



RELATÓRIO TÉCNICO DE EXECUÇÃO DO OBJETO



CBC

COMITÊ BRASILEIRO
DE CLUBES

TERMO DE FOMENTO 18/2017 (Substituindo o Termo de Convênio 23/2015) EDITAL CBC 01

Novembro de 2018



SUMÁRIO

1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE.....	4
2. IMPLANTAÇÃO DO PROJETO.....	5
2.1. Introdução.....	5
2.2. Relação dos itens originalmente planejados para aquisição.....	6
2.3. Estruturação e execução das ações.....	10
2.4. Pontos positivos, dificuldades e procedimentos.....	11
2.5. Metodologia e amparo normativo.....	16
2.6. Relação entre aquisições e participação em competições.....	18
2.7. Facilidades e dificuldades durante aquisições.....	18
3. CARACTERIZAÇÃO DOS BENEFICIADOS (ATLETAS).....	20
3.1. Quantidade de beneficiados.....	20
3.2. Seleção de atletas beneficiados.....	20
3.3. Resumo de beneficiados.....	21
4. PROCESSO DE FORMAÇÃO.....	23
4.1. Introdução.....	23
4.2. Importância do treinamento de força nos esportes do Paulistano.....	24
4.3. Avaliações e testes neuromotores.....	25
4.4. Bateria de testes aplicados.....	27
4.5. Badminton.....	29
4.6. Basquete.....	31
4.7. Esgrima.....	33
4.8. Natação.....	35
4.9. Remo.....	37
4.10. Tênis.....	39



5. DESENVOLVIMENTO DO PROJETO.....	40
5.1. Introdução.....	40
5.2. Badminton - aquisição de agasalhos.....	40
5.3. Basquete - aquisição de itens específicos.....	41
5.4. Esgrima - aquisição de materiais e agasalhos.....	41
5.5. Natação - aquisição de materiais e agasalhos.....	43
5.6. Remo - aquisição de materiais e agasalhos.....	44
5.7. Tênis - aquisição de uniformes e agasalhos.....	46
6. OBJETIVOS E METAS (PACTUADAS X EXECUTADAS).....	47
6.1. Objetivos.....	47
6.2. Metas.....	49
7. OUTRAS AÇÕES.....	50
8. DIVULGAÇÃO DO PROJETO.....	51
9. ACOMPANHAMENTO DO PROJETO PELO PAULISTANO.....	52
10. EXECUÇÃO FINANCEIRA.....	54
11. RESULTADOS GERAIS.....	58
11.1. Resultados esperados.....	58
11.2. Resultados alcançados.....	58
11.3. Lições aprendidas.....	59
11.3.1. Gestão de riscos, aquisições e de partes interessadas.....	59
11.3.2. Gestão de qualidade e tempo.....	60
11.3.3. Gestão de recursos humanos.....	61
11.3.4. Gestão de comunicação.....	61
11.4. Conclusão.....	62
12. FOTOGRAFIAS: AQUISIÇÕES E DIVULGAÇÃO.....	63



1. IDENTIFICAÇÃO DA ENTIDADE

Nome da entidade	Club Athletico Paulistano
CNPJ	60.927.472/0001-16
Endereço, CEP, UF	Rua Honduras, 1400 - CEP 01428-900 - Jd. América - São Paulo - SP
Dirigente da entidade	Paulo Cesar Mario Movizzo
Responsável técnico	Charles Eide Júnior
Responsável financeiro	Sérgio Ricardo Rodrigues





2. IMPLANTAÇÃO DO PROJETO

2.1. Introdução

O Club Athletico Paulistano (CAP) apresentou o projeto “Paulistano Olímpico II”, viabilizado por meio do termo de convênio 23/2015, nos termos do Edital de Chamamento Interno de Projetos 01/2014 do Comitê Brasileiro de Clubes, em virtude das necessidades envolvidas no processo de formação de atletas.

O termo de convênio 23/2015, conforme sua cláusula primeira, tem como objeto a “aquisição de equipamentos e materiais esportivos voltados à formação de atletas nas modalidades: esgrima, basquete, badminton, remo, tênis e natação”. O projeto previu a aquisição de agasalhos para cinco modalidades (badminton, esgrima, natação, remo e tênis) e itens específicos para basquete, esgrima, natação, remo e tênis conforme detalhado no plano de trabalho aprovado.

O termo de convênio 23/2015 foi firmado em 23.12.2015 pelo período de 12 meses, cuja vigência foi prorrogada por termos aditivos por duas vezes sendo o primeiro até 23.07.2017 e o segundo até 22.12.2017. Também em 22.12.2017 foi celebrado o termo de fomento 18/2017 que substituiu o instrumento anterior e que foi encerrado em 22.10.2018.

Os itens adquiridos foram disponibilizados aos atletas entre janeiro e julho de 2017, conforme apresentado no item 2 e seus subitens neste documento. A relação detalhada dos itens constantes no plano de trabalho aprovado é apresentada na página seguinte.

Há duas informações a respeito sobre o desenvolvimento deste projeto que permeiam diversos momentos deste relatório e que por isso são apresentadas desde já. A primeira é a simultaneidade de sua concepção e viabilização com o termo de convênio 20/2015, também originário do edital de chamamento de



6

projetos 01/2014 do CBC, que propiciou a aquisição de itens complementares e que fortaleceu o processo de formação de atletas do Paulistano, principalmente por meio da aquisição de equipamentos de musculação, conforme apresentado no item 4 deste documento.

A segunda questão refere-se às tratativas visando a aquisição de oito dos 105 itens programados, que demandaram quatro tentativas e motivaram a assinatura do segundo termo aditivo da parceria original e sua posterior substituição pelo termo de fomento 18/2017. Assim como a questão anterior, este trâmite será detalhado no decorrer deste relatório.

Ao longo da execução do convênio, o Paulistano envidou os melhores esforços no sentido de cumprir o objeto e os termos pactuados, tendo atendido a todas as diligências do CBC e implementado as orientações encaminhadas. Ressalta-se o aprimoramento institucional vivenciado pelo Paulistano, que resultou em maior organização dos processos internos de gestão e de monitoramento do projeto, bem como no alcance de melhores resultados no âmbito da execução do convênio.

A estrutura deste documento segue, com adaptações quando necessário, o roteiro com sugestões para elaboração enviado pelo CBC juntamente ao ofício nº 286/2018 – CPC.GP.CBC, que apresentou a orientação para apresentação desta prestação de contas final.

2.2. Relação dos itens originalmente planejados para aquisição

<u>Modalidade</u>	<u>Especificação</u>	<u>Qt.</u>	<u>Un.</u>
Basquete	Aros para Tabelas	4	par
Basquete	Bola 5.7	36	unid
Basquete	Tabelas de Vidro - Reposição	2	unid
Diversos (*)	Agasalho feminino tam 12	46	unid



Diversos (*)	Agasalho feminino tam 14	38	unid
Diversos (*)	Agasalho feminino tam G	34	unid
Diversos (*)	Agasalho feminino tam M	90	unid
Diversos (*)	Agasalho feminino tam P	72	unid
Diversos (*)	Agasalho masculino EGG	28	unid
Diversos (*)	Agasalho masculino G	151	unid
Diversos (*)	Agasalho masculino GG	103	unid
Diversos (*)	Agasalho masculino M	108	unid
Diversos (*)	Agasalho masculino P	58	unid
Diversos (*)	Agasalho masculino tam 14	160	unid
Esgrima	Cabo de máscara - Florete e sabre	40	unid
Esgrima	Colete elétrico de florete lavável	12	unid
Esgrima	Colete elétrico de florete não lavável	40	unid
Esgrima	Colete elétrico sabre lavável	50	unid
Esgrima	Espada completa elétrica lâmina 2	50	unid
Esgrima	Espada completa elétrica lâmina 5	50	unid
Esgrima	Espada completa Maraging FIE BF	12	unid
Esgrima	Fio de corpo bipolar - Espada Allstar	60	unid
Esgrima	Fio de corpo bipolar - Florete e sabre Allstar	60	unid
Esgrima	Fio de lâmina de espada	200	unid
Esgrima	Fio de lâmina de florete	200	unid
Esgrima	Florete completo elétrico lâmina 2	50	unid
Esgrima	Florete completo elétrico lâmina 5	50	unid
Esgrima	Florete completo Maraging FIE BF	12	unid
Esgrima	Jaqueta básica de mestre	3	unid
Esgrima	Jaqueta de couro com mangas curtas	3	unid
Esgrima	Lâmina de espada elétrica lâmina 2 - reposição	100	unid
Esgrima	Lâmina de espada elétrica lâmina 5 - reposição	100	unid
Esgrima	Lâmina de florete elétrico lâmina 2 - reposição	100	unid
Esgrima	Lâmina de florete elétrico lâmina 5 - reposição	100	unid





			8
Esgrima	Luva com grip antiderrapante lavável	12	unid
Esgrima	Luva com grip antiderrapante lavável	12	unid
Esgrima	Luva de mestre	24	par
Esgrima	Luva elétrica de sabre lavável	12	par
Esgrima	Luva para escolinha canhota eco lavável	20	unid
Esgrima	Luva para escolinha destra eco lavável	50	unid
Esgrima	Manga longa de couro	3	unid
Esgrima	Mangueta elétrica sabre lavável	15	unid
Esgrima	Máscara de espada FIE 1600N	12	unid
Esgrima	Máscara de espada FIE 1600N	12	unid
Esgrima	Máscara de Espada não FIE 350 N	30	unid
Esgrima	Máscara elétrica de sabre 350N	20	unid
Esgrima	Máscara Florete FIE 1600N	12	unid
Esgrima	Máscara para treino barbela elétrica 350N	30	unid
Esgrima	Máscara universal para mestre	3	unid
Esgrima	Meia de esgrima branca	12	par
Esgrima	Meia de esgrima branca	12	unid
Esgrima	Meia de esgrima branca	12	par
Esgrima	Plastron FIE 800N	12	unid
Esgrima	Plastron FIE 800N	12	unid
Esgrima	Plastron FIE 800N	12	unid
Esgrima	Ponteira completa de espada	200	unid
Esgrima	Ponteira completa de florete	200	unid
Esgrima	Protetor de pé em couro	3	par
Esgrima	Protetor de peito masculino	10	unid
Esgrima	Protetor de perna de mestre longo	3	par
Esgrima	Protetor de seio integral	30	unid
Esgrima	Protetor para máscara - Aula sabre	3	unid
Esgrima	Sabre elétrico lâmina 2	40	unid
Esgrima	Sabre elétrico lâmina 5	40	unid





				9
Esgrima	Saco de armas personalizado equipe mod. Jumbo	12	unid	
Esgrima	Saco de armas personalizado equipe mod. Jumbo	12	unid	
Esgrima	Saco de armas personalizado equipe mod. Jumbo	12	unid	
Esgrima	Saco de armas personalizado equipe mod. Jumbo	20	unid	
Esgrima	Saco de mola da ponta de florete (com 10)	30	caix	
Esgrima	Saco de parafuso da ponta de florete (com 10)	50	caix	
Esgrima	Tênis Modelo Adipower	12	par	
Esgrima	Tênis Modelo Adipower	12	unid	
Esgrima	Tênis Modelo Adipower	12	par	
Esgrima	Tênis Modelo Adipower	6	par	
Esgrima	Tomada bipolar	32	unid	
Esgrima	Uniforme completo com plastron de treino personaliz.	40	unid	
Esgrima	Uniforme completo FIE startex 800N	12	unid	
Esgrima	Uniforme completo FIE startex 800N	12	unid	
Esgrima	Uniforme completo FIE startex 800N	12	unid	
Natação	Catracas para Raias	60	unid	
Natação	Flutuadores/Bóia Eva	200	unid	
Natação	Maiôs poliamida	50	unid	
Natação	Maiôs tecnológicos	50	unid	
Natação	Óculos para Natação	200	unid	
Natação	Pares de Palmares Meia Lua	50	par	
Natação	Pares de Palmares número 1	50	unid	
Natação	Pares de pé de pato	100	par	
Natação	Parkas	150	unid	
Natação	Plataformas de Iniciação	24	unid	
Natação	Pranchas	200	unid	
Natação	Raias Olímpicas	800	unid	
Natação	Sungas poliamida	50	unid	
Natação	Sungas/bermudas tecnológicas	50	unid	
Natação	Toucas Capacete	100	unid	





Natação	Toucas de Silicone	150	10 unid
Remo	Remoergômetro	8	unid
Tênis	Caixa de Bolas	10	caix
Tênis	Calções brancos com friso vermelho - tênis	120	unid
Tênis	Canhões para Lançamento de Bolas	4	unid
Tênis	Camisetas brancas com friso vermelho - tênis	120	unid
Tênis	Camisetas brancas com friso vermelho - tênis	80	unid
Tênis	Carrinho para Bolas	8	unid
Tênis	Postes para Redes	8	unid
Tênis	Saias vermelhas em tecido amni - tênis	80	unid
Tênis	Redes	4	unid

(*) A aquisição dos agasalhos foi programada para as modalidades badminton, esgrima, natação, remo e tênis.

2.3. Estruturação e execução das ações

Para a realização do objeto do convênio, isto é, para a aquisição dos itens, foram realizados processos de aquisição denominados “CAPESP” (“Club Athletico Paulistano – Esportes”) para cada uma das modalidades, conforme relação a seguir. A numeração dos processos de aquisição CAPESP não é sequencial por ser um controle interno do Paulistano e é compartilhada com processos relativos a outros convênios. Todos os processos estão organizados em via física e digital, refletindo a exata sequência processual.

CAPESP	Objeto	Item	Recepção dos itens	Disponibilização aos atletas
2016.02	Tênis	Materiais	-	-
2016.03	Natação	Raias e catracas	16.12.2016	09.01.2017
2016.05	Remo	Remoer-gômetros	19.12.2016	31.07.2017 (*)
2016.06	Natação	Maiôs, sungas,	11.01.2017	09.03.2017



11

		materiais		
2016.08	Basquete	Materiais	-	-
2016.12	Esgrima	Uniformes e armas	21.12.2016	30.01.2017
2016.16	Tênis	Materiais	-	-
2017.04	Basquete	Materiais	-	-
2017.05	Diversas modalidades (tênis, badminton, remo, esgrima e natação)	Uniformes e agasalhos	12.07.2017	31.07.2017

(*) A razão para o intervalo temporal apresentado entre o recebimento dos itens e a efetiva disponibilização aos atletas encontra-se detalhada no item 5 deste documento.

2.4. Pontos positivos, dificuldades e procedimentos

Os pontos positivos encontrados na implantação do projeto superam por larga margem as dificuldades encontradas. Houve um amadurecimento institucional do Paulistano no que tange a ferramentas e técnicas de gestão, aumento da sinergia interdepartamental, fortalecimento do relacionamento com o Comitê Brasileiro de Clubes, criação e revisão de processos internos e diversos outros ganhos diretos e indiretos causados pelo trabalho realizado que representam um impacto positivo e um legado verdadeiro deixado para a gestão do clube.

As dificuldades encontradas em um primeiro momento foram a existência de uma equipe reduzida em número e com pessoal proveniente de diferentes departamentos da estrutura administrativa, esportiva e financeira do clube, além da necessidade específica, neste caso, de uma curva de aprendizado por se tratar de um dos convênios iniciais entre o Paulistano e o Comitê assinados em função do edital de chamamento interno 01/2014.



A falta de referências anteriores, a necessidade de elaboração de processos padronizados e as dificuldades externas causadas pela ausência de possíveis fornecedores nos processos de aquisição das modalidades basquete e tênis foram fatores que, juntos, geraram a necessidade de assinatura de termos aditivos e, por fim, da criação de uma estrutura dedicada à supervisão de projetos e parcerias do Paulistano em tempo integral como um procedimento adotado para a superação dos desafios relatados. As medidas tomadas para mitigar as dificuldades lograram êxito e estão evidentes tanto na melhoria institucional quanto nos resultados obtidos com a execução do convênio.

De todos os 105 itens arrolados no plano de trabalho, somente oito, relativos às modalidades de tênis e basquete e correspondentes a 7,62% do volume total de aquisições planejado, não foram adquiridos, mas não por falta de atuação do Paulistano. Para cada uma dessas modalidades esportivas, foram realizadas duas tentativas de aquisição conforme informado ao CBC por meio do ofício 2017.146, datado de 24 de agosto de 2017.

No que se refere aos itens da modalidade basquete, o Paulistano realizou duas tentativas de aquisição:

CAPESP 08/2016

- O processo de aquisição observou o Regulamento de Compras e Contratações do CBC e foi realizado na modalidade carta convite, no mês de novembro de 2016.
- Os convites foram encaminhados aos fornecedores, porém não houve a apresentação de nenhuma proposta.
- A comissão de aquisição se reuniu em sessão, na data e local previstos no edital, e, diante da ausência de propostas, encerrou a sessão com o encaminhamento de realização de novo processo em momento oportuno.



- Posteriormente foi realizada nova tentativa de aquisição de tais itens por meio do CAPESP 04/2017.

CAPESP 04/2017

- O processo de aquisição ocorrido em fevereiro de 2017, realizado na modalidade carta convite, observou as normas constantes do Regulamento de Compras e Contratações do CBC.
- Após o encaminhamento dos convites, nenhum fornecedor convidado apresentou proposta.
- Em face da ausência de propostas, a comissão de aquisição, reunida na data estabelecida no edital, encerrou a sessão, com o encaminhamento de realização de novo processo em momento oportuno.

Conclui-se que o Club Athletico Paulistano, de forma diligente, empreendeu duas tentativas diferentes para a aquisição dos itens de basquete, porém os fornecedores não apresentaram propostas.

No caso dos itens da modalidade tênis, foram realizados dois processos de aquisição, os CAPESP 02/2016 e CAPESP 16/2016, conforme descrição apresentada a seguir.

CAPESP 02/2016

- O processo de aquisição foi realizado no mês de outubro de 2016, em conformidade com o Regulamento de Compras e Contratações do CBC, na modalidade carta convite.
- Foram encaminhados os convites para os respectivos fornecedores. Porém, decorrido o prazo previsto no edital, nenhuma proposta foi apresentada.
- A comissão de aquisição se reuniu na data prevista no edital e registrou em ata que “não foi recebida nenhuma proposta”, encerrando a sessão



“com o encaminhamento de um novo processo de aquisição a ser realizado em momento oportuno”.

- Vê-se, assim, que a aquisição não foi realizada naquele momento por razões alheias à comissão de aquisição, tendo o Paulistano formalizado todas as ocorrências e concentrado os seus esforços em outros processos que estavam em andamento naquele momento.
- Posteriormente foi realizada nova tentativa de aquisição de tais itens por meio do CAPESP 16/2016.

CAPESP 16/2016

- Este processo foi resultado da segunda tentativa de aquisição dos mesmos itens do CAPESP 02/2016, tendo sido realizado em dezembro de 2016, novamente com observância do Regulamento de Compras e Contratações do CBC.
- Após o envio dos convites, um único fornecedor encaminhou proposta.
- A comissão de aquisição reuniu-se em sessão, na data prevista no edital, e verificou que os valores eram muito superiores ao orçamento original (na média, os valores representavam o dobro do orçado) optando, naquele momento, por não adquirir os itens.
- A sessão foi encerrada com o “encaminhamento de um novo processo de aquisição, a ser realizado em momento oportuno”.
- Ressalte-se que, por se tratarem de itens que o Paulistano reputa haver mais fornecedores, e por ter aparecido apenas um naquela oportunidade, optou-se pelo adiamento da aquisição, priorizando as aquisições que estavam em andamento, especialmente em observância ao princípio da economicidade.

Conclui-se que, em ambos os CAPESPs referentes aos itens da modalidade tênis, não houve negligência por parte do Paulistano mas que, ao contrário, os





processos de aquisição demonstram as tentativas que foram feitas para o cumprimento dos prazos do termo de convênio 23/2015.

Logo após a criação da estrutura dedicada à supervisão de projetos por parte do Paulistano, foram discutidas possibilidades de aprimoramento do edital, especialmente do termo de referência, almejando tornar o certame mais atrativo para os fornecedores. Foram cogitados procedimentos específicos visando maior competição, almejando a ampliação do número de possíveis fornecedores, como o uso da modalidade pregão, que até então não havia sido utilizada pelo clube.

No entanto, para que isto fosse possível, seria necessário o detalhamento das especificações de cada um dos itens a serem adquiridos, em função de que à época da formalização do termo de convênio original a descrição de cada item foi registrado de maneira bastante sucinta, como por exemplo “Aros para Tabelas” e “Bola 5.7” para o basquete ou “Caixa de Bolas” e “Redes” para o tênis. Estas descrições certamente gerariam riscos no caso da realização de um pregão, cujo resultado poderia ser o recebimento de propostas que não atendessem a um padrão mínimo de qualidade.

Para mitigar este risco, o clube optou pela solicitação de um ajuste no plano de trabalho, considerando novas e detalhadas especificações técnicas. Uma vez que havia um intervalo temporal de quase dois anos passados desde a elaboração do projeto, foram obtidos três orçamentos de cada um dos oito itens a serem adquiridos, incluindo uma proposta de atualização dos valores correspondente à nova realidade do mercado. Esta solicitação foi formalizada pelo Paulistano por meio do ofício 2017.161, datado de 30 de outubro de 2017.

Por essas razões e para que houvesse tempo hábil para a autorização necessária à mudança das especificações, valores e realização dos procedimentos de aquisição, o Paulistano solicitou ao CBC a prorrogação do



termo de convênio 23/2015 por meio do ofício 2017.167, datado de 16 de novembro de 2017. Em 22 de dezembro de 2017, foi celebrado o termo de fomento 18/2017, dando sequência ao instrumento de parceria anterior e cujo extrato encontra-se publicado no sítio eletrônico do CBC.

Posteriormente, o Paulistano solicitou ao Comitê a manifestação quanto à solicitação de ajuste no plano de trabalho por meio do ofício 2018.024, datado de 4 de maio de 2018 e ratificou esta solicitação por meio do ofício 2018.039, datado de 15 de agosto de 2018, tendo os mesmos sido reiterados e acompanhados por contatos via e-mail e telefone com a equipe do CBC desde dezembro de 2017 até o final da parceria. Em função do não recebimento de uma resposta formal por parte do Comitê autorizando o ajuste e considerando que quaisquer alterações realizadas no projeto dependem peremptoriamente de autorização prévia do CBC, o Paulistano não realizou a aquisição dos itens até o final do período da parceria, em 22 de outubro de 2018.

2.5. Metodologia e amparo normativo

A metodologia utilizada para a escolha das modalidades de aquisição dos itens foi baseada no contexto considerado mais adequado para cada situação, como apresentado a seguir, considerando-se o Regulamento de Compras e Contratações do CBC.

a) Para a aquisição dos itens de esgrima (CAPESP 12/2016), foi realizado um convite para um fornecedor exclusivo, procedimento equivalente à aquisição por inexigibilidade, conforme art. 8º, I, do Regulamento de Compras e Contratações. A exclusividade nesse caso foi devidamente informada no projeto por ocasião de sua apresentação, que continha documentos comprobatórios acerca dessa situação e que foi devidamente analisada e aprovada pelo CBC. O Paulistano tinha por hábito utilizar a expressão “convite



por exclusividade”, a qual, após as recentes orientações do CBC, deixará de ser utilizada em prol da expressão constante do Regulamento.

b) Para a compra dos itens de natação (CAPESPs 03/2016 e 06/2016), remo (CAPESP 05/2016) e uniformes e agasalhos de diversas modalidades, (CAPESP 05/2017), foram elaboradas cartas convites para fornecedores mapeados no mercado de acordo com a avaliação técnica do Paulistano, com observância do art. 4º, II, do Regulamento.

c) Por fim, as tentativas de aquisição por carta convite dos itens de basquete (CAPESPs 08/2016 e 04/2017) e tênis (CAPESPs 02/2016 e 16/2016), os únicos que não foram adquiridos, foram explicitadas em detalhes anteriormente neste documento.

O agrupamento dos itens em cada processo foi planejado e executado de acordo com as modalidades esportivas presentes no projeto e das restrições de mercado, dado que os fornecedores dos itens de esgrima não trabalham com itens de natação e vice-versa, para ficar em apenas um exemplo.

A respeito do amparo normativo, informa-se que o Paulistano envidou os melhores esforços para atendimento de todos os prazos, tendo realizado os processos de aquisição relativos a este convênio mais significativos e em conformidade com o Regulamento de Compras e Contratações do CBC, sendo certo que a escolha das modalidades de aquisição foi adotada com observância aos princípios da legalidade, impessoalidade, publicidade e eficiência. Reitera-se que a aquisição por exclusividade dos itens da modalidade esgrima foi prevista e devidamente aprovada pelo CBC por ocasião da análise e formalização do convênio, o que está devidamente comprovado e justificado nos autos do processo em comento.



2.6. Relação entre aquisições e participação em competições

Os materiais adquiridos foram disponibilizados aos atletas durante o ano de 2017, com os atletas do Paulistano tendo participação em diversas competições relacionadas em relatório anexo a este.

2.7. Facilidades e dificuldades durante aquisições

Primeiramente, é importante reforçar que o projeto concluiu a maior parte das metas de aquisição propostas. Todos os itens adquiridos foram disponibilizados aos atletas do Paulistano, com uma percepção generalizada por parte dos técnicos e gestores envolvidos a respeito da melhoria das condições para prática dos treinamentos desportivos.

Verifica-se que o convênio 23/2015 teve sua execução realizada praticamente de forma integral conforme mostra a tabela apresentada a seguir. Merece destaque a informação de que os itens adquiridos representam 94,96% do valor total originalmente previsto e 92,38% da quantidade total de itens prevista no planejamento do convênio.

Estado	Itens	% itens	Valores (R\$)	% valores	Modalidades / itens
Adquiridos	97	92,38%	916.629,21	94,96%	Badminton, esgrima, natação e remo (integral) e tênis (parcial)
Não adquiridos / economias	8	7,62%	32.184,44	5,04%	Tênis (parcial) e basquete (integral)
Totais	105		965.233,44		

Os gráficos a seguir mostram a relevância dos valores executados e dos itens adquiridos com recursos viabilizados pelo convênio.

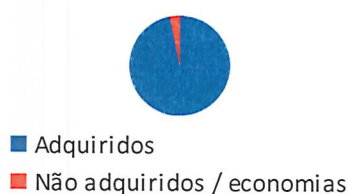


Convênio 23 Itens adquiridos



Itens não adquiridos:
7,62% do total de itens do convênio

Convênio 23 Valores executados



Valores não executados:
5,04% do valor total do convênio

Reforça-se que, de todos os 105 itens arrolados no plano de trabalho, somente oito deles, relativos a materiais de basquete e tênis, não foram adquiridos, não por falta de atuação do Paulistano, mas por diversos fatores já descritos no item 2 e seus subitens neste documento. A relação a seguir apresenta os oito itens não adquiridos.

Basquete	Aros para Tabelas	4	par
Basquete	Bola 5.7	36	unid
Basquete	Tabelas de Vidro - Reposição	2	unid
Tênis	Caixa de Bolas	10	caix
Tênis	Canhões para Lançamento de Bolas	4	unid
Tênis	Carrinho para Bolas	8	unid
Tênis	Postes para Redes	8	unid
Tênis	Redes	4	unid