola de Esportes, ginásticas, musculação entre outras;
- i. Reforma da sala de Ginástica Artística e aquisição de materiais;
- j. Compra de Raias para as piscinas Semi-olímpica e Olímpica;
- k. Compra de Tatames para sala de Artes Marciais.

## 31. PATROCÍNIO E PARCERIA

Contamos com os patrocínios e parcerias das empresas: Artefacto, Anna Pegova (Tênis), Widex, Cid Scatezzinni, Ico Estacionamento, UNIMED, Carbocloro, Casa Flora, Braga Nascimento Advogados, BodyTech e RDO (Basquete).

# ADMINISTRATIVO - Relatório das atividades



Vice-Presidente: Paulo Cesar Mário Movizzo

1º Diretor: Ricardo de Almeida Gomes Cardim

2º Diretor: Eduardo Simone Pereira

## 1. DEPARTAMENTO PESSOAL/BENEFÍCIOS

- Troca dos relógios de ponto da Wolpac para Telemática atendendo a legislação em vigor;
- Implantação da Humanus nos módulos de Folha de Pagamento e Registro Eletrônico de Ponto;
- Sentenças Improcedentes totalizando o valor de R\$ 667.956,42;
- Renovação do contrato com a Unimed e aumento do patrocínio para o Basquete de R\$ 77 mil para R\$ 90 mil;
- Renovação do contrato do seguro de vida dos funcionários sem aumento de custos;
- Revisão de todas as jornadas de trabalho e carga horária cadastradas no Sistema de Ponto.

## 2. TREINAMENTO E DESENVOLVIMENTO

- Treinamento de Conscientização para inclusão de Deficientes para as áreas - PNE (Pessoa com Necessidades Especiais);
- Festa de Final de Ano para os funcionários, entrega de prêmios para os homenageados e sorteio de brindes;
- Entrega de Panetones, Kit Cesta de Natal, Brinquedos e Brindes;
- Entrega de brindes referente ao Dia da Mulher;
- Realização de treinamento com Equipe da Brigada de Incêndio de 174 brigadistas, durante o segundo semestre;
- Gestão da CIPA: 13 participantes para o desenvolvimento da gestão da CIPA – Comissão Interna de Prevenção de Acidentes.

## 3. RECRUTAMENTO E SELEÇÃO

- Contratação de 323 efetivos;
- Contratação de 34 estagiários;
- Contratação de 57 temporários.

## 4. CARGOS E SALÁRIOS

- 22 funcionários contratados no processo de Recrutamento Interno;
- 30 funcionários foram promovidos por mérito;
- 97 funcionários promovidos.

## 5. SEGURANÇA DO TRABALHO

### 5.1 PROTEÇÃO

- Equipamentos de Combate a Incêndio, substituição de todos os esguichos modelo regulável, em conformidade com a legislação vigente;
- Manutenção em todos os extintores e testes hidrostáticos em todas as mangueiras de combate a incêndio;
- Substituição de todas as botoeiras referentes ao sistema de alarme de incêndio;
- Padronização definitiva de todas as placas de sinalização do sistema de combate a Incêndio/rotas de fuga;
- Padronização dos móveis do departamento de Rec. Humanos, em conformidade com a Norma Regulamentadora – NR – 17 – Ergonomia;
- Atualização do PPR (Programa de Prevenção de Riscos Ambientais). Realizado todos os levantamentos setoriais e medições correspondentes a ruído, calor, frio e químicos.

### 5.2 SIPAT (SEMANA INTERNA DE PREVENÇÃO DE ACIDENTES DO TRABALHO)

- Colaborador Show de bola (com foco em trabalho em equipe);
- Semana-Prevenção, Compromisso Com a Vida (Prevenção de acidentes);

# ADMINISTRATIVO - Relatório das atividades



- c. Peça Teatral (Qualidade de vida, Saúde, Postura, Dependência Química, Aids/DST e Meio Ambiente);
- d. Relaxamento Auto-Massagem Do-In;
- e. Campanha da Boa Visão: Acompanhamento visual para os colaboradores.

## 5.3 MAPA DE RISCO

Trabalho realizado pelos membros da CIPA, visando os riscos Químico, Físico, Biológico, Ergonômico e de Acidentes, conforme números abaixo:

- 27 Acidentes típicos com afastamento
- 7 Acidentes típicos sem afastamento
- 5 Acidentes de trajeto com afastamento
- 0 Acidente de trajeto sem afastamento

## 6. MEIO AMBIENTE

- a. Processo de Compostagem: encaminhamento do material orgânico para empresa especializada para fabricação de fertilizante;
- b. Coletor de bitucas de cigarro: instalação de coletor para sócios e funcionários, visando proteger o meio ambiente e reciclar o material para adubo. Foram recolhidas 20.590 bitucas;
- c. Implantação de Coletores de Celulares: visando proteger o meio ambiente;
- d. Retirada de Óleo: novo contrato de retirada de óleos gerados nos setores de Bares e Restaurantes;
- e. Lacs de Alumínio: arrecadação de 180 kg de lacs de alumínio (referente às latas de refrigerantes e cervejas) para aquisição de duas Cadeiras de Rodas que serão doadas para funcionários ou seus familiares diretos;
- f. Terceiros: acompanhamento dos procedimentos de regularização para trabalho de terceiros em nossas instalações;
- g. Reciclagem: recuperação 321 utensílios do B&R (56 colheres, 137 facas, 114 garfos, 4 lamina de liquidificador, 2 conchas, 1 pegador de gelo, 5 peças de louça e de vidro, 2 dosadores de bebidas).

## 7. MEDICINA DO TRABALHO

- a. Exames Ocupacionais: foram realizados mais de 1.250;
- b. Reforma do Ambulatório: significativa melhora e conforto no atendimento;
- c. Exames Médicos: implantação sistemática no fornecimento de dados a todos Gerentes sobre os exames médicos vencidos de cada departamento, melhorando o processo de gestão;
- d. Audiometrias: realização de 297 audiometrias no próprio CAP, reduzindo o tempo de deslocamento externo dos colaboradores e evidente economia ao CAP.

## 8. COMPRAS

- a. Adequação da área às necessidades do Clube, instituindo o cargo de supervisor, promoção de funcionário e contratação de 2 compradores;
- b. Incremento das compras para atender ao aumento da demanda, média mensal de 4.500 itens com gasto médio de R\$ 1.750 mil, sendo que 65% das compras são de alimentos;
- c. Melhoria nas negociações com os fornecedores, mantendo a qualidade dos produtos, conseguindo no filé mignon uma redução do custo de 25% em relação ao início do ano (economia de R\$18,5 mil);
- d. Aquisição de camarão tamanho 40/50 para suprir as necessidades do Clube durante o defeso (período em que a pesca é proibida – (fev a jun), mantendo os valores praticados em julho (R\$ 43,00 e hoje o custo médio é de R\$ 49,50 – gerando uma economia de 15%);
- e. Desenvolvimento de novo fornecedor para a compra da nova linha de talheres para o Restaurante Expresso, reduzindo em 68% os valores por unidade de talher;
- f. Suporte ao Departamento de Engenharia e Manutenção em concorrências e negociações com fornecedores na aquisição de materiais, serviços e mão de obra, visando a redução de custos.

# ADMINISTRATIVO - Relatório das atividades



## 9. FISCALIZAÇÃO

- a. Ampliação do sistema de CFTV (Circuito Fechado de Televisão) com a instalação de mais 35 câmeras em diversas áreas do Clube, oferecendo maior segurança aos associados;
- b. Elaboração e implantação de normas e procedimentos para a Central de Monitoramento de CFTV e Portaria;
- c. Elaboração e implantação de sistema de ronda eletrônica e alarme;
- d. Maior integração com a Polícia Militar e Civil, reduzindo o tempo de reação no atendimento em situações de emergência;
- e. Instalação de 3.425 tag's nos veículos dos associados;
- f. Adoção de plano de ação nos eventos disponibilizados aos associados e convidados, reduzindo a zero as ocorrências de furtos envolvendo visitantes;
- g. Reposição de 6% do quadro de fiscais, suprimindo os afastados/desligados para melhor atender as necessidades do Clube.

## 10. ALMOXARIFADO DIVERSOS

- a. Remanejamento de produtos químicos e de limpeza para locais de armazenamento com maior segurança;
- b. Organização dos estoques com implantação de novas prateleiras e melhoria na identificação dos materiais e sua codificação;
- c. Transferência dos estoques de materiais utilizados pelo Departamento de Engenharia para almoxarifado próprio, visando maior agilidade nas solicitações e retiradas (conhecimento específico das necessidades da área).

## 11. SERVIÇOS GERAIS

- a. Campanha do Agasalho encerrada em julho com a doação de 1.114 cobertores, 223 roupas e 37 pares de sapatos/tênis;
- b. Campanha "Agente Cidadão" encerrada em outubro com a doação de 42 sacos, contendo brinquedos, fantasias e diversos outros artigos infantis;
- c. Decoração do vestiário familiar, tornando o ambiente mais agradável aos bebês, crianças e seus pais e avós;
- d. Reforma do salão de cabeleireiro infantil, com novas poltronas, luminárias e decoração, tornando o ambiente mais agradável;

- e. Processo de reforma nas poltronas do hall de espera dos concessionários;
- f. Aquisição de 1 mil roupões e 4 mil toalhas de banho, visando maior conforto dos associados;
- g. Instalação de 3 novos secadores de mão, 2 em cada vestiário da piscina e 1 no vestiário feminino do 3ª andar;
- h. Instalação de Tv's a cabo nos concessionários, uma no cabeleireiro masculino e outra na cabeleireiro infantil.

## 12. SERVIÇOS MÉDICOS

- a. XIII Campanha de Vacinação contra a gripe, pneumonia e tétano com 1.167 vacinas aplicadas;
- b. Campanha de Doação de Sangue e Medula Óssea;
- c. Realização de 11.644 exames médicos para utilização das piscinas;
- d. Participação de integrações realizadas com novos colaboradores;
- e. Realização de treinamentos de Primeiros Socorros com cerca de 50 participantes, entre eles: salva-vidas, bombeiros, fiscais, professores do Esportivo e Recanto Infantil;
- f. Médicos e técnicos de Enfermagem, realizaram cursos de aperfeiçoamento profissional em atendimento de urgência e emergência;
- g. As fisioterapeutas realizaram 8.280 procedimentos em sócios e atletas;
- h. Cerca de 40.000 pessoas procuraram as áreas de atendimento do Serviço Médico, sendo 25 removidas por ambulância aos hospitais;
- i. Atendimento com sucesso de situações críticas como: parada cardíaca, infarto (cardíaco), acidente vascular cerebral etc.;
- j. Receita Serviços Médicos, Glicemia e Fisioterapia até nov/12: R\$ 364.539.

# CULTURAL - Relatório das atividades



Vice Presidente: Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho

1º Diretor: Eduardo Telles Pereira

2ª Diretora: Giselda Penteado Di Guglielmo

Em 2012, a Diretoria Cultural proporcionou aos associados importantes eventos culturais relacionados à música, literatura, dança, artes plásticas e teatro, sempre com grande sucesso de público. Além disso, ofereceu palestras com grande variedade de temas. Apoiou o lançamento do novo Caderno de Literatura do Paulistano, desta vez, em homenagem ao grande gênio da literatura mundial Miguel de Cervantes. Com o trabalho executado em prol da cultura, o Paulistano foi contemplado com o troféu JOÃO UCHOA BORGES, conferido anualmente pela Maratona ACESC, destacando-se como clube que mais proporcionou atividades culturais.

## 1. MÚSICA CLÁSSICA

As apresentações de música clássica tiveram início em março, com a Ensemble Orchestra, dirigida pelo Maestro Isaac Karabtchevsky, seguida pelo Recital para Violoncelo e Orquestra, com o Duo Danieli Longo e Pierlui Ruggiero. Em junho, apresentação do pianista André Mehmari. Em agosto, os associados tiveram o prazer de assistir à apresentação da Orchestra Della Svizzera, sob a regência do Maestro John Neschling e, ainda, o Recital para Dois Pianos, com as irmãs Katia e Marielle Labeque. Como chave de ouro, foi oferecido em dezembro o concerto do grande pianista Nelson Freire, com grande sucesso entre os associados que tiveram o privilégio de assisti-lo.

## 2. OUTROS EVENTOS MUSICAIS

Esta programação foi voltada para outros gêneros musicais, como os espetáculos Con Permiso, Soy El Tango, o Show Palavra Cantada – Brincadeiras Musicais e o Festival Judaico Kleztival.

## 3. DANÇA

Apresentação de espetáculos de dança, como: Além da Pele, Sabiá e Calunga, com a Cia. Cisne Negro, no começo do ano. Em abril, apresentou-se a Companhia Tango – Viaje Al Sentimiento. Em agosto, apresentou o espetáculo Fusion Tango, em outubro o belo espetáculo da São Paulo Cia. de Dança e finalmente em dezembro, apresentou o Ballet Quebra Nozes, com a Cia. de Dança Cisne Negro, em palco armado sobre a piscina social do clube.

## 4. LITERATURA

- a. Foi contratado escritores renomados para dirigir a Oficina Literária para os associados interessados em literatura - nos caminhos para sua realização. Com um número cada vez maior de participantes, as Oficinas contaram com a orientação dos escritores Áurea Rampazzo, Marne Lúcio Guedes e Fernando Carneiro. Lançamento dos participantes das Oficinas o IV Caderno de Literatura do Paulistano, dedicado a Cervantes e Dom Quixote, com o título entre Loucos e Nobres. Esse Caderno, com a participação de trinta e quatro associados, teve o Prefácio redigido pelo Diretor do Instituto Cervantes de São Paulo, Professor Doutor Pedro Benítez Péres, e a orelha escrita pela Professora da USP Maria Augusta da Costa Vieira. Além disso, sete participantes das Oficinas Literárias foram premiados na Maratona Cultural ACESC 2012;



- b. Com a colaboração da Academia Paulista de Letras e o Sindiclube, foi promovido o debate sobre o filme Lavoura Arcaica, dirigido por Luiz Fernando de Carvalho e baseado no romance homônimo de Raduan Nassar, cujos mediadores foram Pedro Maciel Guimarães, Mestre e Doutor em Cinema e Audiovisual pela Sorbonne e o jornalista Cesar Zambulan. Ainda com a colaboração da Academia Paulista de Letras, o Sindiclube e a Editora Companhia das Letras, iniciou o Clube de Leitura do Paulistano, destinado a incentivar o hábito de leitura entre os associados. No primeiro encontro, o debate foi sobre o livro As Meninas, da escritora Lygia Fagundes Telles;
- c. Lançamentos dos livros de associados: O Matador Improvável de Ricardo Lahud, A Mulher e o Espelho, de Giselda Penteadó Di Guglielmo, Os Grupos de Sociedades, de Walfrido Jorge Warde Jr. e Danilo dos Santos Gomes Araújo, Processo Societário, de Walfrido Jorge Warde Jr. e O Crime de Extorsão no Direito Penal Brasileiro, de João Florêncio de Salles Gomes Jr.

## 5. CONCURSO LITERÁRIO DO PAULISTANO

No mês de outubro, foi feita a entrega de prêmios para os vencedores do Concurso Literário do Paulistano, e a Comissão Julgadora foi integrada pelos escritores Ana Maria Martins, da Academia Paulista de Letras, Rodolfo Konder e Betty Vidigal, da União Brasileira de Escritores.

## 6. PÁGINA DO ESCRITOR

Publicação de textos de escritores do Paulistano em sua Revista.

## 7. PALESTRAS

Foram oferecidas aos associados palestras sobre os mais variados assuntos: A Primavera Árabe e as Eleições nos Estados Unidos (Guga Chacra), Mercado Financeiro (Cesar Locatelli), O Enigma do Crescimento Econômico no Brasil (Octavio de Barros), Yoga (Marcia de Luca), Crises Financeiras, uma breve História da Especulação Financeira (Paulo Bittencourt), Acorda Brasil (Presidente da CIEE, Luiz Gonzaga Bertelli) e Cervantes e a vida social no Quixote (Profª. Maria Augusta Vieira).

## 8. ARTES PLÁSTICAS

As artes plásticas foram muito prestigiadas oferecendo importantes mostras de artistas consagrados. Foram expostos trabalhos de Carmem Fonseca, Percival Tirapeli, Roberto Lerner, José Munhoz, Aldemir Martins, Mario Cafeiro, Adriana Rizkallah, Mary Carmen e Margaret Farré, Ricardo Barbosa, Maria José Cavalcanti, Luhly de Souza, Kimi Nii, além da exposição denominada Obras Primas de Cinco Artistas Brasileiros (João Suzuki, Marilda Passos, Martins de Porangaba, Ramon Cáceres e Tito de Alencastro). Encerrando o ano com a coletiva de José Munhoz, Mario Cafeiro, Kimi Nii e outros. Além disso, foram apresentadas a exposição Trajetória, formada por peças do Museu Histórico Professor Carlos da Silva Lacaz e as mostras dos trabalhos dos associados e das crianças do Recanto Infantil.

# CULTURAL - Relatório das atividades



## 9. TEATRO ADULTO

O Teatro adulto teve um de seus melhores anos, uma vez que uma das peças encenadas “O Assassinato da Camareira”, dirigida por Roberto Gotts, recebeu vários prêmios na Maratona Cultural ACESC 2012. Foram também encenadas “A Visita da Velha Senhora”, de Friedrich Durrenmarth, dirigida por Chico de Assis, e Tempo da Flor, Lendas e Tribos e o Vale Encantado, dirigidas por Candé Brandão. Por outro lado, foram convidadas a se apresentar no clube as seguintes companhias de Teatro Infantil: Circo de Pulgas (Cia. de Bonecos), Cadê todo Mundo?, Rapunzel (Cia. Circo Teatro Musical Furunfunfun), Le Cirque Magique, O Flautista Hamelin (Cia. Circo Teatro Musical Furunfunfunh), A Bruxinha (Cia. Truks), A Flauta Mágica (Cia. Circo Teatro Musical Furunfunfun) e O Casamento de Dona Baratinha.

## 10. CINEMA VIVO

Foram apresentados e discutidos dois filmes: Histórias Cruzadas, em 27 de março e Dama de Ferro, em 24 de abril, com boa participação de associados.

## 11. VAMOS AO TEATRO

Esse programa vem sendo incentivado para possibilitar que os associados assistam aos melhores espetáculos teatrais com conforto e segurança proporcionados pelo CAP, que reserva os ingressos e transporta os interessados ao teatro. Os espetáculos oferecidos foram: A Família Addams, O Violinista no Telhado, Priscilla, Rainha do Deserto, Vermelho, Apresentação do Grupo Corpo de Dança e Maria do Caritó.

## 12. EXCURSÕES

Foram realizadas visitas a instituições ligadas à cultura: Museu da Língua Portuguesa (Exposição sobre Jorge Amado), Memorial da América Latina, Museu de Arte de São Paulo (MASP) e OCA, no Ibirapuera.

## 13. CURSOS OFERECIDOS

Foram oferecidos os seguintes cursos: Pilates e Dança Contemporânea, com Suzana Andersen; Dança do Ventre, com Denise Khattar; Flamenco, com Vera Alejandra; Flamenco, com Jackson Murifran; Street Dance, com Armando Neto; Dança de Salão, com Luiz Barreto; Dança, com Alexandra Lot; Jazz e Sapateado, com Heloisa Poani; Dança, com Emiliane Davine; Teclado, com Stela Sangirardi; Movimento e Equilíbrio, com Simone Diniz Lage; Desenho e Pintura, com Maria de Lourdes; Tai-Chi-Chuan; co Alexi Pinheiro; Swasthya Yoga, com Mariana Keller; Yoga, com Maria Celeste de Castilho; Atualização Cultural, com Roberto Candelori; Teatro, com Chico de Assis; Teatro, com Roberto Gotts; Teatro Adolescente, com Candé Brandão; Coral, com Maestro Mário Zaccaro.

## 14. CICLO DE PALESTRAS

- a. Foram organizados três ciclos de palestras, ministrados por professores especialistas em cada uma das áreas. Dois foram dedicados à música e um às artes plásticas. O Professor Sérgio Casoy, especialista em ópera, ministrou as palestras: Carmen, de Georges Bizet, Manon Lescaut, de

# CULTURAL - Relatório das atividades



Giacomo Puccini e Otello, de Giuseppe Verdi. O Professor Leandro Oliveira apresentou as seguintes palestras: Para Entender a Música Clássica, Como Funciona uma Orquestra Sinfônica, O Maestro como Líder, As Nove Sinfonias de Beethoven, Os grandes compositores Bach, Mozart, Beethoven, Wagner, Stravinsky;

- b. Palestras sobre História da Arte com apoio do acervo do MASP, o Professor Renato Brolezzi ministrou aulas que despertaram grande interesse entre os associados, com os seguintes temas: Renoir, a Banhista e o cão Grifon, 1870; Vitor Meirelles, Moema 1866; Van Gogh, Passeio ao Crepúsculo 1889-1890, Cézanne, Rochedos em L'Estoque 1822-1885, Anita Malfatti, a Estudante, 1915-1916, Diego Rivera, Os Semeadores, 1947; Lazar Segall, Interior de Indigentes; e Almeida Júnior.

## 15. APRESENTAÇÕES DO CORAL DO CAP

Sob a regência do Maestro Mário Zaccaro, o Coral do CAP apresentou-se por duas vezes, a primeira durante a Virada Paulistano e a segunda em dezembro, em belíssimo recital de músicas natalinas, com a participação de cantores do coro do Teatro Municipal de São Paulo.

## 16. BAZARES

Foi organizado dois Bazares durante o ano, em maio, o Bazar das Mães, em dezembro o Bazar de Natal, com grande interesse por parte das associadas expositoras e do público. Toda a renda auferida pelo aluguel das mesas, foi destinada para instituição de caridade Ciranda Viva.

## 17. CONEXÃO CULTURAL

Continuou a Conexão Cultural oferecendo aos associados tardes de música e cultura, através da apresentação de palestrantes das mais diversas áreas, que falaram sobre poesia, história, jornalismo, meditação transcendental, medicina, literatura, arquitetura, música clássica, psicologia e história da arte, além de músicos e cantores, todos com grande sucesso de público, que vem prestigiando cada vez mais essa iniciativa.

## 18. VIRADA PAULISTANO

Foi criado neste ano o evento denominado Virada Paulistano, nesta primeira edição, contou-se com cerca de 10.000 pessoas e com a parceria das Diretorias do Social e Esportes. Oferecendo uma programação para todos os gostos e idades, em palcos montados especialmente no Auditório, Biblioteca Social e na Boate. Nos palcos montados foram apresentadas programações de alta qualidade, contemplando desde a música clássica da Camerata Darcos ao jazz tradicional do Traditional Jazz Band ao samba do Quinteto Preto e Branco à banda performática Big Time Orchestra, ao Zimbo Trio, ao Stand-UP de Octávio Filho e às apresentações das alunas dos diversos cursos de dança. Na Biblioteca Social foi instalado o Clube de Leitura do Paulistano, com a presença da escritora Lygia Fagundes Telles, cujo livro "As Meninas" foi objeto do debate nesse primeiro encontro. E na boate, instalou-se o Café Filosófico, com a presença do psicólogo e escritor Jorge Forbes e grande número de associados interessados na matéria.



## 19. BIBLIOTECAS

- a. Foram registrados 55.644 sócios usuários das duas Bibliotecas, a Circulante e a Social, tendo sido atendidos 36.030 na Circulante e 19.614 na Social, com atendimento personalizado e acesso à internet;
- b. Foram incorporados ao acervo da Biblioteca Circulante 666 volumes, através de recursos e doações, num total de 16.871 livros e 181 novos DVDs para a Videoteca. Durante o ano inscreveram-se 295 usuários, entre adultos e crianças, tendo sido providenciadas 466 renovações e 486 multas. A Biblioteca Social recebeu 918 revistas e 2.601 jornais, foram feitas novas assinaturas de revistas e a internet foi acessada por 3.016 usuários. Foi utilizada para lançamentos de livros de associados e do IV Caderno de Literatura do Paulistano, e também para apresentação do Jogral do Paulistano, sob a direção de Homero Kossac. A Biblioteca Circulante foi reformada, atualizados os sistemas de segurança e adquirido mais um computador. Foram retirados do acervo obras danificadas e recuperadas aquelas que tinham condições de uso.

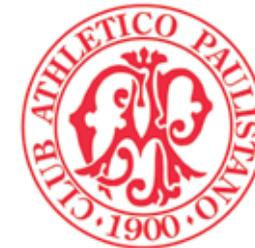
## 20. CENTRO PRÓ-MEMÓRIA

O Centro Pró-Memória deu continuidade à organização, catalogação e higienização de documentos do acervo, tendo ainda atendido a pedido de pesquisadores sócios e não sócios sobre o CAP, tendo vendido imagem referente ao tema futebol. Da mesma forma, foram arquivados e devidamente guardados troféus provenientes do Departamento de Esportes e de doações de peças relativas à Revolução de 32 por alguns associados. Além disso, colaborou com o Departamento de Comunicação na elaboração de matéria referente à memória do clube, com a Diretoria Cultural promovendo mini-mostras na vitrine de acesso à garagem durante todos os meses do ano e, a pedido da Diretoria Cultural, restaurou seis obras do artista Darcy Penteado, com auxílio da restauradora Julita Azevedo.

## 21. RECANTO INFANTIL

O Recanto Infantil continuou oferecendo o que há de melhor para as crianças, sendo frequentado por filhos e netos de associados, no total 340. Sua programação foi intensa e culminou com a festa junina dedicada aos alunos realizada no Ginásio de Esportes. Participou da Virada Paulistano, tendo passado a noite em barracas armadas para esse fim, sob a supervisão de professores. Para a manutenção da excelência de seu trabalho, foram feitas algumas intervenções: reforma da porta de acesso ao Recanto; colocação de interfone com visor e reforma do piso da quadra de Educação Física.

# SOCIAL - Relatório das atividades



Vice-Presidente: Ricardo Sampaio Vidal Gusmão

1º Diretor: Paschoalino Pierri

2º Diretor: Eduardo Machado Pereira Lima

O Departamento Social tem como missão, promover atividades de lazer que atendam e satisfaçam às necessidades coletivas dos associados, seja por meio dos serviços prestados pelos setores, bem como através dos eventos realizados.

## 1. PRINCIPAIS ATIVIDADES REALIZADAS

SETORES	SITUAÇÃO
Cinema	Exibidos 116 filmes, em 690 sessões, totalizando 84.600 pessoas
Sala Jovem	Frequência de 8.000 sócios no período
Salão de Jogos	Frequência de 12.120 sócios, com média de 40 pessoas por dia
Sauna Feminina	Frequência de 10.700 sócias, com média de 34 pessoas por dia
Sauna Masculina	Frequência de 11.000 sócios, com média de 32 pessoas por dia
Brinquedoteca	Frequência de 32.300 sócios, com média de 105 crianças por dia
Parquinho	Local aberto para crianças até 8 anos
Bar Social	Frequência média de 15.000 sócios no período
Sala de TV	Sistema Multicanal de TV a cabo, com programação internacional

# SOCIAL - Relatório das atividades



## 2. EVENTOS REALIZADOS

EVENTOS	DATA	LOCAL	FREQUÊNCIA
<b>INFANTIS</b>			
Programa Legal	Domingos	Brinquedoteca	5.300 crianças
Páscoa Legal	2 a 8 de abril	Brinquedoteca	800 crianças
Dia das Mães	7 a 12 de maio	Brinquedoteca	310 crianças
Férias Divertidas	7, 21 e 28 de julho	Brinquedoteca	400 crianças
Dia dos Pais	6 a 11 de agosto	Brinquedoteca	320 crianças
Mês das Crianças	Sábados outubro	Brinquedoteca /Auditório	900 crianças
<b>ADULTOS</b>			
<b>Shows Nacionais</b>			
Brega Chique - Reginaldo Rossi, Falcão e Frank Aguiar	23 de março	Salão de Festas	400 pessoas
Noite em Bora Bora - Paralamas do Sucesso	20 de abril	Boulevard e Expresso	3.600 pessoas
Nando Reis	25 de maio	Salão de Festas	850 pessoas
Daniel Boaventura	12 de junho	Salão de Festas	300 pessoas
Frejat	30 de agosto	Salão de Festas	750 pessoas
Virada Paulistano - Festa Anos 80	29 de setembro	Salão de Festas	960 pessoas
Daniela Mercury	26 de outubro	Salão de Festas	600 pessoas
Baile do Simonal	30 de novembro	Salão de Festas	420 pessoas
<b>Show Internacional</b>			
John Pizzarelli	21 de setembro	Salão de Festas	350 pessoas
<b>Festas Temáticas</b>			
Sunset-Hour (Grega, Portuguesa, Estrelas, Árabe, Italiana, Russa, Francesa, Portenha e Fim de Ano)	15/3, 19/4, 17/5, 28/6, 16/8, 13/9, 18/10, 22/11 e 20/12	Boate e Gazebo	1.550 pessoas
<b>Festas Tradicionais</b>			
Carnaval no Olimpo	20 e 21 de fevereiro	Salão de Festas e Boate	2.700 pessoas
Juninas - Arte, Travessuras no CAP	23 e 24 de junho	Campo de Futebol	10.500 pessoas
Aniversário do Paulistano	28 de dezembro	Expresso e Boulevard	1.580 pessoas
Reveillon	31 de dezembro	Salão de Festas e Gazebo	502 pessoas
<b>Festas Diversas</b>			
Coquetel Seniores - Dia do Idoso	27 de setembro	Boate, Gazebo	200 pessoas
Feijoada, Samba e Cia	11/2, 18/8 e 20/10	Boate	360 pessoas
Talentos Musicais do CAP	Boate	9 de novembro	150 pessoas
Coquetel Conselheiros (Coordenação)	Gazebo e Boate	12 de dezembro	250 pessoas
<b>Especiais de Natal</b>			
Parada Natalina	1º de dezembro	Expresso	150 pessoas
O Natal da Família Urso	15 de dezembro	Auditório	300 pessoas
Papai Noel	15, 16, 22 e 23/12	Expresso	500 pessoas
Patinação no Gelo	1º/12/2012 a 6/1/2013	Quadra Deck Tênis	512 pessoas*

\*512 sócios utilizaram 2.060 convites, no período de 1º/12/2012 a 6/1/2013

RESUMO DE FREQUÊNCIA		
Setores Sociais	Eventos Sociais	Total
173.720 pessoas	35.514 pessoas	209.234 pessoas

# SECRETARIA - Relatório das atividades



1º Secretário: Sylvio Francisco Antunes Filho

2º Secretário: Sérgio de Mendonça Jeannetti

3º Secretário: Luiz Edmur de Albuquerque Netto

4º Secretário: Edison Mendes Macedo

## 1. MOVIMENTAÇÃO DO QUADRO SOCIAL

- O CAP conta com 14.214 associados contribuintes e 11.782 não contribuintes;
- Possui atualmente, 9.399 títulos de sociais ativos, 80 sócios desligados, 21 eliminados e nenhum título social em carteira;
- Houve um aumento dos títulos ativos e uma diminuição dos títulos inativos, em razão das readmissões ocorridas e das incorporações dos títulos, conforme comparação dos últimos quatro anos:

Títulos	Dez 2009	Dez 2010	Dez 2011	Dez 2012
Ativos	9.216	9.317	9.396	9.399
Desligados	202	118	104	80
Eliminados	72	27	21	21
Em Carteira	10	37	2	0

Houve ainda, redução na emissão de cartões temporários, nos termos do artigo 29 inciso VIII, conforme tabela abaixo:

Temporários	Dez 2009	Dez 2010	Dez 2011	Dez 2012
Individual	15	12	14	16
Familiar	58	38	36	33
Dependentes	145	86	93	87

## 2. SERVIÇOS DE ROTINA

- Foram redigidas e emitidas 7.877 cartas para sócios, confeccionadas 6.513 carteiras sociais, emitidos 108.102 crachás provisórios, 4.645 autorizados, 44.617 de visitantes e 407 crachás de acompanhantes;
- Em média, 16.892 sócios frequentaram mensalmente o clube;
- Foram registrados 1.655.904 acessos cumulativos de janeiro a dezembro de 2012;
- Os Diretores Secretários deram parecer em 7.980 solicitações de associados, atenderam a diversos deles em entrevistas. Redigiram 12 atas de reunião de Diretoria e procederam à instauração de processos de investigação por falta de disciplina, sendo efetuadas algumas suspensões;
- Estudos e apresentação do projeto para a reintrodução da remissão;
- Apoio no processo de eleição para a Mesa Diretora do Conselho Deliberativo, Diretoria Executiva e Conselho Fiscal;
- Recadastramento de aproximadamente 12.000 associados titulares e seus dependentes, de um total de 12.903. Realizando-se 897 regularizações em razão de casamentos, separações, outras alterações de estado civil, falecimentos, inclusão de dependentes, desligamentos etc.

# OUVIDORIA - Relatório das atividades

Ouvidor: Evandro Miguel Audi



Prestação de Contas 2012

AUTORES DOS PROCESSOS															
POR FAIXA ETÁRIA											POR SEXO				
15 a 25		26 a 35		36 a 45		46 a 55		56 acima		TOTAL		MASC		FEM	
2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
22	29	76	93	164	148	176	154	328	321	766	745	304	318	462	427

ASSUNTOS ENCAMINHADOS PELA OUVIDORIA														
Área	Reclamações						Sugestões						Total	
	atendidas		consideradas improcedentes		em estudo		implementadas		consideradas inviáveis		em estudo			
	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012
ADMINISTRATIVA	118	123	11	15	5	10	19	10	3	4	3	2	159	164
B & R	69	55	17	9	4	3	11	10	2	2	3	2	106	81
COMUNICAÇÃO	19	50	3	7	1	2	7	0	0	1	0	2	30	62
CULTURAL	33	36	8	7	4	1	11	6	2	1	3	2	61	53
ESPORTES	103	110	21	3	18	2	22	18	1	2	3	1	168	136
FINANCEIRA	14	12	2	2	0	1	1	1	2	1	1	0	20	17
INFORMÁTICA	14	18	1	5	0	3	1	0	1	0	0	2	17	28
OUVIDORIA	1	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	2	1
PATRIMÔNIO	65	87	5	9	4	2	9	7	2	2	1	1	86	108
PRESIDÊNCIA	6	7	3	1	0	0	4	0	0	0	3	2	16	10
SECRETARIA	65	67	21	10	4	2	0	3	0	3	0	1	90	86
SOCIAL	51	45	42	24	3	0	12	8	1	5	3	2	112	84
<b>TOTAL</b>	<b>558</b>	<b>611</b>	<b>134</b>	<b>92</b>	<b>43</b>	<b>26</b>	<b>98</b>	<b>63</b>	<b>14</b>	<b>21</b>	<b>20</b>	<b>17</b>	<b>867</b>	<b>830</b>

O total de assuntos não equivale ao número de processos, o qual pode conter uma ou mais manifestações (reclamações, sugestões e elogios).

# COMUNICAÇÃO - Relatório das atividades



Prestação de Contas 2012

Diretor: Celso Marin Vergeiro

## 1. REVISTA

A revista O Paulistano circulou em média com 82 páginas/mês, com o guia de programação dos eventos, com veiculação de 227 anúncios com arte e 332 classificados.

Devido à determinação da Diretoria, desde julho de 2012, foram proibidas as ações promocionais nas dependências do Clube.

## 2. VÍDEOS TV PAULISTANO SITE E CLIP DE PROGRAMAÇÃO TRANSMITIDO NO CINEMA

- a. Foram produzidos 57 vídeos de eventos realizados pelas diversas áreas (material disponível no site oficial do Clube);
- b. Foram produzidos 44 clipes sobre a programação de eventos, transmitidos antes das sessões de cinema.

## 3. SITE

- a. Acessos: 211.910/ano, uma média de 580 visitas/dia;
- b. Fotos de eventos: 26.974;
- c. Fotos Recanto Infantil: 7.817;
- d. Download de 72.313 fotos em alta resolução;
- e. Conclusão do projeto de venda de ingresso on-line, no site do Clube;
- f. Newsletter: cadastro de 18.630 e-mails.

## 4. LANÇAMENTO OFICIAL DO CLUBE PAULISTANO NAS MÍDIAS SOCIAIS

- a. Twitter: 461 seguidores
- b. Facebook: 2.570 seguidores

## 5. FOTOGRAFIA

- a. Cobertura de 296 eventos;
- b. Foram tiradas 47.540 fotos durante o ano.

## 6. COMUNICAÇÃO VISUAL INTERNA

Foram solicitados pelos departamentos 2.518 pedidos de impressão e xerox, alcançando 104.739 impressões,

## 7. OFF-SET

Foi executado toda a impressão interna de papelaria em geral como formulários, atas, relatórios, etc. Com uma produção de 306.434 cópias de impressos para todas as áreas.

## 8. APLICATIVOS

Desenvolvimento de aplicativos gerais e específicos para cada setor do CAP, que podem ser acessados por sócios via smartphones e tablets.

## 9. OUTRAS AÇÕES

Contratação da empresa Future Brand, para o desenvolvimento do Manual Básico de Identidade Visual do Paulistano.

# PATRIMÔNIO - Relatório das atividades



1º Diretor: Dorival Ferrari De Biasi

2º Diretor: Fernando Antonio Cardoso de Resende

## 1. OBRAS EXECUTADAS

- a. Substituição do piso da pista de dança da Boate e do Ginásio Marcello Borba por pau-marfim natural autoclavado;
- b. Substituição dos elevadores do Prédio Novo, que estavam obsoletos e apresentando defeitos constantes;
- c. Criação da Central de Produção, uma área de panificação interna, buscando redução de custos e ganho em qualidade;
- d. Projeto da nova cabine de Energia: em aprovação na concessionária e em licitação de obra no clube;
- e. Acessibilidade: Substituição dos corrimãos e guarda-corpos das escadas do Prédio Novo para atendimento à legislação; Confecção e instalação de rampa para PNE (portadores de necessidades especiais) de acesso ao palco do teatro;
- f. Adequação das instalações do cinema: projeto para remoção dos contrapesos e motorização de varas cênicas;
- g. Ar condicionado do 3º andar do Prédio Novo, projeto para eliminação de equipamento com vida útil expirada e condições de trabalho comprometidas;
- h. Sala de Aerobike: elaboração de projeto de novo sistema de ar condicionado contemplando a ampliação do ambiente;
- i. Sistema de exaustão da casa de máquinas da piscina semi e olímpica: elaboração de projeto para melhoria das condições de trabalho e atendimento às normas pertinentes do Ministério do Trabalho e Saúde;
- j. Instalação de sistema suporte de refrigeração da Câmara de Congelados;
- k. Aquecimento das piscinas semi e olímpica com instalação de um aquecedor de reforço e reforma da piscina coberta.

## 2. MANUTENÇÕES PREVENTIVAS

- a. Poços artesianos com aquisição de novas bombas em aço inoxidável;
- b. Sistema de alarme de incêndio;
- c. Tratamento de esgoto, caixas de gordura e lavadores de fumaça dos sistemas de exaustão das coifas;
- d. Análise de qualidade de ar, limpeza e manutenção dos dutos de ar condicionado e exaustão de vários locais, conforme legislação vigente;
- e. Limpeza e manutenção nos reservatórios e no sistema de aquecimento de água;
- f. Controle de pragas urbanas;
- g. Preventiva e corretiva dos elevadores do Prédio Social, Prédio Novo e monta-cargas;
- h. Equipamentos refrigerados, de cocção e de apoio da área de B&R (liquidificadores, seladoras, lavadoras de louça, micro-ondas, batedeiras, processadores, masseiras etc);
- i. QGBT's (quadros gerais de baixa tensão);
- j. Preventiva e corretiva nos grupos geradores de energia;
- k. Placares, cronômetros e relógios;
- l. Sistemas de áudio, vídeo e projetores;
- m. Análises mensais da qualidade da água potável e das piscinas;
- n. Análises mensais da qualidade da areia do Recanto Infantil e Beach Tennis;
- o. "No Breaks" corporativos existentes;
- p. Moto bombas dos sistemas de recirculação de água potável, de recalque, piscinas, esgoto, águas pluviais e incêndio;
- q. Brinquedos do parquinho infantil;

# PATRIMÔNIO - Relatório das atividades



- r. Portas e caixilhos metálicos;
- s. Canaletas de águas pluviais, poços de decantação de saibro, coberturas das edificações;
- t. Revitalização dos Jardins.

### 3. MANUTENÇÕES CORRETIVAS

- a. Instalação de inversor de frequência nos sistemas dos poços artesianos, com novas bombas, melhorando a eficiência/rendimento e diminuindo o consumo de energia;
- b. Encamisamento do poço artesiano do parquinho infantil, garantindo o fornecimento de água potável;
- c. Limpeza e manutenção das palmeiras em todos os jardins;
- d. Substituição do piso vinílico das escadas e hall dos elevadores do Prédio Novo;
- e. Substituição da junta de dilatação da garagem;
- f. Reforma da cobertura da cafeteria solucionando os vazamentos;
- g. Substituição do sistema de iluminação de vários locais por tecnologia em led, para redução de consumo e otimização do iluminamento;
- h. Substituição de lâmpadas de vapor de mercúrio por metálico, melhorando a eficiência luminosa no GAPJ;
- i. Instalação de luminárias de vapor metálico, com individualização do acionamento na quadra de Deck Tennis;
- j. Melhoria da iluminação da piscina olímpica, com substituição de lâmpadas e acréscimo de projetores;
- k. Substituição das lâmpadas do campo de futebol;
- l. Substituição do sistema de aquecimento do Prédio Novo de aquecedor de passagem por bomba de calor, reduzindo o consumo de energia;
- m. Interligação do Recanto Infantil ao sistema de alarme de incêndio;
- n. Substituição do alambrado e tela de sombreamento do Campo Society;
- o. Manutenção nas lonas de proteção e no piso de madeira das quadras do Parque Continental;
- p. Recuperação da pedra mineira do parque aquático;
- q. Substituição do carpete do Salão de Jogos e Sala Jovem;
- r. Laudo técnico dos caixilhos das fachadas do Prédio Novo;
- s. Substituição dos alambrados e telas de sombreamento do conjunto das quadras de tênis, manutenção nos pisos de saibro e pintura geral;
- t. Novos placares para as quadras de tênis;
- u. Substituição de válvulas e registros na casa de máquinas das piscinas semi e olímpica;
- v. Substituição de um reservatório de hipoclorito de sódio;
- w. Instalação de vários bebedouros com maior capacidade de fornecimento de água gelada;
- x. Reforma da Biblioteca Circulante (troca do piso e pintura geral);
- y. Serviços de marcenaria englobando móveis e acabamentos para vários departamentos;
- z. Serviços de pintura em grandes áreas (Recanto Infantil, Parque Continental);
- aa. Instalação de blocos autônomos para iluminação de emergência;
- bb. Acréscimo de quadros com interruptores diferenciais nas cozinhas do 1º e 2º andares, adequando-os as normas pertinentes;
- cc. Instalação de pressurizador no ramal de alimentação de água das quadras de tênis 1, 2, 3 e 4;
- dd. Instalação de transformador isolador no sistema de som do Bar Social e Cinema;
- ee. Execução de infraestrutura para viabilização do sistema de internet wi-fi aberto aos sócios nos Restaurantes do Expresso, Boulevard e na Academia de Musculação.

# FINANCEIRO - Relatório das atividades



Vice-Presidente: Luiz Fonseca de Souza Meirelles Filho

Diretor de Auditoria: Rogério Borges de Castro

1º Diretor Financeiro: Paulo Augusto de Azevedo Antunes Júnior

2º Diretor Financeiro: Marco Antonio de Queiroz

## 1. CONTAS A PAGAR

- a. O Contas a Pagar do Clube, em 2012, analisou, processou e efetivou em torno de 20 mil pagamentos para, principalmente, fornecedores de produtos e prestadores de serviços e funcionários.
- b. Com o intuito de reduzir o custo financeiro e operacional, a quantidade mensal de cheques foi reduzida de 70 para 10, em média.

## 2. IMOBILIZADO

Após a realização de inventário físico de 100% dos ativos do Clube realizado em 2011, em 2012 criou-se procedimentos operacionais que possibilitaram o adequado controle da movimentação e registro de depreciação dos ativos do Paulistano.

## 3. CONTA A RECEBER

Foram emitidos e enviados durante esse ano, aproximadamente 135 mil boletos de cobrança (média de 11.250/mês). Além disso, em torno de 5 mil cartas de cobrança foram enviadas durante 2012 aos associados inadimplentes.

## 4. SISTEMA DE GESTÃO E SPED FISCAL

Durante 2012 iniciou-se o processo de implantação do novo sistema integrado de gestão das atividades financeiras, suprimentos, produção, contábil e fiscal, com previsão de conclusão para o fim de 2013. Da mesma maneira, iniciou-se a implantação do sistema para a emissão mensal do SPED Fiscal (obrigação fiscal acessória), cuja obrigatoriedade é a partir de março de 2013.

## 5. AUDITORIA

- a. Contratação da PricewaterhouseCoopers, empresa internacional de auditoria para a realização de trabalhos de auditoria interna, visando o aprimoramento e controle dos processos internos do Clube.
- b. Substituição da empresa de auditoria externa pela Baker Tilly, empresa de abrangência internacional.
- c. Execução de trabalhos de auditoria interna nas principais Diretorias. Durante o processo surgiram inúmeras recomendações para o aprimoramento e alteração dos controles internos de algumas operações do Clube.
- d. Suporte e consultoria na área tributária do Clube, dentre os principais, a liquidação das obrigações existentes junto ao INSS.

## 6. DÉBITO EM CONTA

A fim de disponibilizar maior comodidade aos associados, o Clube mantém convênios para pagamento dos boletos de cobrança através de débito automático no Bradesco, Itaú, Banco do Brasil, Santander e HSBC.

# INFORMÁTICA - Relatório das atividades



Vice-Presidente: Paulo Cesar Mário Movizzo

Diretor: José Moukarzel

## 1. INFORMÁTICA

- a. Sistema de controle para cadastramento dos associados;
- b. Sistema de controle de visitantes, em conjunto com o Departamento de Secretaria, disciplinando o acesso de não-associados;
- c. Implantação de rede wi-fi para os associados utilizarem a internet com tablets, smartphones, entre outros equipamentos móveis;
- d. Implantação em conjunto com RH do sistema de Administração de Recursos Humanos, buscando soluções para os problemas com folha, relógios de ponto, segurança do trabalho, benefícios, medicina do trabalho, orçamento de pessoal, entre outros;
- e. Implantação do Registro Eletrônico de Ponto de funcionários, atendendo à legislação trabalhista vigente;
- f. Apoio às áreas na apresentação de relatórios, estatísticas e outras formas de apresentação;
- g. Sistema de Gestão da Padaria;
- h. Início do processo de escolha da empresa para implantação dos sistemas de gestão das atividades de suprimentos, financeiras, produção de alimentos, fiscal e contábil;
- i. Em conjunto com a diretoria de Secretaria, início do processo de substituição da carteira do associado, visitante, acompanhantes e alunos do Recanto Infantil;
- j. Em conjunto com a diretoria Cultural, início do processo de implantação do sistema de controle de acesso das crianças e adultos no Recanto Infantil;
- k. Em conjunto com a diretoria de Secretaria e RH, processo de escolha e início de implantação das catracas e dos sistemas de Controle de Acessos de associados, funcionários, visitantes e prestadores de serviços.

## 2. PROCESSOS

- a. Estruturação da área de processos;
- b. Projeto Suprimentos: estudo dos processos da área de suprimentos, expandindo para o projeto ERP;
- c. Projeto ERP: desenho dos processos, documentação, avaliação e escolha de empresa que fornecerá o software ERP;
- d. Remissões: Elaboração do relatório inicial, servindo como base para o estudo dos professores da FGV;
- e. Projeto Central de atendimento: Início do Estudo dos processos da central de atendimento, visando melhoria de controle de atendimento;
- f. Projeto sistema de gestão RH: desenho dos processos, documentação, avaliação e escolha de empresa que fornecerá o software de gestão de RH.



# **PARECER DO CONSELHO FISCAL**

## **Prestação de Contas 2012**



**PARECER DO CONSELHO FISCAL**  
**Demonstrações Contábeis referente ao Exercício Soci**  
**Encerrado em 31 de dezembro de 2012**

Os membros do Conselho Fiscal do Club Athletico Paulistano, abaixo assinados, dentro de suas atribuições estatutárias, procederam ao exame das demonstrações contábeis referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2012 apresentados no relatório da Diretoria, e nos exames efetuados nos balancetes mensais, apresentam suas conclusões:

1. As receitas operacionais realizadas foram de R\$ 100.680 mil, sendo superiores em 4% aos valores aprovados na proposta orçamentária que foram de R\$ 97.188 mil. Essa variação positiva tem a sua maior representatividade nas receitas de bares e restaurantes e com taxas de admissão;
2. As despesas operacionais realizadas foram de R\$ 99.171 mil, e superaram em 3% aos valores orçados de R\$ 96.339 mil. Essa variação é o resultado de despesas maiores verificadas no custeio, principalmente nas diretorias de bares e restaurantes e cultural. Nas despesas de rateio as variações maiores se verificam com energia, gás e saneamento, e nas despesas com o pessoal, houveram novas contratações e despesa realizada a maior que a orçada com horas extras, forçada pelo grande número de eventos na Diretoria Social e na Diretoria Cultural, e pelo grande movimento nas operações de bares e restaurantes e administrativas;
3. Considerando as receitas e despesas operacionais realizadas, o resultado final apresenta um superávit de R\$ 1.509 mil. Observa-se entretanto, que em razão do Clube estar obrigado a atender a NBCT 10.19 – Norma Brasileira de Contabilidade, foi lançado o valor de R\$ 3.847 mil a título de depreciação do seu imobilizado, levando o resultado final a um déficit contábil de R\$ 2.338 mil. Verificamos que a verba prevista para o valor da depreciação ficou aquém do realizado, porém, considerando que é o primeiro ano que o Clube observa essa norma, não havia ainda um histórico anterior para uma melhor avaliação do valor a ser lançado. Registra-se que esses lançamentos são apenas contábeis, sem repercussão no caixa;
4. Em relação aos investimentos, verificamos: (i) em obras e reformas houve um dispêndio total de R\$ 1.282 mil, subdivido em várias partes. O orçamento aprovado contemplava uma verba de R\$ 3.955 mil para atender as obras previstas para 2012, no entanto, foram aplicados somente R\$ 123 mil, resultando em uma variação a menor de R\$ 3.832 mil. Para obras remanescentes de 2011 foi aprovado uma verba de R\$ 1.300 mil, porém, realizado R\$ 714 mil e finalmente o relatório demonstra um investimento de R\$ 445 mil, sem verba prevista. Essa prática de realocação de verbas, vem acontecendo nos últimos anos, e entendemos que deveria ser evitada, e qualquer obra que tenha que ser realizada por motivos excepcionais seja comunicada ao Conselho Deliberativo; (ii) com a aquisição de bens os investimentos foram de R\$ 2.097 mil. A verba aprovada previa um desembolso de caixa no valor de R\$ 2.372 mil, resultando assim, em uma economia de R\$ 275 mil;



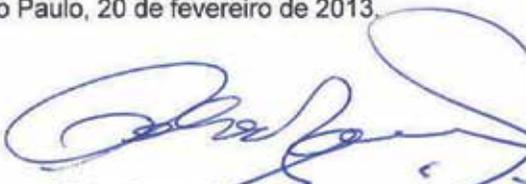
5. Fluxo de caixa: verificando o quadro 6 do relatório, constatamos que as disponibilidades em 31 de dezembro de 2012 somaram R\$ 19.266 mil. Nesse valor deve ser considerado que R\$ 1.032 mil, captados com terceiros, destinam-se aos projetos da Diretoria de Esportes amparados pela Lei do Incentivo ao Esporte, sendo R\$ 670 mil para o Remo e R\$ 361 mil para o Polo Aquático. Em relação ao valor previsto o caixa deveria encerrar o exercício com disponibilidades de R\$ 20.010 mil. Se comparado com o real a diferença é de apenas R\$ 744 mil a menos do projetado. Contudo, chamamos a atenção que as saídas operacionais foram R\$ 4.464 mil acima do previsto, e algumas variações mais expressivas contribuíram para esse evento: (i) despesas do pessoal, com uma variação a maior de R\$ 1.744 mil; (ii) alimentos e bebidas, uma variação a maior de R\$ 1.288 mil, com a contra partida do aumento nas receitas de bares e restaurantes; (iii) com serviços públicos, uma variação a maior de R\$ 591 mil, e (iv) com a diretoria administrativa uma variação a maior de R\$ 634 mil. Analisando toda a movimentação do caixa, percebemos que como as receitas foram superiores às orçadas e as aplicações em investimentos inferiores ao previsto, foi possível encerrar o exercício tecnicamente dentro do previsto.

Diante desses resultados, e a vista dos esclarecimentos prestados pela Diretoria sobre os pontos apontados no nosso Parecer, opinamos favoravelmente ao seu encaminhamento para aprovação do Conselho Deliberativo, lembrando que até essa data não recebemos os relatórios preliminares ou finais dos auditores externos.

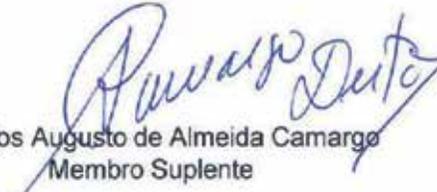
São Paulo, 20 de fevereiro de 2013.



Armando Ferla  
Presidente



Celso Bueno Doria  
Membro Efetivo



Carlos Augusto de Almeida Camargo  
Membro Suplente